



# **RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT)**

## **TAHUN 2022**

### **RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA**

Jl. Kesehatan 1, Sekip, Yogyakarta  
Telp: (0274) 587333, Faks: (0274) 565639  
[www.sardjito.co.id](http://www.sardjito.co.id)  
2021

# RENCANA KINERJA TAHUNAN TAHUN ANGGARAN 2022



## **RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA**

Jalan Kesehatan No. 1 Sekip Bulaksumur Yogyakarta

Telp. (0274) 587333, Faks (0274) 565639

Tahun 2021

# HALAMAN PENGESAHAN RENCANA KINERJA TAHUNAN

TAHUN ANGGARAN 2022

Yogyakarta,

Direktur Utama



dr. Eniarti, M.Sc., Sp.KJ, M.M.R.

Direktur Pelayanan Medik, Keperawatan dan  
Penunjang



Dr. dr. Sri Mulatsih Sp. A (K)., MPH

Direktur Keuangan dan BMN



Erwin Susanto, S.E

Direktur SDM, Pendidikan dan  
Penelitian



drg. Nusati Ikawahju, M.Kes

Direktur Perencanaan, Organisasi  
dan Umum



Khadirin, S. IP., MARS, M.H

# LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGAWAS

## RENCANA KINERJA TAHUNAN RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA TAHUN 2022

Ketua Dewan Pengawas



Sri Sultan Hamengku Buwono X

Anggota Dewan Pengawas



dr. Bambang Wibowo, SpOG(K). MARS

Anggota Dewan Pengawas



Prof. Ir. Panut Mulyono, M. Eng., D. Eng

Anggota Dewan Pengawas



Drs. Herry Purnomo, M.Soc, Sc.

Anggota Dewan Pengawas



Arif Wibawa, S. Sos., M.M



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Rencana Kinerja Tahunan RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022 dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Rencana Kinerja Tahunan merupakan satu kesatuan dan menjadi bagian dari fungsi manajemen di samping fungsi pelaksanaan dan fungsi evaluasi. Oleh karena itu, sebagai bagian dari suatu organisasi maka menjadi kewajiban setiap satuan kerja untuk menyusun perencanaan pada setiap awal tahun.

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) merupakan salah satu sub sistem dalam Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (SAKIP). Penyusunan RKT RSUP Dr. Sardjito juga mengacu pada Master Plan/Addendum Master Plan 2019–2025, Rencana Strategis Bisnis RSUP Dr. Sardjito 2020-2024 serta mempertimbangkan sepenuhnya kebutuhan dan rencana kegiatan yang akan dilakukan oleh rumah sakit.

Perencanaan Program/ Kegiatan untuk tahun 2022 secara langsung ikut terdampak sebagai akibat Pandemi Covid-19 yang masih terus berlangsung saat ini. Dampak terbesar utamanya berkaitan dengan kondisi penerimaan RS bersumber dana PNBPN BLU yang cenderung tidak mencapai target. Dengan demikian, banyak program dan kegiatan yang seyogianya dikerjakan pada tahun 2021 menjadi tertunda dan/ atau sebaliknya.

Sebagai dokumen perencanaan yang bersifat terencana dan terukur, RKT RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022 memuat sasaran strategis, program, kegiatan, indikator kinerja unit dan target yang akan dilaksanakan dan dicapai dalam tahun berjalan. Dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) tahun 2022 diharapkan dapat menjadi acuan pelaksanaan kegiatan yang obyektif, efisien dan efektif sehingga pelaksanaan kegiatan dapat terarah dan mengutamakan prioritas sesuai kebutuhan berdasarkan sumber daya yang tersedia.

Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu serta berkontribusi dalam penyusunan RKT, yang telah memberi masukan, arahan dan koreksi guna perbaikan sehingga RKT ini dapat diselesaikan. Terimakasih.

Yogyakarta,  
Direktur Utama

dr. Enlarti, M.Sc., Sp.KJ, M.M.R.



**KEMENTERIAN KESEHATAN REPUBLIK INDONESIA  
DIREKTORAT JENDERAL PELAYANAN KESEHATAN**

**RUMAH SAKIT UMUM PUSAT Dr. SARDJITO**

Jln. Kesehatan, Sekip Yogyakarta 55284 Telepon (0274) 587333, 631190 (hunting) Faksimile (0274) 565639, 520410  
Pos-EI : admin@sardjitohospital.co.id Laman : www.sardjitohospital.co.id



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR UTAMA RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA  
NOMOR : HK.02.03/XI.4/59588 /2021**

**TENTANG**

**RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT)  
RUMAH SAKIT UMUM PUSAT Dr. SARDJITO YOGYAKARTA  
TAHUN ANGGARAN 2022**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA  
DIREKTUR UTAMA RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA**

Menimbang : a. bahwa dengan ditetapkannya Rumah Sakit Umum Pusat Dr. Sardjito Yogyakarta menjadi instansi yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU), perlu disusun Perencanaan Tahunan atau Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagai penjabaran lebih lanjut dari dokumen Rencana Strategis Bisnis;

b. bahwa perencanaan tahunan atau Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagaimana dimaksud pada huruf a memuat Sasaran Strategis, Program, Kegiatan, Indikator Kinerja dan Target yang akan dicapai dalam tahun berjalan;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Keputusan Direktur Utama RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta tentang Rencana Kinerja Tahunan RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta Tahun Anggaran 2022.

Mengingat : 1. Undang – Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);

2. Undang – Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 05, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);

3. Undang – Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);

4. Undang-Undang Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 144, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5063);

5. Undang-Undang Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 153, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5072);



6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 23 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU) (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
7. Peraturan Presiden Nomor 72 Tahun 2012 tentang Sistem Kesehatan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 193);
8. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 92/PMK.05/2011 tentang Rencana Bisnis dan Anggaran serta Pelaksanaan Anggaran BLU;
9. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 4 Tahun 2013 tentang Pedoman Penyusunan RBA BLU di Lingkungan Ditjen BUK;
10. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 65 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Pusat Dr. Sardjito Yogyakarta (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019, Nomor 1385).

#### **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : KEPUTUSAN DIREKTUR UTAMA RSUP Dr. SARDJITO YOGYAKARTA TENTANG RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) RUMAH SAKIT UMUM PUSAT Dr. SARDJITO YOGYAKARTA TAHUN ANGGARAN 2022
- KESATU : Rencana Kinerja Tahunan (RKT) RSUP Dr. Sardjito Tahun Anggaran 2022 sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA : Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun Anggaran 2022 sebagaimana dimaksud Diktum kesatu digunakan sebagai salah satu acuan RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta dalam menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran termasuk RKA-K/L serta penyelenggaraan kegiatan rumah sakit.
- KETIGA : Segala biaya yang timbul akibat ditetapkannya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran Biaya Rumah Sakit Umum Pusat Dr. Sardjito Yogyakarta.
- KEEMPAT : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapannya akan diadakan perbaikan kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Yogyakarta  
Pada Tanggal 20 Desember 2021

DIREKTUR UTAMA,



# DAFTAR ISI

|                                                                     |      |
|---------------------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN SAMPUL .....                                                | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                                            | iii  |
| KATA PENGANTAR.....                                                 | v    |
| SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR UTAMA RSUP DR. SARDJITO.....               | vi   |
| DAFTAR ISI .....                                                    | viii |
| DAFTAR TABEL .....                                                  | viii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                 | ix   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                             | 1    |
| A. LATAR BELAKANG.....                                              | 1    |
| B. DASAR HUKUM .....                                                | 2    |
| C. KEDUDUKAN, TUGAS dan FUNGSI .....                                | 2    |
| D. STRUKTUR ORGANISASI DAN TATA KERJA .....                         | 4    |
| E. GAMBARAN SINGKAT KEGIATAN RSUP DR. SARDJITO .....                | 5    |
| BAB II RENCANA STRATEGIS BISNIS RSUP DR. SARDJITO 2020-2024 .....   | 35   |
| A. VISI DAN MISI.....                                               | 35   |
| B. TUJUAN .....                                                     | 35   |
| C. SASARAN .....                                                    | 36   |
| D. PROGRAM KERJA STRATEGIS 2021 (BERDASARKAN RSB 2020 – 2024) ..... | 36   |
| BAB III KEGIATAN , INDIKATOR DAN TARGET TAHUN 2020 .....            | 38   |
| A. KEGIATAN .....                                                   | 38   |
| B. INDIKATOR SASARAN & TARGET PENCAPAIAN .....                      | 42   |
| BAB IV RINCIAN KEGIATAN DAN PENGANGGARAN TAHUN 2021.....            | 64   |
| A. RINCIAN KEGIATAN.....                                            | 64   |
| B. PENGANGGARAN.....                                                | 66   |
| BAB V PENUTUP.....                                                  | 70   |
| LAMPIRAN .....                                                      | 71   |



## DAFTAR TABEL

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1 Tindakan <i>Minimally Invasive Surgery</i> .....                   | 24 |
| Tabel 1. 2 Capaian Indikator Kinerja Utama.....                               | 25 |
| Tabel 1. 3 Pertumbuhan Produktifitas .....                                    | 27 |
| Tabel 1. 4 Efektivitas Pelayanan .....                                        | 28 |
| Tabel 1. 5 Indikator Mutu Pelayanan.....                                      | 29 |
| Tabel 1. 6 Indikator Mutu Klinik .....                                        | 31 |
| Tabel 1. 7 Kepuasan Pelanggan & Kepedulian Kepada Masyarakat .....            | 33 |
| Tabel 1. 8 Indikator Kinerja Keuangan .....                                   | 34 |
| Tabel 2. 1 Sasaran Strategis RSUP Dr. Sardjito .....                          | 36 |
| Tabel 3. 1 Indikator Kinerja Utama (IKU).....                                 | 43 |
| Tabel 3. 2 Indikator Standar Pelayanan Minimal .....                          | 44 |
| Tabel 3. 3 Indikator Kinerja Individu Direktur Utama .....                    | 49 |
| Tabel 3. 4 Indikator Kinerja Keuangan .....                                   | 51 |
| Tabel 3. 5 Indikator Badan Layanan Umum (BLU) Ditjen Pelayanan Kesehatan..... | 60 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Struktur Organisasi RSUP Dr. Sardjito .....                                                              | 4  |
| Gambar 1. 2 Kunjungan Pasien Rawat Jalan RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                              | 6  |
| Gambar 1. 3 Kunjungan Pasien Rawat Jalan Covid-19 RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                     | 7  |
| Gambar 1. 4 Kunjungan Pasien Rawat Inap RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                               | 8  |
| Gambar 1. 5 Kunjungan Pasien Rawat Darurat RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                            | 9  |
| Gambar 1. 6 Kunjungan Pasien kanker Dewasa RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                            | 10 |
| Gambar 1. 7 Kunjungan Pasien Hemato Onkologi Anak RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                     | 10 |
| Gambar 1. 8 Tindakan Pelayanan Radioterapi RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                            | 11 |
| Gambar 1. 9 Kunjungan Pasien Poliklinik Jantung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                       | 12 |
| Gambar 1. 10 Kunjungan Pasien Rawat Inap Jantung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                      | 12 |
| Gambar 1. 11 Tindakan Pelayanan Jantung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                               | 13 |
| Gambar 1. 12 Kunjungan Pasien Poliklinik Saraf dan Bedah Saraf RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....        | 14 |
| Gambar 1. 13 Jumlah Pasien Rawat Inap Saraf dan Bedah Saraf RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....           | 15 |
| Gambar 1. 14 Kunjungan Pasien Klinik Permata Hati RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                     | 16 |
| Gambar 1. 15 Program Siklus <i>Fresh</i> Bayi Tabung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                  | 17 |
| Gambar 1. 16 Program Siklus <i>Frozen Embryo Transfer</i> Bayi Tabung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 ..... | 18 |
| Gambar 1. 17 Kunjungan Klinik MCU RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                                     | 19 |
| Gambar 1. 18 Pelayanan Cangkok Ginjal RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                                 | 20 |
| Gambar 1. 19 Pelayanan Estetika Center RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                                | 20 |
| Gambar 1. 20 Pelayanan Eye Center RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                                     | 22 |
| Gambar 1. 21 Pelayanan Delivery Suite RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021 .....                                 | 23 |
| Gambar 1. 22 Kunjungan Minimaly Invasive Surgery RSUP Dr. Sardjito Semester I 2021 .....                             | 24 |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) merupakan dokumen resmi yang disiapkan untuk menyusun perencanaan kegiatan (yang merupakan penjabaran dari program) baik di tingkat satuan kerja maupun rumah sakit. RKT disusun pada setiap akhir tahun yang berisikan rencana kerja tahun anggaran berikutnya termasuk penganggaran yang nantinya dituangkan dalam dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA-K/L) yang dibutuhkan selama satu tahun anggaran. Oleh karena itu, Rencana Kinerja Tahunan (RKT) RSUP Dr. Sardjito ini merupakan perencanaan operasional yang memuat tentang rencana kerja / kegiatan, indikator kinerja, target kinerja serta anggaran yang akan dilaksanakan dan dicapai dalam periode satu tahun.

Di samping sebagai dokumen perencanaan, RKT dapat berfungsi juga sebagai pedoman / acuan dalam melaksanakan kegiatan atau aktifitas di RSUP Dr. Sardjito selama satu tahun anggaran berikutnya. Atas dasar itu, maka Rencana Kinerja Tahunan (RKT) RSUP Dr. Sardjito disusun dengan tujuan :

1. Menjadi salah satu acuan dalam pelaksanaan program dan kegiatan di RSUP Dr. Sardjito tahun 2022 guna mendukung tercapainya sasaran strategis RS tahun 2020 – 2024.
2. Meningkatkan kualitas perencanaan, evaluasi, dan pelaporan RSUP Dr. Sardjito.
3. Meningkatkan kinerja RSUP Dr. Sardjito melalui dukungan operasional baik sarana dan prasarana, alat non medis, bahan habis pakai, maupun alat tulis kantor, dan lain-lain.
4. Menjadi acuan dalam penyusunan RBA dan RKA-K/L.

Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) dimaksudkan juga sebagai perwujudan RSUP Dr. Sardjito untuk memenuhi kewajiban sebagai salah satu instrumen manajemen yang bertanggung jawab kepada Kementerian Kesehatan (perspektif vertikal) melalui Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan.

Di samping itu RKT dapat pula berfungsi sebagai media komunikasi dan koordinasi lintas fungsi di lini manajemen & lini produksi (perspektif horisontal), dan sebagai wujud dari upaya penjabaran rencana jangka panjang dan rencana tahunan rumah sakit. Akhirnya RKT yang tersusun secara baik dapat juga berfungsi sebagai alat pengendalian pelaksanaan kegiatan dalam rangka peningkatan mutu layanan dalam periode satu tahun.

## **B. DASAR HUKUM**

Beberapa Peraturan perundang – undangan yang dijadikan pedoman dalam penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) RSUP Dr. Sardjito, diantaranya adalah :

1. Undang – undang No. 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit
2. Peraturan Pemerintah No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum sebagaimana telah diubah dengan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
3. Peraturan Menteri Kesehatan No. 4 Tahun 2013 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran Badan Layanan Umum di Lingkungan Ditjen Bina Upaya Kesehatan
4. Keputusan Direktur Utama RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta No. HK.02.04/IV/1206/2015 tentang Agenda Kegiatan Tahunan Terkait Perencanaan, Pelaporan, Monitoring, dan Evaluasi di RSUP Dr. Sardjito
5. Keputusan Direktur Utama RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta No. HK.02.04/IV/3487/2015 tentang Kebijakan Perencanaan RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta.

## **C. KEDUDUKAN, TUGAS dan FUNGSI**

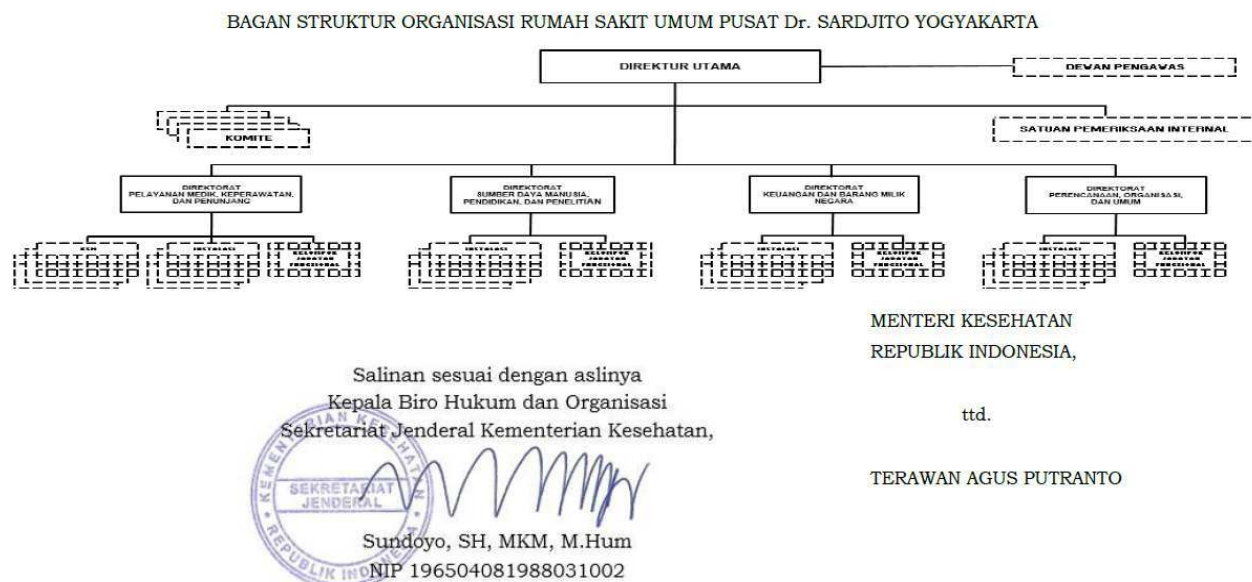
RSUP Dr. Sardjito merupakan Unit Pelaksana Teknis Departemen Kesehatan dengan status Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum yang berfungsi sebagai Rumah Sakit Kelas A Pendidikan, dipimpin oleh Direksi yang secara hirarkis bertanggung jawab kepada Menteri Kesehatan melalui Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan.



Berdasarkan Permenkes RI No. 64 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta, mempunyai tugas dan fungsi seperti berikut:

1. RSUP DR. Sardjito mempunyai tugas menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna (Psl.3).
2. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada Psl.3, RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta menyelenggarakan fungsi (Psl.4) :
  - a. penyusunan rencana, program, dan anggaran;
  - b. pengelolaan pelayanan medis dan penunjang medis;
  - c. pengelolaan pelayanan keperawatan;
  - d. pengelolaan pelayanan non medis;
  - e. pengelolaan pendidikan dan pelatihan di bidang pelayanan kesehatan;
  - f. pengelolaan penelitian, pengembangan dan penapisan teknologi di bidang pelayanan kesehatan;
  - g. pengelolaan keuangan dan barang milik negara;
  - h. pengelolaan layanan pengadaan barang/ jasa;
  - i. pengelolaan sumber daya manusia;
  - j. pelaksanaan urusan hukum, organisasi, dan hubungan masyarakat;
  - k. pelaksanaan kerja sama;
  - l. pengelolaan sistem informasi;
  - m. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan; dan
  - n. pelaksanaan urusan administrasi rumah sakit.

#### D. STRUKTUR ORGANISASI DAN TATA KERJA



Gambar 1. 1 Struktur Organisasi RSUP Dr. Sardjito

## **1. Susunan Direksi**

- a. Direktur Utama : dr. Eniarti., M.Sc., Sp.KJ., M.M.R
- b. Direktur Pelayanan Medik,  
Keperawatan dan Penunjang : dr. Sri Mulatsih, Sp.A (K).M/P.H
- c. Direktur SDM, Pendidikan dan  
Penelitian : drg. Nusati Ikawahju, M.Kes
- d. Direktur Keuangan dan BMN : Erwin Susanto, SE
- e. Direktur Perencanaan, Organisasi  
dan Umum : Khadirin, S.I.P., M.A.R.S., M.H

## **2. Susunan Dewan Pengawas**

Sebagai Rumah Sakit Pengguna PPK-BLU per 1 Januari 2006, Dewan Pengawas RSUP ditetapkan berdasarkan SK Menteri Kesehatan RI No. HK.01.07/MENKES/5081/2021 tanggal 28 Juli 2021 dengan susunan keanggotaan sebagai berikut:

Ketua : Sri Sultan Hamengku Buwono X  
Anggota : dr. Bambang Wibowo, SpOG(K). MARS  
Prof. Ir. Panut Mulyono, M.Eng., D.Eng  
Drs. Herry Purnomo, M.Soc, Sc.  
Arif Wibawa, S. Sos., M.M (Ex officio Kakanwil DJPb Prov DIY)

Sekretaris: dr. Ratih Haendrawati, M.P.H  
(SK Direktur Utama No. HK.02.03/XI.2/31205/2020 tanggal 7 Oktober 2020)

## **E. GAMBARAN SINGKAT KEGIATAN RSUP DR. SARDJITO**

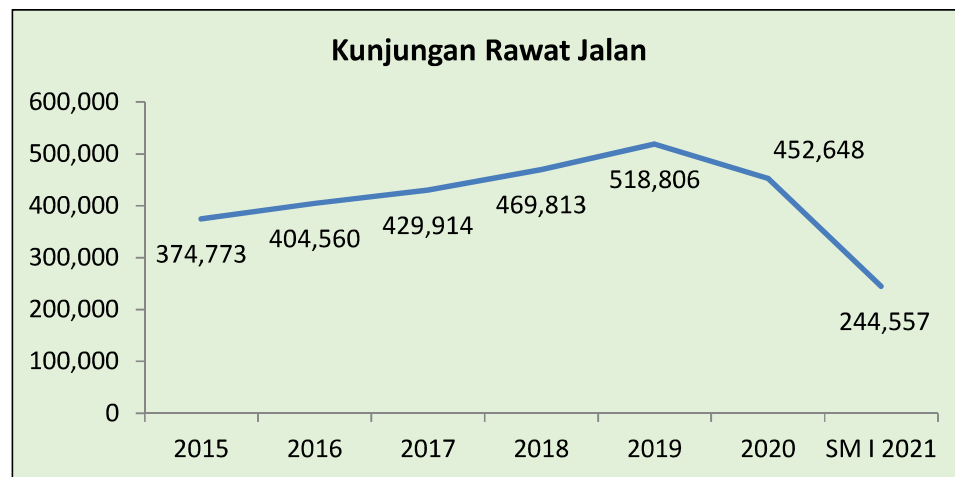
RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta merupakan Rumah Sakit tipe A Pendidikan dengan kapasitas (tercatat) 836 tempat tidur sesuai dengan Surat Keputusan Direktur Utama RSUP Dr. Sardjito No. HK.02.03/XI.4/40342/2021 tanggal 13 September 2021 tentang Penetapan Ruang Perawatan dan Jumlah Tempat Tidur tahun 2021 di RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta. Wilayah cakupan pelayanan RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta meliputi Daerah Istimewa Yogyakarta, Jawa Tengah Bagian Selatan dan Jawa Timur Bagian Barat, bahkan hampir seluruh Provinsi di Indonesia.

RSUP Dr. Sardjito mempunyai tugas menyelenggarakan kegiatan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang dilaksanakan secara serasi, terpadu, dan berkesinambungan melalui peningkatan kesehatan, pencegahan dan upaya rujukan, serta kegiatan lain dibidang kesehatan, seperti pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat. Pelayanan Kesehatan Perorangan dimaksud tertuang dalam Surat Keputusan Direktur Utama No.HK.02.02/XI.1/33292/2019 tentang Jenis Pelayanan di RSUP Dr. Sardjito yang terdiri atas Pelayanan Rawat Jalan, Pelayanan Rawat Inap, Pelayanan Gawat Darurat, dan Pelayanan Penunjang.

Layanan Unggulan dalam RSB 2020-2024 adalah Layanan Kanker Terpadu, Layanan Jantung Terpadu, Layanan Otak dan Vaskular Terpadu, serta Layanan unggulan yang dikembangkan dalam wadah *Health Tourism*.

## 1. KINERJA ASPEK PELAYANAN

### a. Kunjungan Rawat Jalan

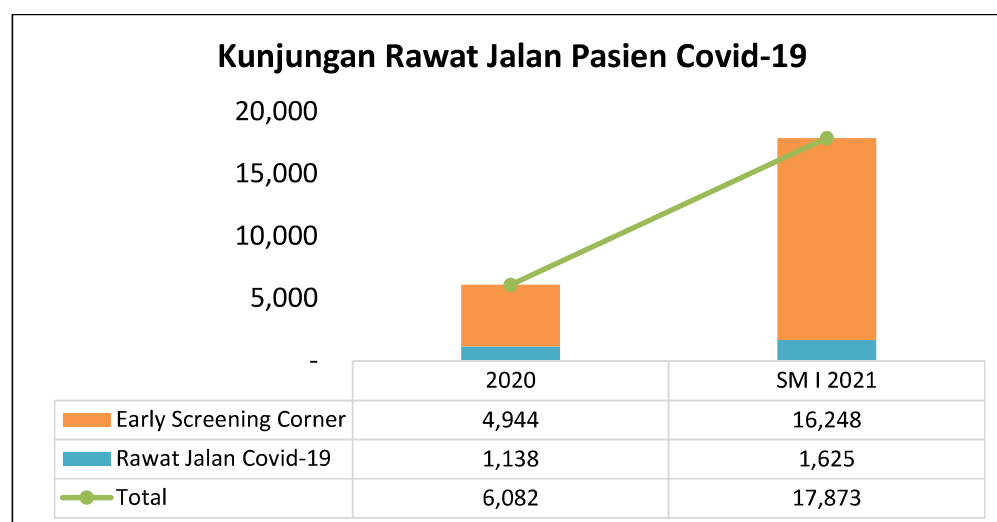


Gambar 1. 2 Kunjungan Pasien Rawat Jalan RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Total kunjungan pasien rawat jalan pada tahun 2020 sebesar 452.648 kunjungan (termasuk pasien Covid-19). Jumlah kunjungan pada tahun 2020 tersebut sebesar 87,25% bila dibandingkan dengan tahun 2019 (mengalami penurunan sebesar 12,75%), salah satunya karena adanya pandemi Covid-19. Kunjungan tahun 2020 ini tidak dapat mencapai target pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat jalan/hari yang telah ditetapkan pada tahun 2020 tumbuh sebesar 1,07 (107%).

Pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat jalan / hari pada tahun 2021 ditetapkan sebesar 0,8 (80%) atau sebesar 362.118 kunjungan sampai dengan akhir tahun 2021. Sementara itu total kunjungan rawat jalan sampai dengan SM I 2021 sudah mencapai 244.557 kunjungan (atau 67,54% dari total kunjungan rawat jalan yang ditargetkan pada tahun 2021). Pertumbuhan rata-rata Kunjungan rawat jalan / hari pada tahun 2022 juga ditargetkan sebesar 0,8 (80%).

Kunjungan rawat jalan pasien Covid-19 RSUP Dr. Sardjito selama tahun 2020 – SM I 2021 mengalami peningkatan baik pelayanan *Early Screening Corner* (ESC) maupun poliklinik rawat jalan Covid-19 yang terdiri dari Poliklinik Paru/ Pulmonology maupun Poliklinik Pringgodani. Adapun perkembangan kunjungan rawat jalan pasien Covid-19 sebagaimana Gambar 1.3 di bawah ini.

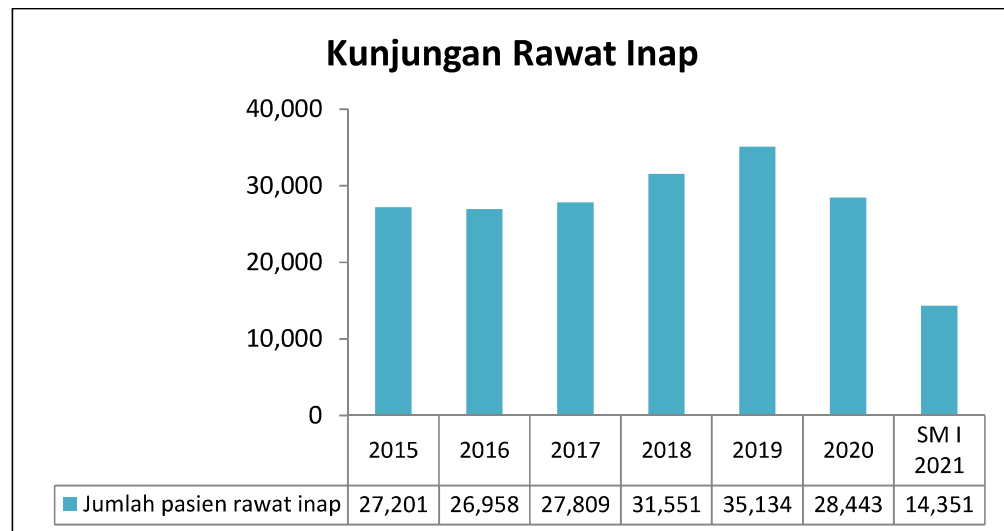


Gambar 1. 3 Kunjungan Pasien Rawat Jalan Covid-19 RSUP Dr. Sardjito  
Tahun 2015 – SM I 2021

Berdasarkan Gambar 1.3 terlihat bahwa jumlah pelayanan ESC pada tahun 2020 mencapai 4.944 pemeriksaan (Pelayanan ESC di mulai pada 14 Mei 2020) dan meningkat pada SM I 2021 menjadi 16.248 pemeriksaan. Jumlah pasien rawat jalan Covid-19 (Poliklinik Paru dan Poliklinik Pringgodani) juga mengalami peningkatan dari 1.138 pasien pada tahun 2020 menjadi 1.625 pasien pada SM I 2021.



## b. Kunjungan Rawat Inap

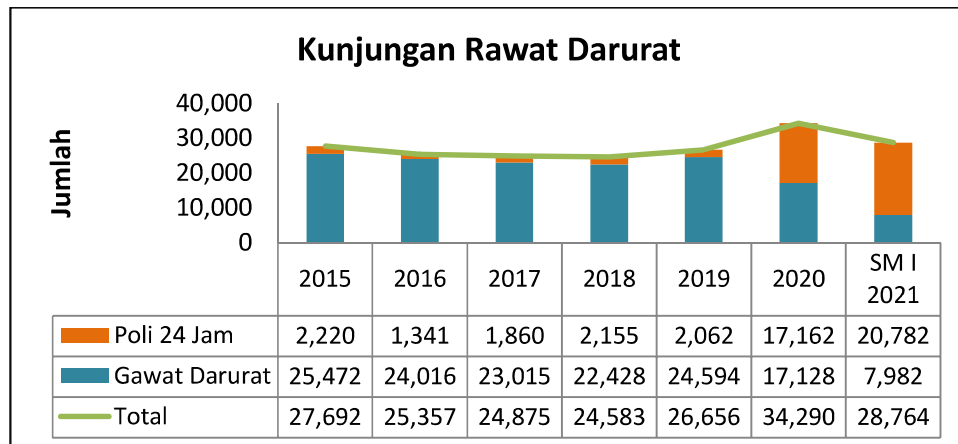


Gambar 1. 4 Kunjungan Pasien Rawat Inap RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Total pasien rawat inap RSUP Dr. Sardjito pada tahun 2020 sebesar 28.433 pasien termasuk di dalamnya terdapat pasien rawat inap covid sebanyak 1.132 pasien. Jumlah pasien pada tahun 2020 tersebut sebesar 80,96% bila dibandingkan dengan tahun 2019 (mengalami penurunan sebesar 19,04%), salah satunya karena adanya pandemi Covid-19. Kunjungan tahun 2020 ini tidak dapat mencapai target pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat inap / hari yang telah ditetapkan pada tahun 2020 tumbuh sebesar 1,1 (110%).

Pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat inap / hari pada tahun 2021 ditetapkan tumbuh sebesar 1,1 (110%) atau sebesar 32.539 kunjungan sampai dengan akhir tahun 2021. Sementara itu total kunjungan rawat inap sampai dengan SM I 2021 baru mencapai 14.351 pasien termasuk di dalamnya terdapat pasien rawat inap covid sebanyak 1.609 pasien. Kunjungan rawat inap sampai dengan Semester I 2021 ini mencapai 44,10% dari total kunjungan rawat inap yang ditargetkan pada tahun 2021. Pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat jalan / hari pada tahun 2022 juga ditargetkan tumbuh sebesar 1,1 (110%).

### c. Kunjungan Rawat Darurat



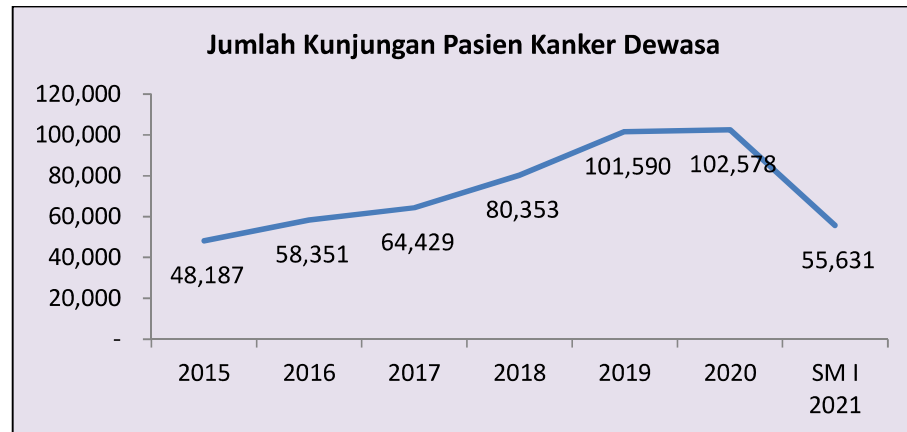
Gambar 1. 5 Kunjungan Pasien Rawat Darurat RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Total kunjungan rawat darurat RSUP Dr. Sardjito pada tahun 2020 sebesar 34.290 kunjungan dengan rincian poli 24 jam 17.162 kunjungan dan gawat darurat 17.128 kunjungan. Jumlah kunjungan pada tahun 2020 tersebut sebesar 128,64% bila dibandingkan dengan tahun 2019 (mengalami kenaikan sebesar 28,64%). Kunjungan tahun 2020 ini mampu mencapai target pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat darurat / hari yang telah ditetapkan pada tahun 2020 tumbuh sebesar 1,1 (110%). Kenaikan kunjungan Instalasi Gawat Darurat tersebut disebabkan adanya kenaikan kunjungan pasien di Poli 24 jam yang juga melayani pasien Covid-19 (dimulai pada 16 Maret tahun 2020). Kenaikan kunjungan terjadi paling banyak pada kunjungan Klinik 24 jam pada tahun 2019 sebanyak 2.062 kunjungan meningkat menjadi 17.162 kunjungan pada tahun 2020 dan semester 1 tahun 2021 sebanyak 20.782 kunjungan.

Pertumbuhan rata-rata kunjungan gawat darurat / hari pada tahun 2021 ditetapkan tumbuh sebesar 1,1 (110%) atau sebesar 37.719 kunjungan sampai dengan akhir tahun 2021. Sementara itu total kunjungan rawat darurat sampai dengan SM I 2021 sudah mencapai 28.764 kunjungan dengan rincian poli 24 jam 20.782 kunjungan dan gawat darurat 7.982 kunjungan. Total kunjungan SM I 2021 ini mampu mencapai 76,26% dari total kunjungan gawat darurat yang ditargetkan. Pertumbuhan rata-rata kunjungan rawat darurat / hari pada tahun 2022 juga ditargetkan tumbuh sebesar 1,1 (110%).

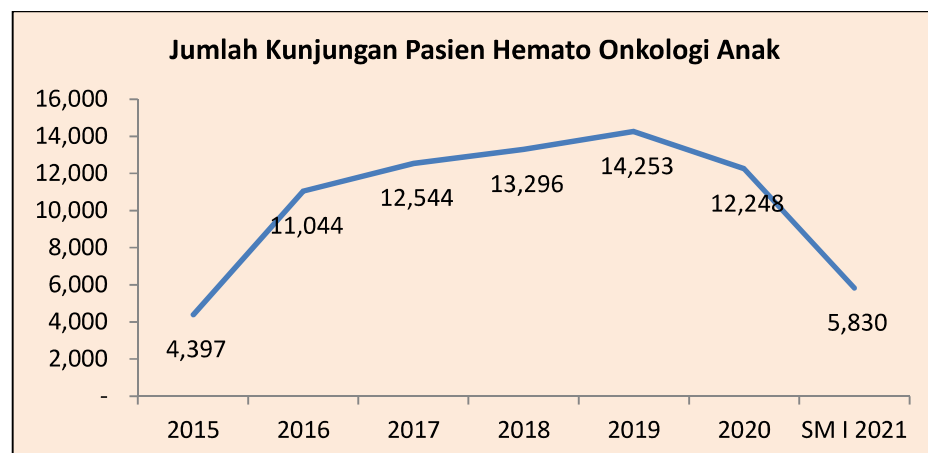
#### d. Kunjungan Layanan Unggulan

##### 1) Pelayanan Kanker Terpadu



Gambar 1. 6 Kunjungan Pasien kanker Dewasa RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

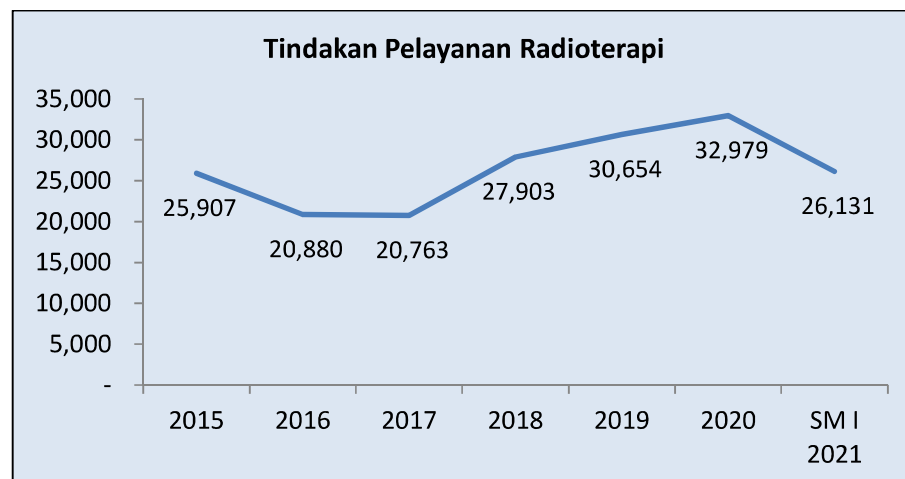
Kunjungan pasien kanker dewasa di RSUP Dr. Sardjito sejak tahun 2015 menunjukkan kecenderungan yang meningkat. Pada tahun 2015 kunjungan pasien kanker mencapai 48.187 kunjungan, sedangkan tahun 2020 sudah mencapai angka 102.578 kunjungan. Jumlah kunjungan pasien kanker dewasa pada tahun 2020 mengalami kenaikan sebesar 0,97% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Namun demikian jumlah kunjungan pada tahun 2021 sampai dengan SM I 2021 sudah mencapai 55.631 kunjungan.



Gambar 1. 7 Kunjungan Pasien Hemato Onkologi Anak RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

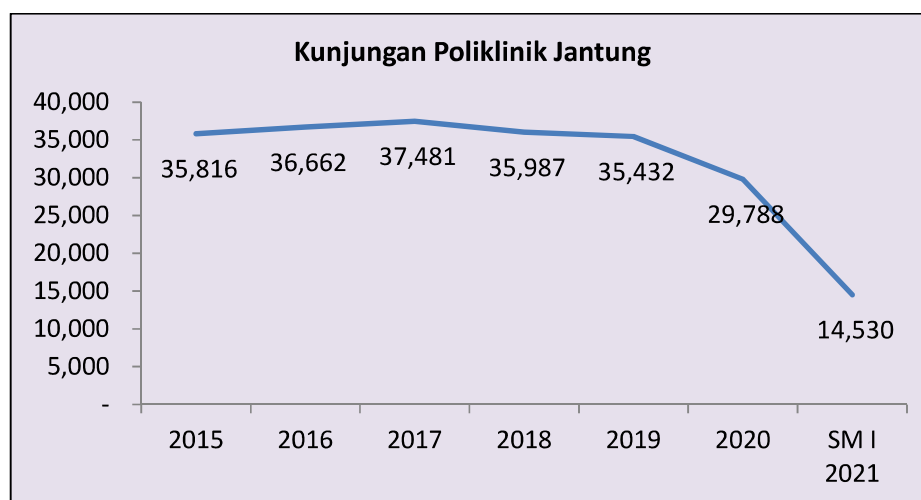
Kunjungan pasien hemato onkologi anak di RSUP Dr. Sardjito sejak Juni tahun 2015 - 2019 juga menunjukkan kecenderungan yang meningkat. Bila pada Juni tahun 2015 kunjungan pasien kanker mencapai 4.397 kunjungan, maka tahun 2019 sudah mencapai angka 14.253 kunjungan atau meningkat rata-rata sebesar 8,92% per tahun (perhitungan dari tahun 2016 dikarenakan poli hemato onkologi anak mulai Juni 2015). Namun demikian jumlah kunjungan pada tahun 2020 menurun menjadi 12.248 kunjungan (atau 14,06%) bila dibandingkan dengan tahun kunjungan tahun 2019. Penurunan ini terjadi salah satunya karena faktor pandemic Covid-19. Jumlah kunjungan pasien hemato onkologi anak pada Semester I 2021 baru mencapai 5.830 kunjungan.

Sementara itu tindakan pelayanan radioterapi selama kurun waktu 2015 – 2020 mengalami fluktuatif. Jumlah tindakan mengalami penurunan pada tahun 2016 - 2017 dan meningkat pada tahun 2018 hingga akhir tahun 2020. Bila pada tahun 2017 jumlah tindakan mencapai 20.763, maka tahun 2020 meningkat menjadi 32.979 tindakan atau meningkat rata-rata sebesar 17,28% per tahun. Jumlah tindakan pelayanan radioterapi pada Semester I 2021 telah mencapai 26.131 tindakan. Perkembangan tindakan pelayanan radioterapi pada 2015 – SM I 2021 sebagaimana tercantum pada gambar di bawah ini.



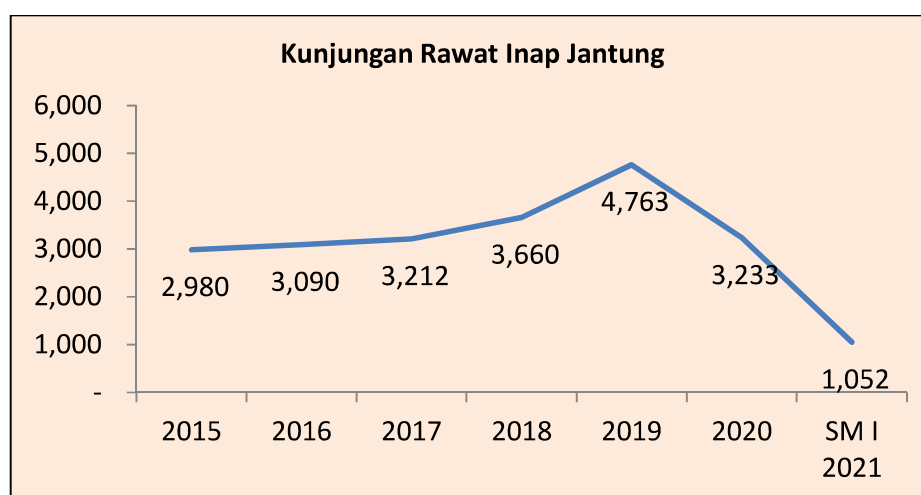
Gambar 1. 8 Tindakan Pelayanan Radioterapi RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

## 2) Pelayanan Jantung Terpadu



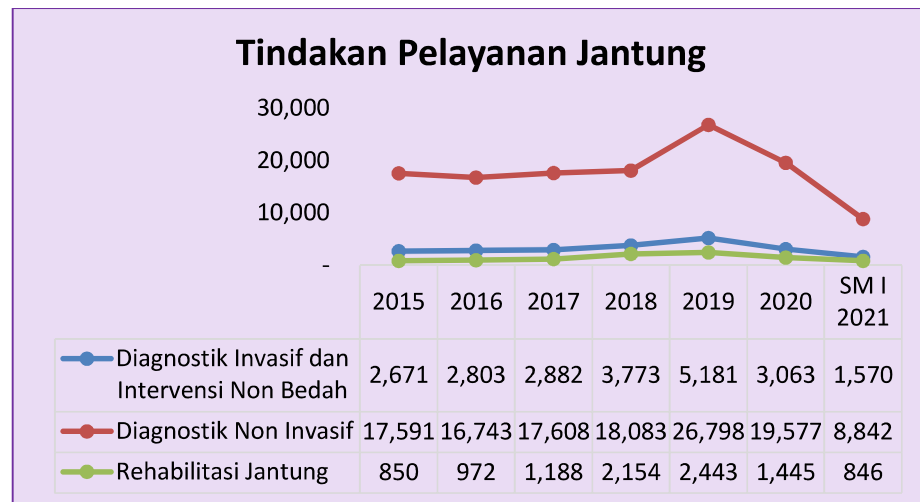
Gambar 1. 9 Kunjungan Pasien Poliklinik Jantung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Jumlah kunjungan di Poliklinik Jantung menunjukkan kecenderungan menurun sejak tahun 2018. Jumlah pasien Poliklinik Jantung pada tahun 2020 sebesar 29.788 atau menurun sebesar 15,93% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Penurunan ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi Covid-19. Jumlah Kunjungan poliklinik jantung Semester I 2021 baru mencapai 14.530 kunjungan.



Gambar 1. 10 Kunjungan Pasien Rawat Inap Jantung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Jumlah kunjungan pasien rawat inap jantung mengalami peningkatan terus menerus sejak tahun 2016 - 2019. Bila pada tahun 2015 jumlah pasien sebanyak 2.980 pasien, maka pada akhir tahun 2019 sudah mencapai 4.763 pasien (meningkat rata-rata sebesar 13% per tahun). Jumlah pasien mengalami penurunan pada tahun 2020 menjadi 3.233 pasien atau menurun sebesar 32% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Jumlah pasien rawat inap jantung pada Semester I 2021 baru mencapai 1.052 pasien.



Gambar 1. 11 Tindakan Pelayanan Jantung RSUP Dr. Sardjito  
Tahun 2015 – SM I 2021

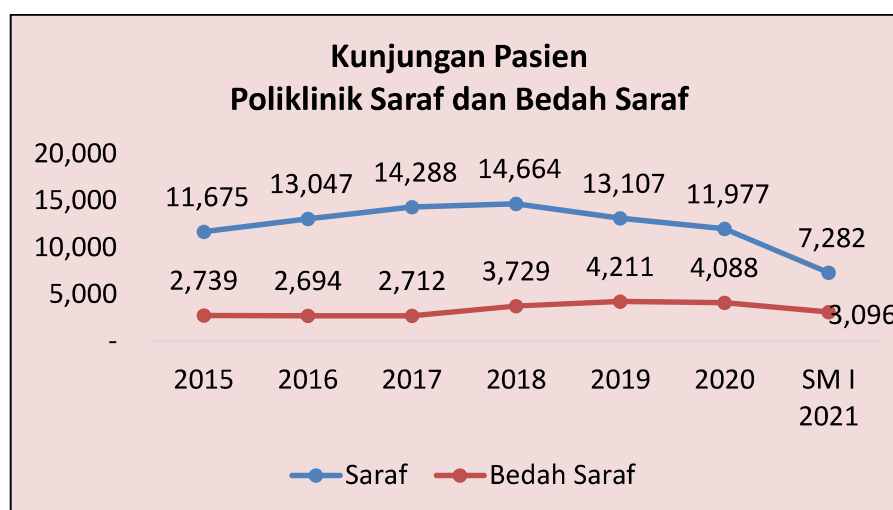
Jumlah tindakan pelayanan jantung mengalami peningkatan terus menerus sejak tahun 2016 – 2019 dan menurun pada tahun 2020 baik untuk tindakan diagnostik invasif dan intervensi non bedah; diagnostik non invasif; maupun rehabilitasi jantung. Bila jumlah tindakan diagnostik invasif dan intervensi non bedah pada tahun 2015 sebanyak 2.671 tindakan, maka pada tahun 2019 mencapai 5.181 tindakan (meningkat rata-rata sebesar 19% per tahun). Jumlah tindakan diagnostik non invasif pada tahun 2015 sebesar 17.591 tindakan dan meningkat menjadi 26.798 tindakan pada tahun 2019 (meningkat rata-rata sebesar 12,8%). Jumlah tindakan rehabilitasi jantung pada tahun 2015 sebesar 850 tindakan dan meningkat menjadi 2.443 tindakan pada tahun 2019 (meningkat rata-rata sebesar 32,8%). Jumlah tindakan tindakan diagnostik invasif dan



intervensi non bedah; diagnostik non invasif; maupun rehabilitasi jantung pada SM I 2021 masing – masing sebesar 1.570 tindakan, 8.842 tindakan, dan 846 tindakan.

### 3) Pelayanan Otak dan Vaskuler Terpadu

Dalam rangka pengembangan pelayanan, pada tahun 2021 Layanan Otak dan Vaskuler Terpadu dijadikan Layanan Unggulan RSUP Dr. Sardjito. Layanan otak dan vaskuler belum dirumuskan menjadi satu layanan terintegrasi. Untuk itu pada tahun 2021 mulai dikembangkan pelayanan otak dan vaskuler sebagai program layanan terintegrasi dan didukung dengan investasi alat medis dengan alokasi anggaran rumah sakit. Pelayanan Otak dan Vaskuler Terpadu terdiri dari pelayanan stroke, bedah saraf, neuronavigasi, cathlab non cardiac dan endoskopi neurologi. Data kunjungan pelayanan tersebut meliputi poliklinik saraf dan poliklinik bedah saraf sebagaimana grafik berikut.

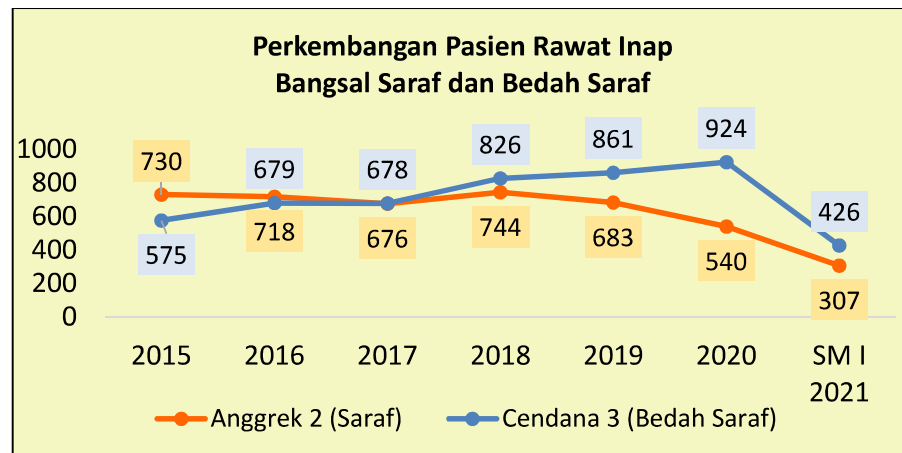


Gambar 1. 12 Kunjungan Pasien Poliklinik Saraf dan Bedah Saraf RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Data kunjungan Klinik Penyakit Saraf mengalami kecenderungan menurun sejak tahun 2019. Jumlah kunjungan pada tahun 2020 sebesar 11.977 kunjungan atau menurun sebesar 8,62% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Penurunan ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi Covid-19. Namun

demikian kunjungan poliklinik penyakit saraf mengalami peningkatan pada Semester I 2021 yaitu mencapai 7.282 kunjungan.

Kunjungan klinik Bedah Saraf juga mengalami penurunan pada tahun 2020. Bila kunjungan pada tahun 2019 sebesar 4.211 kunjungan, maka pada akhir tahun 2020 menurun menjadi 4.088 kunjungan atau menurun sebesar 2,92%. Namun demikian jumlah kunjungan klinik bedah saraf memiliki kecenderungan meningkat pada SM I 2021 yaitu mencapai 3.096 kunjungan.



Gambar 1. 13 Jumlah Pasien Rawat Inap Saraf dan Bedah Saraf RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Jumlah kunjungan pasien rawat inap saraf (Bangsal Anggrek 2) pada tahun 2015 – 2020 mengalami fluktuatif. Bila pada tahun 2015 jumlah pasien sebanyak 730 pasien, maka pada tahun 2017 mengalami penurunan menjadi 676 pasien. Jumlah pasien meningkat pada tahun 2018 menjadi 744 pasien dan menurun kembali hingga tahun 2020 menjadi 540 pasien. Jumlah pasien rawat inap saraf (Bangsal Anggrek 2) pada SM I 2021 mencapai 307 pasien.

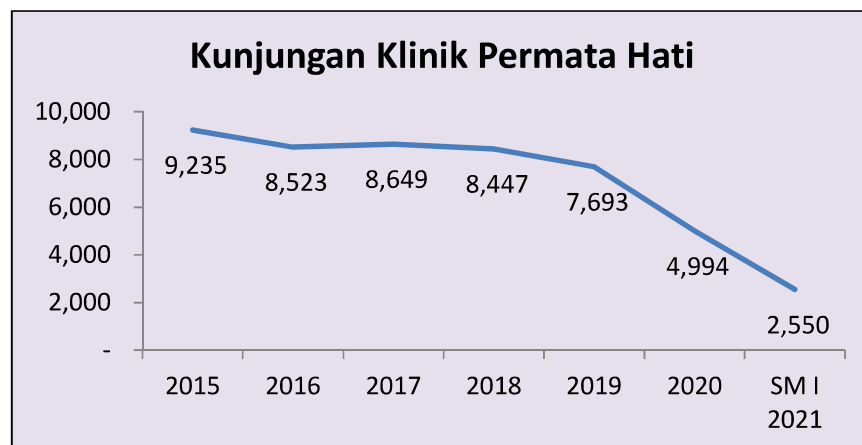
Sementara itu jumlah kunjungan pasien rawat inap bedah saraf (Bangsal Cendana 3) cenderung mengalami peningkatan. Bila jumlah pasien pada tahun 2015 sebesar 575 pasien, maka pada akhir tahun 2020 jumlah pasien mencapai 924 pasien (meningkat rata-rata 10,26% per tahun). Jumlah pasien rawat inap bedah saraf (Bangsal Cendana 3) pada SM I 2021 mencapai 426 pasien.

#### 4) Pelayanan Unggulan yang dikembangkan dalam wadah *Health Tourism*

##### a) Pelayanan Infertilitas (Poliklinik Permata Hati)

Klinik Infertilitas Permata Hati memberikan pelayanan unggulan terkait permasalahan infertilitas secara paripurna dan terpadu. Pelayanan yang diberikan di unit *In Vitro Fertilization (IVF)* di Instalasi Kesehatan Reproduksi meliputi rawat jalan untuk konsultasi dan interview pasien dengan masalah infertilitas, penilaian *pre treatment*, pengambilan darah, pengambilan semen, inseminasi buatan, terapi stimulasi ovarium, pemeriksaan ultrasonografi, pengambilan oosit (telur), kultur embrio, dan fertilisasi in vitro/ICSI.

Tindakan pelayanan di Klinik Permata Hati RSUP Dr. Sardjito mengalami kecenderungan menurun sejak tahun 2015. Jika pada tahun 2015 jumlah pelayanan sudah mencapai 9.235 kunjungan, pada tahun 2019 hanya mencapai 7.693 kunjungan atau menurun rata-rata sebesar (-4,37%). Penurunan yang cukup signifikan terjadi pada tahun 2020 menjadi 4.994 atau menurun sebesar 35,1% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Penurunan ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi Covid-19. Sementara itu jumlah kunjungan sampai dengan Semester I 2021 sudah mencapai 2.550 kunjungan.

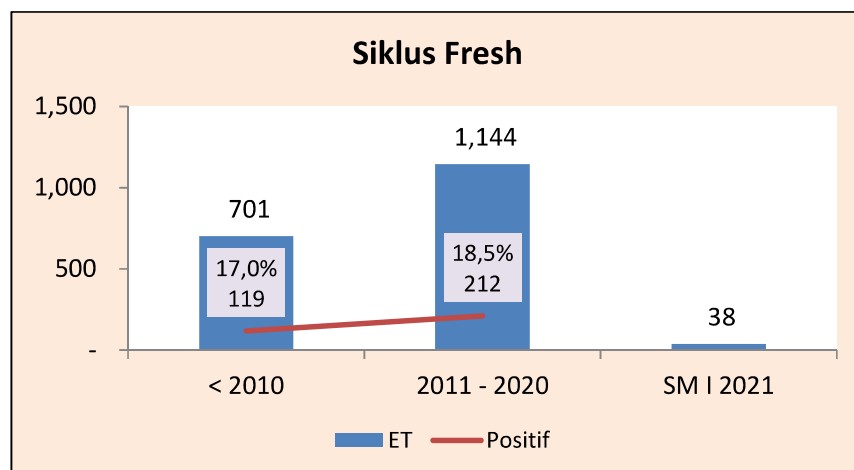


Gambar 1. 14 Kunjungan Pasien Klinik Permata Hati RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

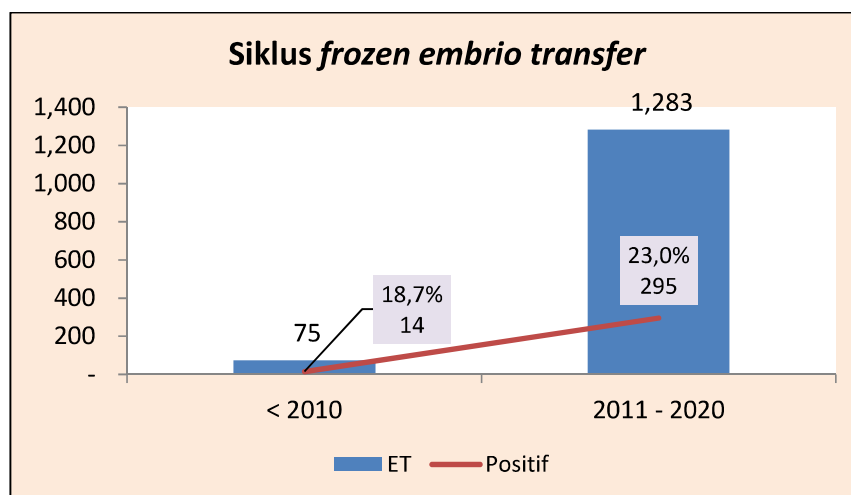
Klinik infertilitas permata hati menyediakan fasilitas untuk prosedur *in vitro fertilization (IVF)* / teknologi reproduksi berbantu/ Program Bayi Tabung. Pelayanan Program Bayi Tabung di Klinik Permata Hati RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta terdiri dari :

- 1) Siklus *fresh* artinya pasien mengikuti program mulai pengobatan sampai embrio di transfer kembali ke Rahim.
- 2) Siklus *frozen embryo transfer* artinya pasien yg memiliki embrio yg disimpan beku, embrionya di hangatkan kembali, lalu ditransfer ke rahim istri.

RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta sampai Tahun 2020 telah melaksanakan program *Siklus fresh* pada 1.845 pasien dengan tingkat keberhasilan sebesar **17,9%** (atau 331 pasien) dan program *Siklus frozen embryo transfer* pada 1.358 pasien dengan tingkat keberhasilan sebesar 22,3% (atau 309 pasien). Capaian program Bayi Tabung ini dipengaruhi oleh kualitas kesehatan pasutri, faktor usia pasien, dll. Rincian data secara keseluruhan (seluruh kelompok usia dan seluruh indikasi) pelaksanaan Program Siklus Fresh dan Siklus frozen embryo transfer sebagaimana grafik di bawah ini.



Gambar 1. 15 Program Siklus *Fresh* Bayi Tabung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

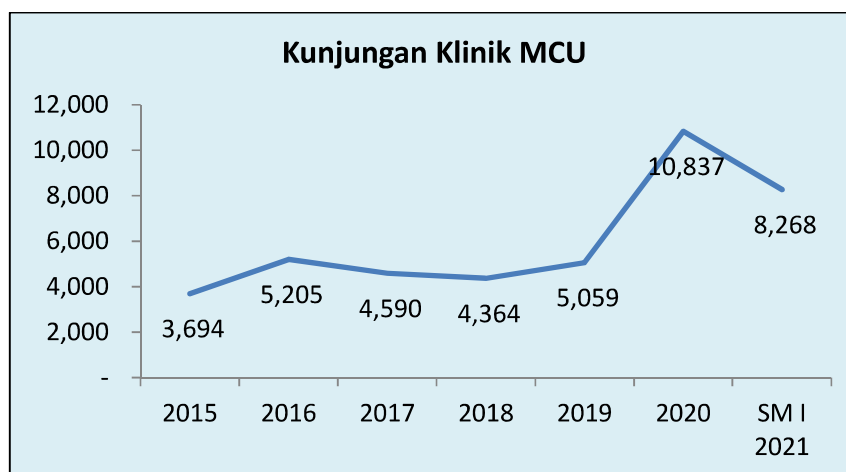


Gambar 1. 16 Program Siklus *Frozen Embryo Transfer* Bayi Tabung RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

#### b) *Medical Check Up (MCU)*

RSUP Dr. Sardjito mengembangkan inovasi layanan berupa MCU Mobile dengan mempertimbangkan kebutuhan dan tuntutan masyarakat akan kemudahan akses terhadap layanan MCU secara kelompok atau instansi baik pemerintah maupun swasta. Pengembangan layanan MCU meliputi tempat pelaksanaan MCU, paket layanan dan menjalin kerjasama dengan korporasi-korporasi serta menjaring pelanggan umum.

Selain MCU mobile, pada tahun 2020 dilakukan inovasi dalam bentuk penambahan paket layanan MCU anak, MCU stroke, MCU seleksi karyawan, MCU pelajar dan mahasiswa dll. Di samping inovasi paket MCU juga akan dilakukan MCU *mobile* yaitu melakukan MCU di tempat pelanggan RS. Inovasi lain yang akan dilakukan adalah penambahan layanan MCU selain layanan reguler juga akan dilakukan pelayanan *Medical Check Up Privilege* yaitu pemeriksaan MCU yang terdiri dari beberapa pilihan paket dan biaya yang dikelola dengan mekanisme *Privilege (by appointment, by escorting by arrangement)*.



Gambar 1. 17 Kunjungan Klinik MCU RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Jumlah pelayanan di Poliklinik MCU RSUP Dr. Sardjito sejak tahun 2015 - 2019 mengalami fluktuatif. Jumlah pelayanan Poliklinik MCU mengalami peningkatan yang sangat signifikan pada tahun 2020 menjadi 10.837 layanan atau meningkat sebesar 114,21% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Jumlah layanan pada tahun 2021 juga cenderung meningkat menjadi 8.268 layanan pada Semester I 2021. Peningkatan jumlah layanan yang terjadi selama tahun 2020 – Semester I 2021 ini merupakan dampak pandemi covid-19 yang menyebabkan semakin tingginya pemeriksaan/ screening awal pasien Covid-19. Pelayanan MCU ini terdiri dari pelayanan Klinik MCU, pelayanan Klinik *Early Screening Corner* dan MCU *Mobile* (pemeriksaan massal dari Instansi oleh Tim Privilege Customer).

### c) Pelayanan Cangkok Ginjal

Total layanan transplantasi ginjal sampai dengan Semester I tahun 2021 sebanyak 83 pasien. RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta telah menargetkan kegiatan transplantasi ginjal sebanyak 2 (dua) kali seminggu. Pada Tahun 2020 sudah tersusun agenda transplantasi ginjal namun karena adanya pandemi Covid-19 menyebabkan agenda transplantasi ginjal

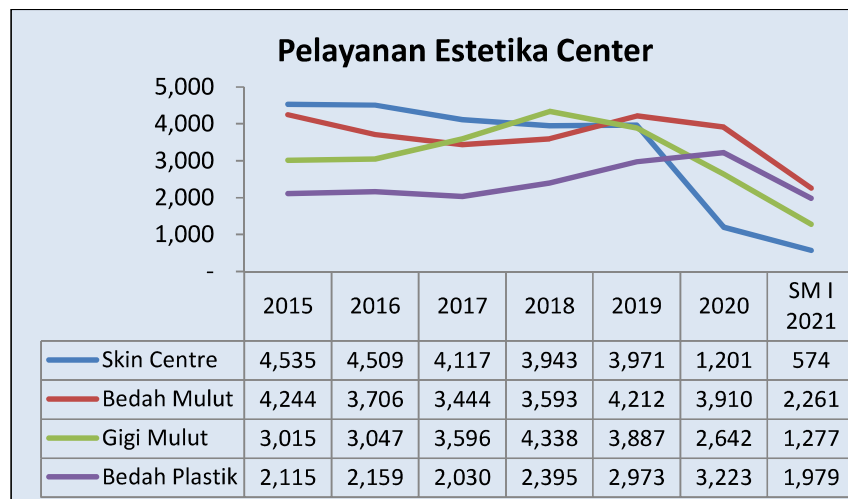
banyak yang dibatalkan. Perkembangan pelayanan cangkok ginjal sebagaimana Gambar 1.18 berikut.



Gambar 1. 18 Pelayanan Cangkok Ginjal RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

#### d) Pelayanan Estetika Center

Pelayanan Estetika Center merupakan salah satu pelayanan di RSUP Dr. Sardjito yang terdiri atas pelayanan kulit, pelayanan gigi, dan pelayanan bedah plastik. Jenis perawatan kulit yang ada di Pelayanan Estetika Center yaitu terapi jerawat dan bekas jerawat, peremajaan kulit, konsultasi permasalahan kulit karena kosmetik dan non kosmetik, terapi kelainan pigmen, dll.



Gambar 1. 19 Pelayanan Estetika Center RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021



Pada Tahun 2020 jumlah kunjungan pelayanan estetik center cenderung mengalami penurunan bila dibandingkan dengan tahun 2019. Pelayanan *Skin Center* mengalami penurunan menjadi 1.201 kunjungan atau menurun sebesar 69,76%; layanan bedah mulut menurun menjadi 3.910 kunjungan atau menurun sebesar 7,17%; dan layanan gigi mulut menurun menjadi 2.642 kunjungan atau menurun sebesar 32,03%. Penurunan ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi Covid-19. Namun demikian, jenis layanan bedah plastik justru mengalami peningkatan pada tahun 2020 menjadi 3.223 kunjungan (naik 8,4%) bila dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar 2.973 kunjungan.

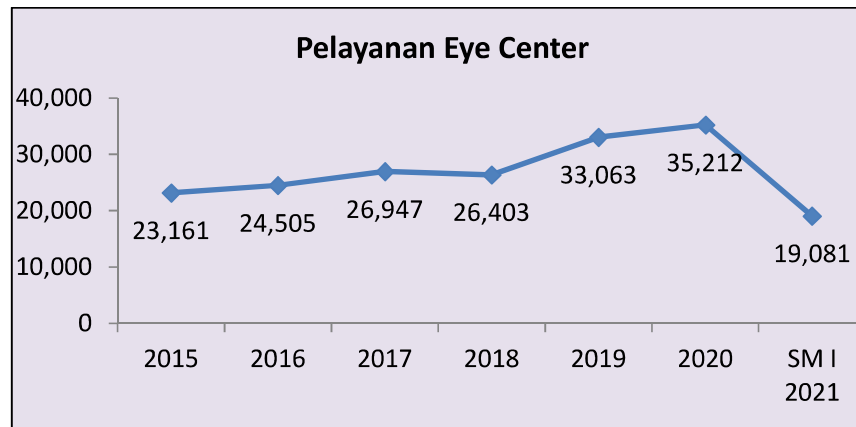
Jumlah kunjungan pelayanan estetika untuk layanan skin center, bedah mulut, gigi mulut, dan bedah plastik sampai dengan Semester I 2021 masing-masing mencapai 574 kunjungan, 2.261 kunjungan, 1.277 kunjungan, dan 1.979 kunjungan.

#### **e) Pelayanan Eye Center**

Pelayanan *Eye Center* di RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta meliputi Penyakit Mata Infeksi dan Imunologi, pelayanan terpadu untuk penyakit retina, Rekonstruksi Okuloplasti & Onkologi (kelainan pada mata), *Neuro-Ophthalmology Eye Center*, Kornea dan Bedah Refraktif Center, Refraksi, Lensa Kontak dan *Low Vision Cente*. Pelayanan *Eye Center* di RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta pada Tahun 2020 mengalami peningkatan menjadi 35.212 kunjungan atau sebesar 6,5% bila dibandingkan dengan tahun 2019. Jumlah kunjungan pada tahun 2021 cenderung meningkat, pada Semester I 2021 sudah mencapai 19.081 kunjungan. Peningkatan kunjungan poliklinik mata :

- 1) Penambahan jumlah DPJP dan Efektivitas jadual DPJP (hadir sesuai jadual yang tertera)

- 2) Penambahan fasilitas alat diagnostik dan pemeriksaan lain poliklinik mata yang membuat pelayanan semakin cepat dan efisien
- 3) Adanya tambahan fasilitas untuk layanan pemeriksaan dan kamar operasi khusus mata di Gedung Mantap sebanyak 2 kamar yang dilengkapi dengan ruang persiapan dan pemulihan setelah operasi

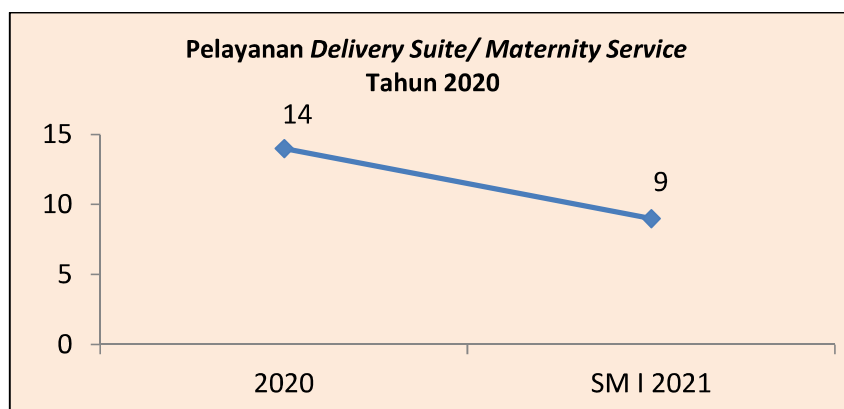


Gambar 1. 20 Pelayanan Eye Center RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

#### f) Pelayanan *Delivery Suite/ Maternity Service*

*Maternity Service* merupakan layanan terpadu bagi Ibu hamil dan melahirkan yang merupakan layanan baru di RSUP Dr. Sardjito pada tahun 2020. Layanan ini dikelola secara *privilege* mulai dari awal pasien melakukan pemeriksaan kehamilan rutin, melahirkan dan rawat gabung. Biaya yang ditawarkan adalah berupa paket-paket dengan mekanisme pembiayaan secara mandiri (non JKN). Setiap pasien akan mendapatkan *arrangement* khusus seperti kartu parkir dan slot parkir *privilege*, *extra meals* bagi penunggu pasien, ruang tunggu *privilege*, *baby photo shoot* dan *hampers* bagi Ibu dan bayi. Layanan tersebut terdiri dari layanan:

- 1) *ANC executive* : Konsultasi Dokter, USG 4 D, Layanan Farmasi, Senam Hamil, dan *Hypnobirthing*.
- 2) *Delivery VIP*
- 3) *Delivery Suite*



Gambar 1. 21 Pelayanan Delivery Suite RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021

Jumlah pasien layanan Maternity Service tahun 2020 sebesar 14 pasien dan Semester I 2021 sebesar 9 pasien. Perkembangan Pelayanan Maternity Service pada Tahun 2020 masih belum sesuai harapan sehingga perlu upaya-upaya pemasaran yang terpadu untuk menarik pelanggan khususnya ibu-ibu yang hendak melahirkan.

#### g) **Pelayanan *Minimally Invasive Surgery (MIS)* dan Endoskopik**

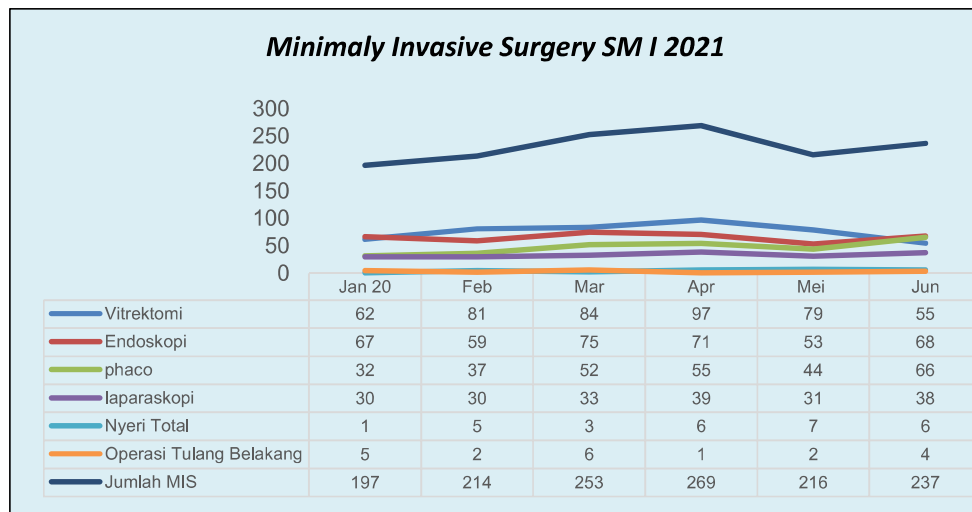
*Minimally Invasive Surgery (MIS)* merupakan sebuah prosedur pembedahan yang dilakukan dengan melakukan sayatan kecil untuk meminimalkan rasa sakit dan risiko komplikasi yang timbul dari pembedahan, serta mempercepat penyembuhan dari luka operasi. MIS juga bertujuan untuk mencapai hasil klinis yang dapat dibandingkan dengan bedah konvensional yang melakukan pembedahan terbuka, tetapi dapat meminimalisir kerusakan jaringan lunak yang merupakan bagian dari teknik konvensional. MIS menggunakan teknik dan instrumen khusus seperti kamera mikro atau peralatan video *fiber optic* dan kadangkala menggunakan petunjuk gambar, ultrasound atau teknologi Tomografi Komputer (CT) untuk mengakses bagian tertentu. Untuk beberapa prosedur, MIS telah menggantikan teknik bedah konvensional yang terbuka sebagai standar operasi.

Tindakan MIS yang dapat dilayani seperti *Laparoscopy Surgery, Endourology Diagnostic & Therapy, ENT Endoscopic Surgery, Endoscopy Diagnostic & Therapy, Arthroscopy, Neuroendoscopy*. Jumlah tindakan *Minimally Invasive Surgery* dan *endoskopik* pada tahun 2020 sebanyak 1.418 tindakan dan pada Semester I Tahun 2021 sebanyak 1.386 tindakan. Pengembangan pelayanan pada tindakan endoskopik berupa pelayanan ERCP (*endoscopic retrograde cholangiopancreatography*) dan *Endoscopic Ultrasound (EUS)*.

**Tabel 1. 1 Tindakan *Minimally Invasive Surgery* RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta Tahun 2020**

| No           | Jenis Tindakan                                 | Jumlah       |
|--------------|------------------------------------------------|--------------|
| 1            | Gastroscopy / Urethroskopi / Cystoskopi        | 306          |
| 2            | Colonoskopi + Biopsi (Diagnostik)              | 252          |
| 3            | Colonoskopi                                    | 181          |
| 4            | Gastroscopy + Biopsi (Diagnostik)              | 198          |
| 5            | Bronkhoskopi / Esofagoskopi                    | 87           |
| 6            | Ligasi Varises Esophagus Endoskopik            | 44           |
| 7            | Polipektomi Endoskopik (dengan Anestesi Lokal) | 13           |
| 8            | ERCP Diagnostik dan Biopsi                     | 7            |
| 9            | Laparoscopy                                    | 330          |
| <b>TOTAL</b> |                                                | <b>1.418</b> |

Tindakan minimally invasive surgery pada semester 1 Tahun 2021 sebagai berikut:



**Gambar 1. 22 Kunjungan Minimally Invasive Surgery RSUP Dr. Sardjito Semester I 2021**

## 2. CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA RSB

**Tabel 1. 2 Capaian Indikator Kinerja Utama  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2020 – Semester I 2021**

| SASARAN STRATEGIS |                                                                             | INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) |                                                                       | STANDAR | 2020   |         | 2021   |                   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                   |                                                                             |                               |                                                                       |         | Target | Capaian | Target | Capaian SM I 2021 | Target | Target | Target |
| 1                 | Terwujudnya kepuasan stakeholder                                            | 1.                            | Angka kepuasan pelanggan                                              | ≥ 85 %  | 85 %   | 86,06 % | 85 %   | 87,70 %           | 85     | 88     | 90     |
| 2                 | Terwujudnya pelayanan yang bermutu dan berorientasi pada keselamatan pasien | 2.                            | Nett Death Rate                                                       | ≤ 24 ‰  | 50 ‰   | 65 ‰    | 45 ‰   | 76 ‰              | -      | -      | -      |
|                   |                                                                             | 3.                            | Angka Pembatalan Operasi                                              | ≤ 3%    | -      | -       | -      | -                 | 3      | 2,9    | 2,8    |
|                   |                                                                             | 4.                            | Infeksi Daerah Operasi                                                | ≤ 2 %   | 2%     | 0,19 %  | 2%     | 0,07 %            | 1,9    | 1,9    | 1,8    |
|                   |                                                                             | 5.                            | Persentase KSM yang menerapkan 5 evaluasi Standar Pelayanan Klinis    | 100 %   | 70 %   | 100 %   | 75 %   | 100 %             | -      | -      | -      |
|                   |                                                                             | 6.                            | Persentase pelaksanaan sistem rujukan terintegrasi di RS UPT Vertikal | 100 %   | -      | -       | 85%    | 98,03%            | 90%    | 97%    | 100%   |
| 3                 | Terwujudnya tata kelola RS pendidikan yang bermartabat                      | 7.                            | Angka kepuasan peserta didik                                          | ≥ 85 %  | 86 %   | 100 %   | 87 %   | 78,37 %           | 85     | 89     | 90     |
|                   |                                                                             | 8.                            | Jumlah Translational Research                                         | 5 Dok   | 6 Dok  | 20 dok  | 7 dok  | 8 dok             | 8      | 9      | 10     |

| SASARAN STRATEGIS |                                                         | INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) |                                                                         | STANDAR              | 2020     |          | 2021     |                   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|-------------------|--------|--------|--------|
|                   |                                                         |                               |                                                                         |                      | Target   | Capaian  | Target   | Capaian SM I 2021 | Target | Target | Target |
| 4                 | Terwujudnya layanan unggulan                            | 9.                            | Jumlah produk layanan yang dikembangkan                                 | Layanan              | 2 Lynn   | 5 Lynn   | 3 Lynn   | 5 Lynn            | 4      | 5      | 6      |
| 5                 | Terwujudnya kemitraan dengan institusi lain/ masyarakat | 10.                           | Jumlah kegiatan webinar                                                 | Kegiatan             | 12 Keg   | 34 Keg   | 18 Keg   | 23 Keg            | -      | -      | -      |
|                   |                                                         | 11.                           | Frekuensi pertemuan koordinasi layanan rujukan                          | Kegiatan             | 6 Keg    | 11 Keg   | 8 Keg    | 1 Keg             | 4      | 10     | 10     |
| 6                 | Terwujudnya SDM yang profesional dan berbudaya          | 12.                           | Persentase SDM sesuai standar RS tipe A pendidikan dan rujukan nasional | 100 %                | 85 %     | 85,65 %  | 88 %     | 85,65 %           | 90     | 95     | 95     |
|                   |                                                         | 13.                           | Terlaksananya 20 jam pelatihan per karyawan per tahun                   | > 60 %               | 81 %     | 81,5 %   | 82 %     | 42 %              | 83     | 84     | 85     |
| 7                 | Tersedianya sarana prasarana RS yang memadai            | 14.                           | Overall Equipment Effectiveness (OEE)                                   | 100 %                | 94 %     | 56,84 %  | 96 %     | 95,05 %           | 95     | 100    | 100    |
| 8                 | Terwujudnya sistem IT terintegrasi di RS                | 15.                           | Persentase terpenuhinya kebutuhan IT RS (terintegrasi)                  | 100 %                | 20 %     | 20 %     | 40 %     | 20 %              | 100    | 100    | 100    |
| 9                 | Terwujudnya kondisi keuangan RS yang sehat              | 16.                           | Rasio Kas (Cash Ratio)                                                  | 240%<br><RK≤<br>300% | 109,21 % | 252,45 % | 187,91 % | 379,29%           | 240    | 225,76 | 228    |
|                   |                                                         | 17.                           | Rasio pendapatan PNBP terhadap biaya operasional (POBO)                 | > 65 %               | 85 %     | 81,52 %  | 95,95 %  | 74,97 %           | 97     | 99     | 99,72  |

### 3. CAPAIAN EFEKTIFITAS PELAYANAN

**Tabel 1. 3 Pertumbuhan Produktifitas  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | URAIAN                                 | TAHUN   |         |         |         |         |         |              | %<br>Pertumbuhan<br>(th 2015 –<br>2020) |
|----|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|-----------------------------------------|
|    |                                        | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | SM I<br>2021 |                                         |
| 1  | Kunjungan Rawat Jalan                  | 374.773 | 404.560 | 429.914 | 469.813 | 518.806 | 452.648 | 244.557      | 20,78%                                  |
| 2  | Kunjungan Rawat Darurat                | 27.692  | 25.357  | 24.875  | 24.583  | 26.656  | 34.290  | 28.764       | 23,83%                                  |
| 3  | Kunjungan Rawat Inap                   | 27.201  | 26.958  | 27.809  | 31.551  | 35.134  | 28.443  | 14.347       | 4,57%                                   |
| 4  | Hari Perawatan                         | 222.762 | 210.786 | 208.232 | 208.415 | 224.587 | 184.722 | 91.244       | -17,08%                                 |
| 5  | Peserta Didik Pendidikan<br>Kedokteran | 2,423   | 2,345   | 2,504   | 2,548   | 2,770   | 2.717   | 1.448        | 12,13%                                  |
| 6  | Penelitian yang dipublikasikan         |         | 75      | 85      | 36      | 136     | 198     | 129          | 164% *)                                 |

\*) % pertumbuhan dihitung dari tahun 2016 - 2020



**Tabel 1. 4 Efektivitas Pelayanan  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | EFEKTIFITAS                                         | STANDAR    | TAHUN     |           |           |           |           |            |            |
|----|-----------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
|    |                                                     |            | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020       | SM I 2021  |
| 1  | BOR                                                 | 70-80 %    | 72,61%    | 70,42%    | 66,77%    | 65,63%    | 69,44%    | 58,70%     | 61,51%     |
| 2  | AvLOS                                               | 6-9 hari   | 8,17 hari | 8,04 hari | 7,71 hari | 6,65 hari | 6,41 hari | 6,57 hari  | 6,30 hari  |
| 3  | TOI                                                 | ≤ 3 hari   | 3,06 Hr   | 3,22 Hr   | 3,57 Hr   | 3,33 Hr   | 2,7 Hr    | 4,3 hari   | 3,79 hari  |
| 4  | BTO                                                 | 40-60 kali | 32,58 KI  | 33,18 KI  | 33,09 KI  | 36,64 KI  | 40,19 KI  | 33,97 kali | 17,12 kali |
| 5  | NDR                                                 | 25 permil  | 74 ‰      | 71 ‰      | 61 ‰      | 60 ‰      | 62 ‰      | 65‰        | 76‰        |
| 6  | GDR                                                 | 45 per mil | 91‰       | 93‰       | 90‰       | 84‰       | 84‰       | 85‰        | 101‰       |
| 7  | Pengembalian Rekam Medik Lengkap dalam Waktu 24 Jam | > 80%      | 38.85%    | 41,80%    | 64.23%    | 76,62%    | 49,71%    | 73,15%     | 86,46%     |

**Tabel 1. 5 Indikator Mutu Pelayanan  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | URAIAN                                                                   | STANDAR    | TAHUN          |                |                 |                 |                 |                 |                 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|    |                                                                          |            | 2015           | 2016           | 2017            | 2018            | 2019            | 2020            | SM 1 TH 2021    |
| 1  | <i>Emergency Response Time 2</i>                                         | ≤120 menit | 220 Mnt        | 219,5 Mnt      | 144 Mnt         | 167 Mnt         | 156 Mnt         | 117 Mnt         | 496 Menit       |
| 2  | Waktu Tunggu Rawat Jalan                                                 | ≤ 60 menit | 60 Mnt         | 46 Mnt         | 48,8 Mnt        | 49,40 Mnt       | 50,1 Mnt        | 78,72 Mnt       | 79,08 Menit     |
| 3  | <i>Length Of Stay (LOS)</i>                                              | 6-9 hari   | 8,17 hari      | 8,04 hari      | 7,71 hari       | 6,65 hari       | 6,41 hari       | 6,52 hari       | 6,3 hari        |
| 4  | Kecepatan Pelayanan Resep Obat Jadi                                      | ≤ 30 menit | 40,47 menit    | 33,35 menit    | 38,26 menit     | 56,69 menit     | 37,41 menit     | 23,14 menit     | 18,42 Menit     |
| 5  | Bed occupancy rate (BOR)                                                 | 70-80 %    | 73%            | 70.42%         | 68.98%          | 65.63%          | 69,44%          | 58,70%          | 61,51%          |
| 6  | Kecepatan respon terhadap komplain (KRK)                                 | ≥ 75%      | 100%           | 81.44%         | 88.30%          | 95.13%          | 87,39%          | 94,97%          | 95,04%          |
| 7  | Waktu tunggu operasi elektif                                             | ≤48 jam    | 64.49 jam      | 44 jam 2 menit | 31 jam 29 menit | 27 jam 46 menit | 29 jam 59 menit | 26 jam 38 menit | 31 Jam 27 Menit |
| 8  | Waktu tunggu pelayanan radiologi                                         | ≤ 3 jam    | 1 jam 49 menit | 2 jam 5 menit  | 2 jam 2 menit   | 1 jam 45 menit  | 2 jam 6 menit   | 2 jam 23 menit  | 2 Jam 9 Menit   |
| 9  | Waktu tunggu pelayanan laboratorium                                      | ≤ 2 jam    | 89.9 menit     | 97.5 menit     | 89,6 menit      | 63,99 menit     | 54,73 menit     | 57,8 Menit      | 57,45 Menit     |
| 10 | Pengembalian rekam medik lengkap dalam 1 x 24 jam                        | ≥ 80%      | 38.85%         | 41.80%         | 64,23%          | 76.62%          | 49,71%          | 73,15%          | 86,46%          |
| 11 | % staf di area kritis yang mendapat pelatihan 20 jam per orang per tahun | 100%       | -              | 40%            | 88.50%          | 68%             | 97,95%          | 99,00%          | 33,03%          |
| 12 | Tingkat kehandalan sarpras                                               | 100%       | 87%            | 87.47%         | 89.55%          | 98.62%          | 94,81%          | 56,84%          | 95,05%          |

| NO | URAIAN                                          | STANDAR   | TAHUN    |          |              |              |          |          |              |
|----|-------------------------------------------------|-----------|----------|----------|--------------|--------------|----------|----------|--------------|
|    |                                                 |           | 2015     | 2016     | 2017         | 2018         | 2019     | 2020     | SM 1 TH 2021 |
| 13 | Tingkat penilaian proper                        | Biru      | Biru     | Biru     | Biru (Taati) | Biru         | Biru     | Biru     | Biru         |
| 14 | Level IT yang terintegrasi                      | -         | Siloed 1 | Siloed 2 | Integrated 1 | Integrated 2 | Advanced | Advanced | Advanced     |
| 15 | Rasio dokter dengan mahasiswa kedokteran        |           | 1 : 4    | 1 : 4    | 1 : 5        | 1 : 5        | 1 : 5    | 1 : 5    | 1 : 3,7      |
| 16 | Kelengkapan asesmen awal medik 1 x 24 jam       | 100%      | 44,31%   | 56,77%   | 59,42%       | 66,35%       | 69,58%   |          |              |
| 17 | Waktu tunggu pelayanan Radiotherapi             | < 1 bulan | -        | 24 bulan | 18 bulan     | 2 bulan      |          |          |              |
| 18 | Waktu tunggu hasil Echocardiografi              | 100%      | -        | -        | 82,10%       | 66%          | 80,40%   | 96%      |              |
| 19 | Ketepatan Jadwal Kemoterapi <i>One Day Care</i> | 100%      | -        | 91%      | 89%          | 100%         | 100%     | 100%     |              |
| 20 | Penundaan Operasi                               | < 5%      | 15,60%   | 15,50%   | 13%          | 10,20%       | 9,11%    | 9,90%    | 5,80%        |

**Tabel 1. 6 Indikator Mutu Klinik  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | URAIAN                                                   | STANDAR            | TAHUN  |        |                                         |        |        |        |           |
|----|----------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------|-----------------------------------------|--------|--------|--------|-----------|
|    |                                                          |                    | 2015   | 2016   | 2017                                    | 2018   | 2019   | 2020   | SM 1 2021 |
| 1  | Kepatuhan penggunaan gelang identitas pasien             | 95%                | 100%   | 100%   | 100%                                    | 100%   | 99,90% | 99,59% | 100%      |
| 2  | Penggunaan metode readback dalam konsultasi pasien       | 95%                | 92,50% | 95,75% | 93,25%                                  | 84,50% | 78,50% | 73,93% | 73%       |
| 3  | Kepatuhan pemakaian label High Alert                     | 95%                | 99%    | 99,75% | 99,83%                                  | 99,25% | 90,94% | 99,53% | 100%      |
| 4  | Penerapan Keselamatan Operasi                            | 100%               | 89,96% | 97,24% | 98,84%                                  | 97,97% | 97,33% | 98,05% | 98,21%    |
| 5  | Penandaan lokasi operasi sebelum pasien dioperasi        | 100%               | 70%    | 78,41% | 83,42%                                  | 90,91% | 95,97% | 98,66% | 99%       |
| 6  | Kejadian Nyaris Cidera Peresepan Obat (Medication Error) | < 5 %              | 41,73% | 35,07% | Rawat Jalan: 85,89%; Rawat Inap: 45,8 % | 0,11%  | 1,14%  | 2,86%  | 2,13%     |
| 7  | Pemakaian resiko tanda jatuh                             | 95%                | 89%    | 96,33% | 98,33%                                  | 100%   | 99,50% | 99,84% | 100%      |
| 8  | % Kejadian pasien jatuh                                  | ≤ 3 %              | 0,08%  | 0,06%  | 0,10%                                   | 0,06%  | 0,06%  | 0,05%  | 0,05%     |
| 9  | Infeksi Daerah Operasi                                   | ≤ 2 %              | 0,55%  | 0,62%  | 0,53%                                   | 0,26%  | 0,20%  | 0,19%  | 0,06%     |
| 10 | Ventilator Associated Pneumonia                          | ≤ 5.8‰             | 5,65‰  | 3‰     | 2,07‰                                   | 1,65‰  | 1,04‰  | 1,47‰  | 0,9‰      |
| 11 | Dekubitus                                                | ≤ 1,5‰             | 1,88‰  | 1,22‰  | 1,23‰                                   | 0,91‰  | 0,98‰  | 1,06‰  | 1,55‰     |
| 12 | Infeksi Saluran Kencing (ISK)                            | ≤ 4,7‰             | 0,79‰  | 0,87‰  | 0,64‰                                   | 0,28‰  | 0,21‰  | 0,15‰  | 0,13‰     |
| 13 | Phlebitis                                                | ≤ 5‰ (RSB = ≤ 5 %) | 1,08‰  | 0,07%  | 0,59‰                                   | 0,50‰  | 0,40‰  | 0,44‰  | 0,57‰     |

| NO | URAIAN                                    | STANDAR                                         | TAHUN                 |                               |        |        |        |        |           |
|----|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|
|    |                                           |                                                 | 2015                  | 2016                          | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | SM 1 2021 |
| 14 | Nett Death Rate                           | ≤ 24 ‰                                          | 74,08‰                | 71‰                           | 61‰    | 60‰    | 62‰    | 65 ‰   | 76‰       |
| 15 | Kejadian operasi salah sisi               | 0%                                              | 0%                    | 0%                            | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%        |
| 16 | Angka kematian di IGD                     | ≤ 2.5 %                                         | 0,64%                 | 0,74%                         | 0,71%  | 0,60%  | 0,56%  | 0,34%  | 0,87%     |
| 17 | Angka Kematian Ibu karena Perdarahan      | ≤ 1 %                                           | 5,55%                 | 11,54%                        | 5,56%  | 18,18% | 0%     | 2%     | 6,90%     |
| 18 | Angka Kematian Ibu karena Sepsis          | ≤ 0.2 %                                         | 0%                    | 50%                           | 40%    | 0%     | 100%   | 100%   | 40%       |
| 19 | Angka Kematian Ibu karena Eklamsia        | ≤ 30 %                                          | 0,91%                 | 5%                            | 7,69%  | 1,20%  | 1,02%  | 0%     | 1,61%     |
| 20 | Kepatuhan terhadap clinical pathway (CP)  | 5 CP sudah diimplementasi & integrasi dengan RM | 5 CP belum dievaluasi | 100 % (5 CP sudah dievaluasi) | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%      |
| 21 | Kepatuhan penggunaan formularium nasional | ≥ 80%                                           | 88,90%                | 89,98%                        | 90,95% | 96%    | 97,54% | 98,30% | 98,55%    |
| 22 | Kepatuhan terhadap prosedur hand hygiene  | > 80%                                           | 85%                   | 85%                           | 87%    | 93,66% | 91,66% | 97,25% | 98%       |
| 23 | Post operative death rate                 | < 2%                                            | 1.91%                 | 0,05%                         | 0.01%  | 0,01%  | 0,04%  | 0,039% | 0,02%     |

**Tabel 1. 7 Kepuasan Pelanggan & Kepedulian Kepada Masyarakat  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | INDIKATOR                                     | STANDAR | REALISASI |        |        |        |        |        |           |
|----|-----------------------------------------------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
|    |                                               |         | 2015      | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | SM 1 2021 |
| 1  | Angka kepuasan pasien                         | ≥85 %   | 81,09%    | 81,66% | 81,63% | 83,52% | 85,28% | 86,06% | 87,70%    |
| 2  | Angka kepuasan peserta didik                  | > 85 %  | 94%       | 98%    | 97,33% | 88%    | 97%    | 100%   | 78,37%    |
| 3  | Angka kepuasan peneliti                       | > 85 %  | 89%       | 99%    | 99%    | 97%    | 99,50% | 98%    | 93,09%    |
| 4  | Kecepatan respon terhadap complain            | ≥75 %   | 100%      | 98,86% | 88,30% | 95,13% | 87,39% | 94,97% | 95,04%    |
| 5  | Penanganan Pengaduan/<br>Persentase Pengaduan | ≥ 75%   | 100.00%   | 81,44% | 88,30% | 95,13% | 87,39% | 94,97% | 95,04%    |
| 6  | Rasio Tempat Tidur Kelas III                  | ≥ 30%   | 36.68%    | 37,20% | 37,53% | 34,85% | 33,11% | 25,36% | 25,60%    |

**Tabel 1. 8 Indikator Kinerja Keuangan  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2015 – SM I 2021**

| NO | URAIAN                                                   | STANDAR                 | TAHUN      |            |             |             |             |            |            |
|----|----------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
|    |                                                          |                         | 2015       | 2016       | 2017        | 2018        | 2019        | 2020       | SM 1 2021  |
| 1  | Rasio Kas ( <i>Cash Ratio</i> )                          | $240\% < RK \leq 300\%$ | 175,37%    | 296,67%    | 98,45%      | 112,46%     | 96,39%      | 252,45%    | 379,29%    |
| 2  | Rasio Lancar ( <i>Current Ratio</i> )                    | $> 600\%$               | 381,22%    | 666,12%    | 356,85%     | 332,66%     | 325,40%     | 409,40%    | 560,21%    |
| 3  | Periode Penagihan Piutang ( <i>Collection Period</i> )   | $< 30$ hari             | 58,59 hari | 81,20 hari | 113,93 hari | 108,46 hari | 133,71 hari | 23,55 hari | 46,86 hari |
| 4  | Perputaran Aset Tetap ( <i>Fixed Asset Turnover</i> )    | $> 20\%$                | 72,92%     | 61,82%     | 53,20%      | 11,04%      | 53,44%      | 39,61%     | 18,56%     |
| 5  | Imbalan atas Aset Tetap ( <i>Return on Fixed Asset</i> ) | $> 6\%$                 | 9,98%      | 9,25%      | 9,63%       | -6,02%      | -3,21%      | 0,51%      | -2,28%     |
| 6  | Imbalan Ekuitas ( <i>Return on Equity</i> )              | $> 8\%$                 | 12,47%     | 14,46%     | 11,65%      | -22,60%     | -4,26%      | 0,76%      | -3,37%     |
| 7  | Perputaran Persediaan ( <i>Inventory Turnover</i> )      | $30 < ROE \leq 35$ hari | 24,40 hari | 21,77 hari | 47,75 hari  | 39,57 hari  | 32,86 hari  | 51,51 hari | 37,86 hari |
| 8  | Rasio Pendapatan PNBK terhadap Biaya Operasional         | $> 65\%$                | 93,17%     | 90,60%     | 92,71%      | 60,16%      | 87%         | 81,52%     | 74,97%     |
| 9  | Rasio Subsidi Biaya Pasien                               | $> 5\%$                 | 16,27%     | 13,25%     | 10,73%      | -           | -           | -          | -          |

## **BAB II**

### **RENCANA STRATEGIS BISNIS RSUP DR. SARDJITO**

### **TAHUN 2020-2024**

#### **A. VISI DAN MISI**

Dalam menjalankan aktifitasnya RSUP Dr. Sardjito telah menetapkan *Visi* “Rumah sakit berbudaya yang unggul dalam pelayanan, pendidikan dan penelitian”.

Misi :

1. Memberikan pelayanan kesehatan yang prima berfokus pada pasien dengan cakupan pangsa pasar global.
2. Menyelenggarakan pendidikan bermartabat yang bersinergi dengan pelayanan dan pengabdian masyarakat.
3. Mengembangkan inovasi dan penelitian dalam berbagai bidang untuk mencapai pelayanan yang bermutu sejalan dengan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
4. Meningkatkan SDM yang berkarakter, berbudaya, berbudi pekerti luhur dan professional untuk mewujudkan pelayanan yang unggul.

#### **B. TUJUAN**

1. Mewujudkan pelayanan kesehatan yang prima berfokus pada pasien dengan cakupan pangsa pasar global
2. Mewujudkan pendidikan bermartabat yang bersinergi dengan pelayanan dan pengabdian masyarakat
3. Mewujudkan inovasi dan penelitian dalam berbagai bidang untuk mencapai pelayanan yang bermutu sejalan dengan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
4. Mewujudkan SDM yang berkarakter, berbudaya, berbudi pekerti luhur dan profesional untuk mewujudkan pelayanan yang unggul.



## C. SASARAN

Tabel 2. 1 Sasaran Strategis RSUP Dr. Sardjito  
Tahun 2020 - 2024

| No | Perspektif                                 | Sasaran Strategis                          |                                                                                       |
|----|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) | (2)                                        | (3)                                        |                                                                                       |
| 1  | Perspektif Konsumen                        | 1                                          | Terwujudnya kepuasan stakeholder                                                      |
|    |                                            | 2                                          | Terwujudnya pelayanan paripurna yang bermutu dan berorientasi pada keselamatan pasien |
| 2  | Perspektif Proses Bisnis Internal          | 1                                          | Terwujudnya tata kelola RS pendidikan yang bermartabat                                |
|    |                                            | 2                                          | Terwujudnya layanan unggulan                                                          |
|    |                                            | 3                                          | Terwujudnya kemitraan dengan institusi lain/ masyarakat                               |
| 3  | Perspektif Pengembangan SDM dan Organisasi | 1                                          | Terwujudnya SDM yang profesional dan berbudaya                                        |
|    |                                            | 2                                          | Tersedianya sarana prasarana RS yang memadai                                          |
|    |                                            | 3                                          | Terwujudnya sistem IT terintegrasi di RS                                              |
| 4  | Perspektif Keuangan                        | Terwujudnya kondisi keuangan RS yang sehat |                                                                                       |

## D. PROGRAM KERJA STRATEGIS TAHUN 2022 (BERDASARKAN RSB TAHUN 2020 – 2024)

Program unggulan RSUP Dr. Sardjito tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Layanan Kanker Terpadu
2. Layanan Jantung Terpadu
3. Layanan Otak dan Vaskuler Terpadu
4. Layanan Unggulan yang dikembangkan dalam wadah *Health Tourism*.

Berdasarkan Program Kerja Strategis sebagaimana tercantum dalam Rencana Strategis Bisnis RSUP Dr. Sardjito Tahun 2020-2024 serta mempedomani konsep Renstra Kemenkes Tahun 2020-2024, Rencana Aksi Ditjen Pelayanan Kesehatan Tahun 2020-2024, RPJMD DIY Tahun 2017-2022, Renstra AHS tahun 2018-2021 dan ketentuan serta kebijakan lain yang berlaku, maka dalam kurun waktu tahun 2020-2024 RSUP Dr. Sardjito juga memiliki kewajiban untuk menyelenggarakan Program Nasional antara lain:

1. Menurunkan Angka Kematian Ibu dan Bayi
2. Menurunkan Angka Kesakitan HIV/AIDS
3. Menurunkan Angka Kesakitan TB
4. Pencegahan dan Pengendalian Infeksi
5. Pelayanan Geriatri

Rincian detail masing-masing program di atas akan dijabarkan lebih lanjut dalam program kerja dan/ atau kegiatan masing-masing Direktorat. Ketentuan ini berlaku juga untuk berbagai program lainnya seperti Program *Green Hospital/ Building*, Program Penghematan Energi dan Air, dan lain-lain. Salah satu kegiatan nyata dalam upaya pelaksanaan program nasional di atas, khusus yang terkait dengan Angka Kematian Ibu dan Angka Kematian Bayi adalah telah ditandatanganinya *Loan Agreement Strengthening of National Referral Hospitals and Technical Units Project Indonesia* pada tanggal 8 Desember 2020 yang berlaku efektif 18 Maret 2021. Di RSUP Dr. Sardjito kegiatan tersebut berupa Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu.

Berdasarkan rancangan program unggulan, HWP dan program nasional tersebut di atas maka proses penganggaran RS yang tercantum dalam RBA tahun 2022 mengakomodir kebutuhan dimaksud.

## **BAB III**

### **KEGIATAN, INDIKATOR DAN TARGET TAHUN 2022**

#### **A. KEGIATAN**

Mengacu kepada sasaran strategis yang hendak dicapai selama kurun waktu 5 tahun (Tahun 2020-2024) maka telah ditentukan program kerja strategis, yang telah dijabarkan menjadi kegiatan prioritas setiap tahunnya. Kegiatan prioritas yang direncanakan pada tahun 2022 RSUP Dr. Sardjito sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas layanan pelanggan rumah sakit
2. Pengadaan investasi untuk menunjang operasional
3. Pendidikan dan pelatihan dalam rangka peningkatan kualitas layanan
4. Peningkatan pelayanan rawat jalan, rawat inap, rawat intensif dan pelayanan penunjang
5. Telemedicine
6. Sistrute
7. Pelayanan menuju tatanan normal baru untuk rawat jalan, rawat inap, kamar operasi dan pelayanan penunjang
8. Pengembangan Penerapan sistem informasi pendidikan (SIPAJERO) tahap 2
9. Modernisasi sistem pelatihan (LMS, dll) tahap 2
10. Penelitian riset terapan
11. Kolaborasi penelitian rumah sakit penerima dana PLN *Islamic Development Bank* untuk *Strengthening of National Referral Hospital and Technical Units Project*
12. Pengembangan dan inovasi
13. Penguatan koordinasi fungsional
14. Pengembangan layanan jantung terpadu
15. Pengembangan layanan kanker terpadu
16. Peningkatan layanan otak dan vaskuler terpadu
17. Layanan unggulan yang dikembangkan dalam wadah *Health Tourism* : Estetika Center, *Medical Check Up* (MCU), Layanan Kesehatan Reproduksi, *Delivery Suite*, *Eye Center*, *Minimal Invasive Surgery*, dan Transplantasi
18. Kerjasama dan pengabdian masyarakat oleh rumah sakit
19. Forum komunikasi pelayanan rujukan

20. Peningkatan budaya melayani melalui pendidikan dan pelatihan
21. Rekrutmen, rekredensial/ kredensial dan remunerasi (reward dan konsekuensi)
22. Pembangunan Gedung Ibu dan Anak Terpadu
23. Penyiapan sarana pendukung untuk pelayanan
24. Penyelenggaraan perkantoran
25. Big Data – Data Warehouse, Clinical Research, Pengembangan infrastruktur live streaming di OK IBS
26. Pendidikan dan pelatihan untuk pengelolaan teknologi
27. Pengembangan tata kelola keuangan
28. Pendidikan dan Pelatihan untuk pengelolaan keuangan

Pada tahun 2020 terjadi pandemi COVID-19 yang menyebabkan banyak perubahan. Perubahan-perubahan tersebut mempengaruhi pola penyakit, jenis layanan dan cara pelayanan di RSUP Dr. Sardjito. Untuk menghadapi perubahan tersebut memerlukan berbagai macam penyesuaian dalam pelaksanaan pelayanan di RSUP Dr. Sardjito antara lain:

1. Penambahan ruang rawat pasien Covid-19 (ruang intensif dan ruang isolasi tekanan negative)
2. Penambahan ruang poli khusus covid-19
3. Pembukaan layanan Medical Check Up untuk Covid-19 berupa *Early Sreening Corner*
4. Perubahan tata kelola pelayanan dengan berstandar pada protocol Covid-19 pada seluruh jenis pelayanan (rawat darurat, rawat jalan, rawat inap, bedah dan lain-lain) dan fasilitas pendukung yang diperlukan.

Selain kegiatan yang bersumber dana Rupiah Murni dan dana Badan Layanan Umum (BLU) mulai tahun 2021 RSUP Dr. Sardjito ditunjuk menjadi salah satu lokasi *Project Strengthening of National Referral Hospital and Vertical Units*". Project tersebut didanai dengan dana Pinjaman Luar Negeri (PLN) *Islamic Development Bank*. Sebagai upaya menghadapi pandemi ini pula maka komponen Proyek dalam IsDB yang semula 4 komponen berubah menjadi 7 komponen, yaitu

1. Infrastruktur Rumah Sakit (*Hospital Infrastructure*) yang terdiri dari bangunan baru dan utilitas bangunan.
2. Peralatan dan Mebelair (*Equipment and Furniture*) yang terdiri dari peralatan medis, peralatan non medis dan mebelair.
3. Pengembangan SDM (*Human Resource Development*) yang terdiri dari pengembangan staf, program sertifikasi dan akreditasi, publikasi buku/ jurnal, dan inovasi.
4. Penguatan Institusi Rumah Sakit (*Strengthen Hospital Institutions*) yang terdiri dari keterkaitan dengan proyek kesehatan primer I-Sphere, penelitian dan pengembangan di area kritis, serta penelitian dan pengembangan sistem rujukan.
5. Kesiapsiagaan darurat (*Emergency Preparedness*) yang terdiri dari manajemen institusi terkait kesiapsiagaan bencana pandemi dan kapasitas teknis institusi dalam menghadapi kesiapsiagaan darurat.
6. Manajemen Proyek (Project Management) yang terdiri dari Konsultan DED, Konsultan Manajemen Proyek dan Supervisi, Konsultan Peralatan, Workshop Startup, Unit Manajemen Proyek, dan Unit Implementasi Proyek
7. Audit Keuangan (*Financial Auditing*)

Terjadinya pandemi Covid 19 mempengaruhi pola pelayanan, kebutuhan dan fasilitas pendukung layanan serta pendapatan rumah sakit. Sejalan dengan berkurangnya pendapatan rumah sakit di tahun 2020 dan 2021 maka dilakukan beberapa langkah penyesuaian seperti penundaan investasi pada tahun 2020 dan tahun 2021 sebagai berikut:

1. Pembangunan Gedung Diagnostik Center
2. Penambahan daya listrik dari 4.33 MVA menjadi 6.5 MVA
3. Pembangunan Gedung Instalasi Gawat Darurat
4. Renovasi gedung dan bangunan yaitu renovasi gedung binatu, poliklinik gigi dan mulut serta renovasi gedung amarta
5. Sebagian investasi peralatan medis dan non medis diantaranya pengadaan meja operasi, mesin anesthesi, pengadaan alat OK jantung, peralatan pendukung layanan eye center, alat dewatering unit dan lain-lain.

Menindaklanjuti perubahan dan pelaksanaan kegiatan strategis pada tahun 2021 maka kegiatan prioritas yang direncanakan pada tahun 2022 merupakan kelanjutan dan/atau pelaksanaan kegiatan strategis yang tertunda pada tahun 2021, sebagai berikut:

1. Program peningkatan kualitas layanan
  - a. Peningkatan kualitas layanan pelanggan RS
  - b. Pengadaan investasi untuk menunjang operasional
  - c. Pendidikan dan pelatihan
2. Program peningkatan mutu dan inovasi pelayanan yang berorientasi pada kebutuhan dan keselamatan pasien
  - a. Peningkatan pelayanan rawat jalan, rawat inap, rawat intensif dan pelayanan penunjang
  - b. Telemedicine
  - c. Sistrute
  - d. Pelayanan menuju tatanan normal baru untuk rawat jalan, rawat inap, kamar operasi dan pelayanan penunjang
3. Program peningkatan sinergi antara pendidikan dan pelayanan
  - a. Pengembangan penerapan sistem informasi pendidikan (SIPAJERO) tahap 2
  - b. Modernisasi sistem pelatihan (LMS, dll) tahap 2
4. Program Pelayanan penelitian “riset terapan”
  - a. Penelitian riset terapan
  - b. Kolaborasi penelitian rumah sakit penerima dana PLN *Islamic Development Bank* untuk *Strengtening of National Referral Hospital and Technical Units Project*.
  - c. Pengembangan dan inovasi
5. Program transformasi kinerja dan tata kelola RS : Penguatan koordinasi fungsional
6. Program Pelayanan Jantung Terpadu : Pengembangan layanan jantung terpadu
7. Program Pelayanan Kanker Terpadu : Pengembangan layanan kanker terpadu
8. Program Pelayanan Otak dan Vaskuler Terpadu : Peningkatan layanan Otak dan Vaskuler Terpadu

9. Program Layanan Unggulan yang dikembangkan dalam wadah *Health Tourism* :
- a. Estetika Center
  - b. Medical Check Up (MCU)
  - c. Layanan Kesehatan Reproduksi
  - d. Delivery Suite
  - e. Eye Center
  - f. Minimal Invasive Surgery
  - g. Transplantasi
10. Program Peningkatan Kerjasama dengan RS Jejaring dan Dinkes
- a. Kerjasama dan pengabdian masyarakat oleh rumah sakit
  - b. Forum komunikasi pelayanan rujukan
11. Program Peningkatan budaya melayani bagi seluruh civitas hospitalia :  
Peningkatan budaya melayani melalui pendidikan dan pelatihan
12. Program Pemenuhan SDM sesuai kompetensi : Rekrutmen, Rekredensial/ Kredensial dan Remunerasi (Reward dan Konsekuensi)
13. Program Pengembangan fasilitas RS
- a. Pembangunan Gedung Ibu dan Anak Terpadu
  - b. Penyiapan Sarana Pendukung untuk Pelayanan
  - c. Penyelenggaraan perkantoran
14. Program SIMRS Terintegrasi
- a. Big Data – Data Warehouse, Clinical Research, Pengembangan infrastruktur live streaming di OK GBST
  - b. Pendidikan dan pelatihan untuk pengelolaan teknologi
15. Program Pembenahan Manajemen Keuangan
- a. Pengembangan tata kelola keuangan
  - b. Pendidikan dan Pelatihan untuk pengelolaan keuangan

## **B. INDIKATOR SASARAN & TARGET PENCAPAIAN**

Di samping kegiatan strategis yang mesti dilaksanakan, RSUP Dr. Sardjito melalui pembiayaan yang ada, maka Rumah Sakit ini diwajibkan juga untuk mewujudkan BLU yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil. Oleh karena itu, setiap tahun RS ini harus memiliki Indikator Kinerja Kegiatan, bahkan beberapa indikator seperti IKT / Perjanjian (RSB) ditetapkan setiap tahun melalui Kontrak Kinerja.

## 1. Indikator dalam Rencana Strategis Bisnis (RSB)

**Tabel 3. 1 Indikator Kinerja Utama (IKU)  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022**

| SASARAN STRATEGIS |                                                                             | INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) |                                                                         | STANDAR   | REALISASI   |             | TARGET 2022 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
|                   |                                                                             |                               |                                                                         |           | 2020        | SM I 2021   |             |
| 1                 |                                                                             | 2                             |                                                                         | 4         | 5           | 6           | 7           |
| 1                 | Terwujudnya kepuasan stakeholder                                            | 1.                            | Angka kepuasan pelanggan                                                | ≥ 85%     | 86,06%      | 87,70%      | 85%         |
| 2                 | Terwujudnya pelayanan yang bermutu dan berorientasi pada keselamatan pasien | 2.                            | <i>Nett Death Rate</i>                                                  | ≤ 24‰     | 65‰         | 76‰         | -           |
|                   |                                                                             | 3.                            | Angka Pembatalan Operasi                                                | ≤ 3%      | -           | -           | 3 %         |
|                   |                                                                             | 4.                            | Infeksi Daerah Operasi                                                  | ≤ 2%      | 0,19%       | 0,07%       | 1,9%        |
|                   |                                                                             | 5.                            | Persentase KSM yang menerapkan 5 evaluasi Standar Pelayanan Klinis      | 100%      | 100%        | -           | -           |
|                   |                                                                             | 6.                            | Persentase pelaksanaan sistem rujukan terintegrasi di RS UPT Vertikal   | 100%      | -           | 98,03%      | 90%         |
| 3                 | Terwujudnya tata kelola RS pendidikan yang bermartabat                      | 7.                            | Angka kepuasan peserta didik                                            | ≥ 85%     | 100%        | 78,37%      | 85%         |
|                   |                                                                             | 8.                            | Jumlah <i>Translational Research</i>                                    | 5 Dokumen | 20 Dokumen  | 9 Dokumen   | 8 Dokumen   |
| 4                 | Terwujudnya layanan unggulan                                                | 9.                            | Jumlah produk layanan yang dikembangkan                                 |           | 5 Layanan   | 5 Layanan   | 4 Layanan   |
| 5                 | Terwujudnya kemitraan dengan institusi lain/ masyarakat                     | 10.                           | Jumlah kegiatan webinar                                                 |           | 34 Kegiatan | 23 Kegiatan | -           |
|                   |                                                                             | 11.                           | Frekuensi pertemuan koordinasi layanan rujukan                          |           | 11 Kegiatan | 1 Kegiatan  | 8 Kegiatan  |
| 6                 | Terwujudnya SDM yang profesional dan berbudaya                              | 12.                           | Persentase SDM sesuai standar RS tipe A pendidikan dan rujukan nasional | 100%      | 85,65%      | 85,65%      | 90%         |
|                   |                                                                             | 13.                           | Terlaksananya 20 jam pelatihan per karyawan per tahun                   | > 60%     | 81,5%       | 42%         | 83%         |
| 7                 | Tersedianya sarana prasarana RS yang memadai                                | 14.                           | <i>Overall Equipment Effectiveness (OEE)</i>                            | 100%      | 56,84%      | 95,05%      | 95%         |
| 8                 | Terwujudnya sistem IT terintegrasi di RS                                    | 15.                           | Persentase terpenuhinya kebutuhan IT RS (terintegrasi)                  | 100%      | 20%         | 20%         | 100%        |
| 9                 | Terwujudnya kondisi keuangan RS yang sehat                                  | 16.                           | Rasio Kas (Cash Ratio)                                                  |           | 252,45%     | 379,29%     | 240%        |
|                   |                                                                             | 17.                           | Rasio pendapatan PNBP terhadap biaya operasional (POBO)                 | > 65%     | 81,52%      | 74,97%      | 97%         |



## 18. Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM)

**Tabel 3. 2 Indikator Standar Pelayanan Minimal  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022**

| NO | NAMA PELAYANAN | INDIKATOR |                                                                               | STANDAR                       | REALISASI  |           | Target 2022 |
|----|----------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|-------------|
|    |                |           |                                                                               |                               | 2020       | SM I 2021 |             |
| 1  | Gawat Darurat  | 1         | Kemampuan life saving anak & Dewasa                                           | 100%                          | 100%       | 100%      | 100%        |
|    |                | 2         | Jam buka layanan gawat darurat                                                | 24 jam                        | 24 jam     | 24 jam    | 24 jam      |
|    |                | 3         | Pemberi pelayanan Gadar dg sertifikat yg masih berlaku ATLS/ BTLS/ ACLS/ PPGD | 100%                          | 100%       | 100%      | 100%        |
|    |                | 4         | Ketersediaan Tim Penanggulangan bencana                                       | 1 tim                         | 1 tim      | 1 tim     | 1 tim       |
|    |                | 5         | Waktu tanggap pelayanan Dokter di RD                                          | < 5 menit                     | 0 menit    | 0 menit   | < 5 menit   |
|    |                | 6         | Kepuasan Pelanggan                                                            | > 70 %                        | 82,31%     | 80,71%    | 86%         |
|    |                | 7         | Kematian pasien < 24 jam (Pindah RI setelah 8 jam)                            | 2‰                            | 3,4‰       | 2,78‰     | 2‰          |
|    |                | 8         | Khusus Yan Kes. Jiwa; Pasien jiwa dapat ditenangkan dlm waktu <8 jam          | 100%                          | -          | -         | -           |
|    |                | 9         | Pasien tidak diharuskan membayar uang muka                                    | 100%                          | 100%       | 100%      | 100%        |
| 2  | Rawat Jalan    | 1         | Dokter pemberi pelayanan di Poliklinik, Spesialis                             | 100%                          | 100%       | 100%      | 100%        |
|    |                | 2         | Tersedia Yan Spesialistik (PD,Bdh,Anak,Obgyn)                                 | 4 Dasar                       | 4 dasar    | 4 dasar   | 4 dasar     |
|    |                | 3         | Tersedia Yan Kes Jiwa (Anak& Remaja, Napza,Gangguan Psikotik & Neurotik)      | 4 Dasar                       | 4 dasar    | 4 dasar   | 4 dasar     |
|    |                | 4         | Jam buka layanan Jam 08.00 - 13.00 (kcl Jumat)                                | Baku                          | Baku       | Baku      | Baku        |
|    |                | 5         | Waktu tunggu di Rawat Jalan                                                   | < 60 menit                    | 78,7 menit | 70 Menit  | ≤ 60 menit  |
|    |                | 6         | Kepuasan Pelanggan                                                            | ≥ 90 %                        | 85,54%     | 87,37%    | 86%         |
|    |                | 7         | a. Penegakan Dx. TB, dg TB mikroskopik TB                                     | > 60 %                        | 0,0%       | 74,83%    | 100%        |
|    |                |           | b. Terlaksanya keg. Pencatatan & Pelaporan TB di RS                           | > 60 %                        | 100%       | 100%      | 100%        |
|    |                |           |                                                                               |                               |            |           |             |
| 3  | Rawat Inap     | 1         | Pemberi pelayanan Ranap : Dokter spesialis Perawat (D3, DIV,SI)               | Dokter Spesialis & Perawat D3 | 100,00%    | 100%      | 100%        |
|    |                | 2         | Penanggung jawab Pasien Ranap, Dokter.                                        | 100%                          | 100,00%    | 100%      | 100%        |

| NO | NAMA PELAYANAN  | INDIKATOR |                                                                                            | STANDAR      | REALISASI                  |                    | Target 2022  |
|----|-----------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------|--------------|
|    |                 |           |                                                                                            |              | 2020                       | SM I 2021          |              |
|    |                 | 3         | Tersedia Yan Ranap (Anak, PD, Bedah & Obgyn)                                               | Baku 4 Dasar | 11 jenis pelayanan         | 11 jenis pelayanan | Baku 4 Dasar |
|    |                 | 4         | Jam Visite Dokter Spesialis 08.00 -14.00 (tiap hari kerja)                                 | 100%         | 85,31%                     | 85,24%             | 90%          |
|    |                 | 5         | Kejadian infeksi pasca operasi                                                             | ≤ 1.5 %      | 0,05%                      | 0,16%              | 1,5%         |
|    |                 | 6         | Kejadian infeksi Nosokomial                                                                | ≤ 1.5 %      | 0,06%                      | 0,39%              | ≤1,5%        |
|    |                 | 7         | Tidak ada Pasien jatuh yg berakibat Catat/Mati                                             | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 8         | Kematian Pasien Ranap > 48jam                                                              | < 0.24 %     | 65‰                        | 10,52%             | 65‰          |
|    |                 | 9         | Kejadian Pulang Paksa                                                                      | < 5 %        | 0,29%                      | 0,62%              | < 2%         |
|    |                 | 10        | Kepuasan Pelanggan                                                                         | ≥ 90 %       | 87,74%                     | 90%                | 86%          |
|    |                 | 11        | Rawat Inap TB                                                                              |              |                            |                    |              |
|    |                 |           | a. Penegakan Dx. TB, dg TB mikroskopik TB                                                  | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 |           | b. Terlaksnya kegiatan Pencatatan & Pelaporan TB di RS                                     | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 12        | Tersedia Yan Ranap di RS yg terdapat Yan Kes Jiwa (Napza, Gangg. Psikotik, Neurotik & GMO) | Baku         | Baku                       | Baku               | Baku         |
|    |                 | 13        | Tdk ada kejadian Kematian Pasien Gangguan Jiwa oleh karena bunuh diri                      | 100%         | 100,00%                    | 100%               | 100%         |
|    |                 | 14        | Kejadian Re-admission pasien Gangguan Jiwa dalam waktu <1 bulan                            | 100%         | 91,91%                     | 97,75%             | 100%         |
|    |                 | 15        | Lama hari perawatan pasien Gg. Jiwa                                                        | <6 minggu    | 8 hari                     | 11 hari            | < 20 hari    |
| 4  | Bedah (Operasi) | 1         | Waktu tunggu operasi elektif                                                               | ≤ 2 hari     | 26 Jam 38 menit (1,1 hari) | 1,31 hari          | ≤ 2 hari     |
|    |                 | 2         | Kejadian kematian di meja operasi                                                          | ≤ 1 %        | 0,035%                     | 0,01%              | < 0,1%       |
|    |                 | 3         | Tidak ada kejadian operasi salah sisi                                                      | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 4         | Tidak ada kejadian operasi salah orang                                                     | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 5         | Tidak ada kejadian salah tindakan pd operasi                                               | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 6         | Tdk ada kejadian tertinggalnya benda asing/lain pada tubuh pasien setelah operasi          | 100%         | 100%                       | 100%               | 100%         |
|    |                 | 7         | Komplikasi anestesi karena overdosis, reaksi anestesi & salah penempatan ET tube.          | ≤ 6 %        | -                          | 0,15%              | < 1%         |

| NO | NAMA PELAYANAN                 | INDIKATOR |                                                                                                       | STANDAR    | REALISASI                             |                                        | Target 2022 |
|----|--------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------------|
|    |                                |           |                                                                                                       |            | 2020                                  | SM I 2021                              |             |
| 5  | Persalinan dan Perinatologi    | 1         | a. Kejadian kematian Ibu krn persalinan dengan Perdarahan                                             | ≤ 1 %      | 2%                                    | 6,9%                                   | ≤ 1 %       |
|    |                                |           | b. Kejadian kematian Ibu krn persalinan dengan Pre Eklamsia                                           | ≤ 30 %     | 0%                                    | 1,61%                                  | ≤ 30 %      |
|    |                                |           | c. Kejadian kematian Ibu krn persalinan dengan Sepsis                                                 | ≤ 0.2 %    | 100%                                  | 40%                                    | ≤ 0.2 %     |
|    |                                | 2         | Pemberi pelayanan Persalinan normal (SpOG, dokter- terlatih APN, Bidan)                               | Baku       | Baku                                  | Baku                                   | Baku        |
|    |                                | 3         | Pemberi pelayanan Persalinan dengan penyulit (SpOG, Tim PONEK terlatih)                               | Baku       | Baku                                  | Baku                                   | Baku        |
|    |                                | 4         | Pemberi pelayanan Persalinan dengan tindakan Operasi (SpOG, SpA, SpAn)                                | Baku       | Baku                                  | Baku                                   | Baku        |
|    |                                | 5         | Kemampuan menangani BBLR (1500 - 2500gr)                                                              | 100%       | 86,90%                                | 81,9%                                  | 100%        |
|    |                                | 6         | Pertolongan Persalinan dg Tindakan Bedah SC                                                           | ≤ 20 %     | 48,59%                                | 49,42%                                 | ≤ 20 %      |
|    |                                | 7         | a. Prosentase KB (vasektomi & Tubektomi) oleh tenaga ahli kompeten (SpOG, SpB, SpU & dokter terlatih) | 100%       | 92,89%                                | 100%                                   | 100%        |
|    |                                |           | b. Prosentase KB mantap yg mendapat konseling KB mantap oleh bidan terlatih                           | 100%       | 100%                                  | 100%                                   | 100%        |
|    |                                | 8         | Kepuasan Pelanggan                                                                                    | ≥ 80 %     | 88,43%                                | 89,65%                                 | 86%         |
| 6  | Rawat Intensif                 | 1         | Rata-2 Pasien yg kembali ke Rawat Intensif dg kasus yang sama < 72jam                                 | ≤ 3 %      | 0,45%                                 |                                        | ≤ 3 %       |
|    |                                | 2         | Pemberi pelayanan unit intensif (Sp An + Sp lain) Perawat D3 sertifikat mahir ICU/setara D4           | 100%       | 100%<br>(dokter)<br>100%<br>(perawat) | 100%<br>(Dokter),<br>100%<br>(Perawat) | 100%        |
| 7  | Radiologi                      | 1         | Waktu tunggu hasil pelayanan RO' Thorax (dada)                                                        | < 3 jam    | 2 jam 13 menit                        | 2 jam 7 menit                          | < 3 jam     |
|    |                                | 2         | Pelaksana Ekspertisi ( Sp Rad.)                                                                       | 100%       | 100%                                  | 100%                                   | 100%        |
|    |                                | 3         | Kegagalan pelayanan rongen (kerusakan Foto)                                                           | < 2 %      | 1,68%                                 | 5,42%                                  | < 2 %       |
|    |                                | 4         | Kepuasan Pelanggan                                                                                    | ≥ 80 %     | 84,62%                                | 83,40%                                 | 86%         |
| 8  | Laboratorium (Patologi Klinik) | 1         | Waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium                                                             | <140 menit | 57,8 Menit                            | 57,45 Menit                            | 120 menit   |
|    |                                | 2         | Pelaksana ekspertisi (SpPK)                                                                           | 100%       | 100%                                  | 100%                                   | 100%        |
|    |                                | 3         | Tidak ada kesalahan pemberin hasil pasien laboratorium                                                | 100%       | 100%                                  | 100%                                   | 100%        |

| NO | NAMA PELAYANAN     | INDIKATOR |                                                                    | STANDAR        | REALISASI         |                   | Target 2022    |
|----|--------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|
|    |                    |           |                                                                    |                | 2020              | SM I 2021         |                |
|    |                    | 4         | Kepuasan Pelanggan                                                 |                |                   |                   |                |
|    |                    |           | a. Internal                                                        | > 80%          | 83,26%            | 84,55%            | 86%            |
|    |                    |           | b. Eksternal                                                       | > 80%          |                   |                   |                |
| 9  | Rehabilitasi Medik | 1         | Kejadian DO pasien thd rencana Rehab Medik                         | < 50%          | 21,19%            | 14,85%            | 20%            |
|    |                    | 2         | Tidak ada kesalahan tindakan Rehab Medik                           | 100%           | 100%              | 100%              | 100%           |
|    |                    | 3         | Kepuasan Pelanggan                                                 | > 80%          | 84,62%            | 90,4%             | 86%            |
| 10 | Farmasi            | 1         | Waktu tunggu pelayanan a. obat jadi                                | < 30 menit     | 23,4 menit        | 18,42 menit       | ≤ 30 menit     |
|    |                    |           | Waktu tunggu pelayanan b. obat racikan                             | < 60 menit     | 112,89 menit      | 56,48 menit       | < 60 menit     |
|    |                    | 2         | Tidak ada kejadian salah pemberian obat                            | 100%           | 100%              | 100%              | 100%           |
|    |                    | 3         | Kepuasan Pelanggan                                                 | > 80%          | 91,57%            | 91,52%            | 86%            |
|    |                    | 4         | Penulisan resep sesuai formularium                                 | 100%           | 98,34%            | 100%              | 95%            |
| 11 | Gizi               | 1         | Ketepatan waktu pemberian makanan pada pasien                      | > 90%          | 94,04%            | 97,16%            | 97%            |
|    |                    | 2         | Sisa makanan yang tidak dimakan pasien < 20                        | ≤ 20%          | 15,29%            | 13,31%            | 15%            |
|    |                    | 3         | Tidak ada kejadian salah pemberian diet                            | 100%           | 100%              | 100%              | 100%           |
| 12 | Transfusi Darah    | 1         | Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan transfusi                    | 100% terpenuhi | 100%              | 100% terpenuhi    | 100% terpenuhi |
|    |                    | 2         | Kejadian reaksi transfusi                                          | < 0.01%        | 0,11%             | 0,07%             | < 0.01%        |
|    |                    | 3         | Angka infeksi karena transfusi darah                               | -              | -                 | -                 | -              |
| 13 | Rekam Medis        | 1         | Kelengkapan pengisian rekam medik 24 jam setelah selesai pelayanan | 100%           | 73,15%            | 86,46%            | 80%            |
|    |                    | 2         | Kelengkapan informed concent setelah mendapat informasi yang jelas | 100%           | 87,79%            | 80,79%            | 100%           |
|    |                    | 3         | Waktu penyediaan dokumen CM pelayanan rawat jalan                  | < 10 menit     | 31 menit 56 detik | 34 menit 53 detik | 30 menit       |
|    |                    | 4         | Waktu penyediaan dokumen CM pelayanan rawat Inap                   | < 15 menit     | < 15 menit        | <15 menit         | ≤ 15 menit     |
| 14 | Pengelolaan Limbah | 1         | Baku mutu limbah cair a. BOD                                       | < 30 mg/L      | 100%              | 100%              | 100%           |
|    |                    |           | Baku mutu limbah cair b. COD                                       | < 80 mg/L      |                   |                   |                |
|    |                    |           | Baku mutu limbah cair c. TSS                                       | 0              |                   |                   |                |
|    |                    |           | Baku mutu limbah cair d. pH                                        | 6 s/d 9        |                   |                   |                |
|    |                    | 2         | Pengelolaan limbah padat infeksius sesuai dengan aturan            | 100%           | 100%              | 100%              | 100%           |

| NO | NAMA PELAYANAN              | INDIKATOR |                                                                                                               | STANDAR                 | REALISASI               |                         | Target 2022             |
|----|-----------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|    |                             |           |                                                                                                               |                         | 2020                    | SM I 2021               |                         |
| 15 | Administrasi dan Manajemen  | 1         | Tindak lanjut penyelesaian hasil pertemuan direksi                                                            | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 100%                    |
|    |                             | 2         | Kelengkapan laporan akuntabilitas kinerja                                                                     | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 100%                    |
|    |                             | 3         | Ketepatan waktu pengusulan kenaikan pangkat                                                                   | 100%                    | 90,00%                  | 99,00%                  | 100%                    |
|    |                             | 4         | Ketepatan waktu pengurusan kenaikan gaji berkala                                                              | 100%                    | 100,00%                 | 100%                    | 100%                    |
|    |                             | 5         | Karyawan yang mendapat pelatihan minimal 20 jam setahun                                                       | > 60%                   | 81,5%                   | 42%                     | 83%                     |
|    |                             | 6         | Cost recovery                                                                                                 | > 40%                   | 112,14%                 | 61,80%                  | 70%                     |
|    |                             | 7         | Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan                                                                   | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 100%                    |
|    |                             | 8         | Kecepatan waktu pemberian informasi tentang tagihan pasien rawat inap                                         | < 2 jam                 | 2 jam                   | 2 jam                   | 2 jam                   |
|    |                             | 9         | Ketepatan waktu pemberian imbalan (insentif) sesuai kesepakatan waktu                                         | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 100%                    |
| 16 | Ambulans dan Kereta Jenazah | 1         | Waktu pelayanan Ambulans/ Kereta Jenazah                                                                      | 24 jam                  | 24 jam                  | 24 jam                  | 24 jam                  |
|    |                             | 2         | Kecepatan memberikan pelayanan ambulans/ kereta jenazah di RS                                                 | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 50%                     |
|    |                             | 3         | Respons time pelayanan ambulans oleh masyarakat yang membutuhkan                                              | sesuai ketentuan daerah | sesuai ketentuan daerah | Sesuai ketentuan daerah | sesuai ketentuan daerah |
| 17 | Pemulasaraan Jenazah        | 1         | Waktu tanggap pemulasaraan jenazah                                                                            | < 2 jam                 | 48,45 menit             | 60 menit 60 detik       | < 2 jam                 |
| 18 | Keluarga Miskin             | 1         | Pelayanan pasien Gakin yang datang ke RS pada setiap unit pelayanan                                           | 100%                    | 100%                    | 100%                    | 100%                    |
| 19 | Laundry                     | 1         | Tidak ada kejadian linen yang hilang                                                                          | 100%                    | 93,66%                  | 96,94%                  | 97%                     |
|    |                             | 2         | Ketepatan waktu penyediaan linen untuk ruang rawat inap                                                       | 100%                    | 100%                    | 96,5%                   | 98%                     |
| 20 | Pemeliharaan Sarana RS      | 1         | Kecepatan waktu menanggapi kerusakan alat                                                                     | ≥ 80%                   | 96,05%                  | 95%                     | 95%                     |
|    |                             | 2         | ketepatan waktu pemeliharaan alat                                                                             | 100%                    | 86%                     | 70%                     | 90%                     |
|    |                             | 3         | Peralatan laboratorium dan alat ukur yang digunakan telah terkalibrasi tepat waktu sesuai ketentuan kalibrasi | 100%                    |                         |                         |                         |
|    |                             |           | a. Kalibrasi peralatan medis                                                                                  |                         | 96,5 %                  | 76,2%                   | 90%                     |
|    |                             |           | b. Sertifikasi peralatan non medis                                                                            |                         | 100 %                   | 100%                    | 100%                    |

| NO | NAMA PELAYANAN                          | INDIKATOR |                                                                                    | STANDAR | REALISASI |           | Target 2022 |
|----|-----------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-------------|
|    |                                         |           |                                                                                    |         | 2020      | SM I 2021 |             |
| 21 | Pencegahan & Pengendalian Infeksi (PPI) | 1         | Ada anggota Tim PPI yang terlatih                                                  | > 75%   | 90%       | 92,31%    | 90%         |
|    |                                         | 2         | Tersedia APD di setiap instalasi/departemen                                        | > 60%   | 85%       | 100%      | 100%        |
|    |                                         | 3         | Kegiatan Pencatatan & Pelaporan Infeksi Nosokomial (HAI) di RS minimum 1 parameter | > 75%   | 100%      | 100%      | 100%        |

### 19. Indikator Kinerja Individu Direktur Utama (IKI)

Indikator Kinerja Individu Direktur Utama RS sesuai dengan Keputusan Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan No. HK.02.03/I/2630/2016 tanggal 29 Agustus 2016 sebagaimana tercantum dalam tabel 3.3 dibawah ini :

**Tabel 3. 3 Indikator Kinerja Individu Direktur Utama  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022**

| KATEGORI                   | NO | JUDUL INDIKATOR                                    | STANDAR | BOBOT | REALISASI |           | Target 2022 |
|----------------------------|----|----------------------------------------------------|---------|-------|-----------|-----------|-------------|
|                            |    |                                                    |         |       | 2020      | SM I 2021 |             |
| PELAYANAN MEDIS            |    |                                                    |         |       |           |           |             |
| Kepatuhan Terhadap Standar | 1  | Kepatuhan Terhadap Clinical Pathway                | 100%    | 0,05  | 100%      | 100%      | 100%        |
|                            | 2  | Kepatuhan Penggunaan Formularium Nasional (FORNAS) | ≥80%    | 0,05  | 98,32%    | 98,55%    | 95%         |
|                            | 3  | Prosentase Kejadian Pasien Jatuh                   | ≤3%     | 0,05  | 0,05%     | 0,05%     | 2%          |
|                            | 4  | Penerapan Keselamatan Operasi                      | 100%    | 0,05  | 98,05%    | 98,21%    | 100%        |
| Pengendalian Infeksi di RS | 5  | Infeksi Daerah Operasi (IDO)                       | ≤2%     | 0,075 | 0,19%     | 0,07%     | 1,9%        |
|                            | 6  | Ventilator Associated Pneumonia (VAP)              | ≤5,8‰   | 0,075 | 1,47‰     | 0,92‰     | 3‰          |
|                            | 7  | Cuci Tangan (Hand Hygiene)                         | 100%    | 0,05  | 100%      | 100%      | 100%        |
| Capaian Indikator Medik    | 8  | Waktu Lapor Hasil Test Kritis Laboratorium         | 100%    | 0,05  | 100%      | 100%      | 100%        |
|                            | 9  | Kematian Pasien di IGD                             | ≤2,5%   | 0,05  | 0,34%     | 0,87%     | ≤ 2,5 %     |
| Akreditasi                 | 10 | Ketepatan Identifikasi Pasien                      | 100%    | 0,08  | 99,32%    | 100%      | 100%        |
| Kepuasan Pelanggan         | 11 | Kecepatan Respon Terhadap Komplain (KRK)           | >75%    | 0,08  | 94,97%    | 95,04%    | 84%         |

| KATEGORI                  | NO | JUDUL INDIKATOR                                           | STANDAR    | BOBOT | REALISASI       |                 | Target 2022 |
|---------------------------|----|-----------------------------------------------------------|------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|
|                           |    |                                                           |            |       | 2020            | SM I 2021       |             |
| Ketepatan Waktu Pelayanan | 12 | Emergency Response Time 2 (ERT)                           | ≤120 Menit | 0,02  | 117 Menit       | 133,26 Menit    | ≤ 120 menit |
|                           | 13 | Waktu Tunggu Rawat Jalan (WTRJ)                           | ≤60 Menit  | 0,05  | 78,72 Menit     | 70 Menit        | ≤ 60 menit  |
|                           | 14 | Waktu Tunggu Operasi Elektif (WTE)                        | ≤48 Jam    | 0,05  | 26 Jam 38 menit | 31 Jam 27 Menit | < 40 jam    |
|                           | 15 | Waktu Tunggu Pelayanan Radiologi (WTPR)                   | ≤3 Jam     | 0,05  | 2 Jam 23 Menit  | 2 Jam 9 Menit   | ≤ 3 jam     |
|                           | 16 | Waktu Tunggu Pelayanan Resep Obat Jadi (WTOJ)             | ≤30 Menit  | 0,05  | 23,14 Menit     | 18,42 Menit     | ≤ 30 menit  |
|                           | 17 | Pengembalian Rekam Medik Lengkap Dalam Waktu 24 Jam (PRM) | >80%       | 0,02  | 73,15%          | 86,46%          | 80%         |
| <b>PELAYANAN KEUANGAN</b> |    |                                                           |            |       |                 |                 |             |
| Keuangan                  | 18 | Rasio Pendapatan PNBP Terhadap Biaya Operasional (PB)     | 65%        | 0,1   | 81,52%          | 74,97%          | 97,79%      |

## 20. Indikator Kinerja BLU Kementerian Keuangan

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 180/PMK.05/2016 ditetapkan bahwa syarat satuan kerja dapat diizinkan untuk mengelola keuangan dengan PPK-BLU apabila memenuhi persyaratan substantif, teknis, dan administratif.

Persyaratan substantif terpenuhi apabila satuan kerja menyediakan barang dan/atau jasa layanan umum. Sedangkan persyaratan administratif apabila satuan kerja memberikan pernyataan kesanggupan untuk meningkatkan kinerja pelayanan, keuangan dan manfaat bagi masyarakat.

Persyaratan teknis terpenuhi apabila satuan kerja memenuhi ketentuan sebagai berikut:

- kinerja pelayanan umum layak dikelola dan ditingkatkan pencapaiannya melalui penetapan sebagai BLU
- kinerja keuangan sehat

Agar persyaratan teknis dapat diukur, perlu ditetapkan indikator kinerja atas program/kegiatan pada periode tertentu yang harus dicapai oleh RSUP Dr. Sardjito agar dapat dilihat peningkatan kinerja pelayanan, keuangan dan manfaat bagi masyarakat. Indikator Kinerja Keuangan BLU RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta sesuai dengan Peraturan Dirjen Perbendaharaan No. PER-24/PB/2018 tanggal 29 November 2018 tercantum dalam Tabel 3.4.

**Tabel 3. 4 Indikator Kinerja Keuangan**  
**Badan Layanan Umum Ditjen Perbendaharaan**  
**Dirinci Berdasarkan Kelompok Indikator, Bobot dan Target**  
**RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022**

**Kinerja Keuangan**

| NO.              | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR /<br>SUB INDIKATOR |                                                   | SKOR | STANDAR            | REALISASI  |       |            |      | TARGET 2022 | SKOR |
|------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------|--------------------|------------|-------|------------|------|-------------|------|
|                  |                                                                  |                                                   |      |                    | 2020       |       | SM I 2021  |      |             |      |
|                  |                                                                  |                                                   |      |                    | HAPER      | SKOR  | HAPER      | SKOR |             |      |
| 1                | 2                                                                |                                                   | 3    | 4                  | 5          | 6     | 7          | 8    | 9           | 10   |
| Kinerja Keuangan |                                                                  |                                                   |      |                    |            |       |            |      |             |      |
| 1                | Rasio Keuangan                                                   |                                                   | 19   |                    |            | 13,12 |            | 11   |             | 13,8 |
|                  | a.                                                               | Rasio Kas                                         | 2,25 | 240% < RK ≤ 300%   | 252,45%    | 2,25  | 379,29%    | 1,25 | 232,37%     | 1,75 |
|                  | b.                                                               | Rasio Lancar                                      | 2,75 | > 600%             | 409,40%    | 1,75  | 560,21%    | 2,25 | 420,12%     | 1,75 |
|                  | c.                                                               | Periode Penagihan Piutang                         | 2,25 | < 30 hari          | 23,55 hari | 2,25  | 46,86 hari | 1,25 | 71,71 hari  | 0,75 |
|                  | d.                                                               | Perputaran Aset Tetap                             | 2,25 | > 20%              | 39,61%     | 2,25  | 18,56%     | 1,75 | 69,91%      | 2,25 |
|                  | e.                                                               | Imbalan atas Aset Tetap                           | 2,25 | > 6%               | 0,51%      | 0     | -2,28%     | 0    | 2,25%       | 1,25 |
|                  | f.                                                               | Imbalan Ekuitas                                   | 2,25 | > 8%               | 0,76%      | 0,62  | -3,37%     | 0    | 2,8%        | 1,05 |
|                  | g.                                                               | Perputaran Persediaan                             | 2,25 | 30 < ROE ≤ 35 hari | 51,51 hari | 1,25  | 37,86 hari | 1,75 | 32,11 hari  | 2,25 |
|                  | h.                                                               | Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional | 2,75 | > 65%              | 81,52%     | 2,75  | 74,97%     | 2,75 | 97,79%      | 2,75 |
| 2                | Kepatuhan Pengelolaan Keuangan BLU                               |                                                   | 11   |                    |            | 11    |            | 8,46 |             | 11   |
|                  | a.                                                               | Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Definitif       | 2    |                    |            | 2     |            | 2    |             | 2    |



| NO. | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR /<br>SUB INDIKATOR |                                                                                                                                                  | SKOR | STANDAR                                                     | REALISASI                                                   |      |                                                                   |      | TARGET 2022                                                 | SKOR |
|-----|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------|------|
|     |                                                                  |                                                                                                                                                  |      |                                                             | 2020                                                        |      | SM I 2021                                                         |      |                                                             |      |
|     |                                                                  |                                                                                                                                                  |      |                                                             | HAPER                                                       | SKOR | HAPER                                                             | SKOR |                                                             |      |
| 1   | 2                                                                |                                                                                                                                                  | 3    | 4                                                           | 5                                                           | 6    | 7                                                                 | 8    | 9                                                           | 10   |
|     | 1.                                                               | Skor untuk Jadwal<br>Penyusunan                                                                                                                  |      | Sampai dengan<br>tanggal 31<br>Desember tahun<br>sebelumnya | Sampai dengan<br>tanggal 31<br>Desember tahun<br>sebelumnya | 0,4  | Sampai<br>dengan<br>tanggal 31<br>Desember<br>tahun<br>sebelumnya | 0,4  | Sampai dengan<br>tanggal 31<br>Desember tahun<br>sebelumnya | 0,4  |
|     | 2.                                                               | Skor untuk kelengkapan                                                                                                                           |      |                                                             |                                                             |      |                                                                   |      |                                                             |      |
|     | -                                                                | Ditandatangani oleh<br>Pimpinan BLU                                                                                                              |      | Ya                                                          | Ya                                                          | 0,4  | Ya                                                                | 0,4  | Ya                                                          | 0,4  |
|     | -                                                                | Diketahui oleh Dewan<br>Pengawas atau Pejabat<br>yang ditunjuk oleh<br>Menteri/Pimpinan<br>Lembaga jika BLU tidak<br>mempunyai Dewan<br>Pengawas |      | Ya                                                          | Ya                                                          | 0,4  | Ya                                                                | 0,4  | Ya                                                          | 0,4  |
|     | -                                                                | Disetujui dan<br>ditandatangani oleh<br>Menteri/Pimpinan<br>Lembaga                                                                              |      | Ya                                                          | Ya                                                          | 0,4  | Ya                                                                | 0,4  | Ya                                                          | 0,4  |
|     | -                                                                | Kesesuaian Format<br>dengan PMK<br>No.92/PMK.05/2011                                                                                             |      | Ya                                                          | Ya                                                          | 0,4  | Ya                                                                | 0,4  | Ya                                                          | 0,4  |
|     | b.                                                               | Laporan Keuangan<br>Berdasarkan SAK                                                                                                              | 2    |                                                             |                                                             |      |                                                                   | 0,66 |                                                             | 2    |
|     | 1)                                                               | Laporan Keuangan TW I                                                                                                                            |      | disampaikan sd<br>tgl 15                                    |                                                             |      |                                                                   |      |                                                             |      |
|     | 2)                                                               | Laporan Keuangan<br>Semester 1                                                                                                                   |      | disampaikan sd<br>tgl 10                                    | 09 Juli 2020                                                | 0,66 | 13 Juli 2021                                                      | 0,66 | disampaikan sd<br>tgl 15 Juli 2022                          | 0,66 |
|     | 3)                                                               | Laporan Keuangan TW III                                                                                                                          |      | disampaikan sd<br>tgl 15                                    |                                                             |      |                                                                   |      |                                                             |      |

| NO. |    | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR /<br>SUB INDIKATOR       |   | SKOR                                                                                                                                     | STANDAR                                              | REALISASI |                                            |           |                                                                                                                                          | TARGET 2022 | SKOR |
|-----|----|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
|     |    |                                                                        |   |                                                                                                                                          |                                                      | 2020      |                                            | SM I 2021 |                                                                                                                                          |             |      |
|     |    |                                                                        |   |                                                                                                                                          |                                                      | HAPER     | SKOR                                       | HAPER     | SKOR                                                                                                                                     |             |      |
| 1   | 2  |                                                                        | 3 | 4                                                                                                                                        | 5                                                    | 6         | 7                                          | 8         | 9                                                                                                                                        | 10          |      |
|     | 4) | Laporan Keuangan Tahunan                                               |   | disampaikan sd tgl 20                                                                                                                    | 21 Januari 2021                                      | 0,67      | LK Tahunan 2021 belum dilaksanakan         |           | disampaikan sd tgl 22 Januari tahun anggaran berikutnya                                                                                  | 0,67        |      |
|     | 5) | Laporan Keuangan Tahunan <i>Audited</i>                                |   | disampaikan sd batas akhir penyampaian LKKL Audited kepada Menteri Keuangan (sesuai dengan tanggal yang akan ditentukan setiap tahunnya) | 20 Januari 2021 (Assesment/ audit internal oleh SPI) | 0,67      | LK Tahunan Audited 2021 belum dilaksanakan |           | disampaikan sd batas akhir penyampaian LKKL Audited kepada Menteri Keuangan (sesuai dengan tanggal yang akan ditentukan setiap tahunnya) | 0,67        |      |
|     | 6) | Audit Laporan Keuangan Bidang Layanan Kesehatan                        |   | Wajar Tanpa Pengecualian                                                                                                                 |                                                      |           |                                            |           |                                                                                                                                          |             |      |
|     | c. | <b>Surat Perintah Pengesahan Pendapatan dan Belanja BLU (SP3B BLU)</b> | 2 |                                                                                                                                          |                                                      | 2         |                                            |           |                                                                                                                                          | 2           |      |
|     | a. | SP3B BLU TW I                                                          |   |                                                                                                                                          |                                                      |           |                                            |           |                                                                                                                                          |             |      |
|     | -  | Penyampaian                                                            |   | Disampaikan s/d akhir TW I                                                                                                               | 30/03/2020                                           | 0,2       |                                            |           | Disampaikan s/d akhir TW I                                                                                                               | 0,2         |      |
|     | -  | Saldo kas telah sesuai                                                 |   | Saldo kas telah sesuai                                                                                                                   | 05/04/2020                                           | 0,2       |                                            |           | Saldo kas telah sesuai                                                                                                                   | 0,2         |      |
|     | b. | SP3B BLU TW II                                                         |   |                                                                                                                                          |                                                      |           |                                            |           |                                                                                                                                          |             |      |
|     | -  | Penyampaian                                                            |   | Disampaikan s/d akhir TW II                                                                                                              | 04/08/2020<br>30/4/2020,<br>31/5/2020.               | 0,2       |                                            |           | Disampaikan s/d akhir TW II                                                                                                              | 0,2         |      |

| NO. | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR /<br>SUB INDIKATOR |                        | SKOR | STANDAR                                                     | REALISASI                                                                                                                                                                                   |      |           |      | TARGET 2022                                                 | SKOR |
|-----|------------------------------------------------------------------|------------------------|------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|-------------------------------------------------------------|------|
|     |                                                                  |                        |      |                                                             | 2020                                                                                                                                                                                        |      | SM I 2021 |      |                                                             |      |
|     |                                                                  |                        |      |                                                             | HAPER                                                                                                                                                                                       | SKOR | HAPER     | SKOR |                                                             |      |
| 1   | 2                                                                |                        | 3    | 4                                                           | 5                                                                                                                                                                                           | 6    | 7         | 8    | 9                                                           | 10   |
|     |                                                                  |                        |      |                                                             | 30/6/2020                                                                                                                                                                                   |      |           |      |                                                             |      |
|     | -                                                                | Saldo kas telah sesuai |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 9/72020                                                                                                                                                                                     | 0,2  |           |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 0,2  |
|     | c.                                                               | SP3B BLU TW III        |      |                                                             |                                                                                                                                                                                             |      |           |      |                                                             |      |
|     | -                                                                | Penyampaian            |      | Disampaikan s/d akhir TW III                                | 1,14,30/7/2020 ;<br>1,7,10,11,18,19,<br>25,31/8/2020 ;<br>1,9,10,11,15,16,<br>18,21,22,23,24,<br>25,28,30/9/2020                                                                            | 0,2  |           |      | Disampaikan s/d akhir TW III                                | 0,2  |
|     | -                                                                | Saldo kas telah sesuai |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 10/07/2020                                                                                                                                                                                  | 0,2  |           |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 0,2  |
|     | d.                                                               | SP3B BLU TW IV         |      |                                                             |                                                                                                                                                                                             |      |           |      |                                                             |      |
|     | -                                                                | Penyampaian            |      | Disampaikan sesuai dgn langkah-langkah akhir tahun anggaran | 1,5,6,7,8,2,13,<br>14,16,19,20,22<br>,26,27/10/2020<br>;<br>1,2,5,6,9,11,12<br>,13,17,18,19,2<br>0,24,25,28,30/<br>11/2020 ;<br>2,3,4,7.8,10,14<br>,15,16,17,18,2<br>1,22,23,31/12/<br>2020 | 0,4  |           |      | Disampaikan sesuai dgn langkah-langkah akhir tahun anggaran | 0,4  |
|     | -                                                                | Saldo kas telah sesuai |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 12/1/2021<br>(batas tgl<br>21/1/2021)                                                                                                                                                       | 0,4  |           |      | Saldo kas telah sesuai                                      | 0,4  |

| NO. | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR /<br>SUB INDIKATOR |                                                    | SKOR | STANDAR                                    | REALISASI                                  |       |                                            |       | TARGET 2022                                | SKOR |
|-----|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|--------------------------------------------|-------|--------------------------------------------|------|
|     |                                                                  |                                                    |      |                                            | 2020                                       |       | SM I 2021                                  |       |                                            |      |
|     |                                                                  |                                                    |      |                                            | HAPER                                      | SKOR  | HAPER                                      | SKOR  |                                            |      |
| 1   | 2                                                                |                                                    | 3    | 4                                          | 5                                          | 6     | 7                                          | 8     | 9                                          | 10   |
|     | d.                                                               | Tarif Layanan                                      | 1    | Apabila tarif telah ditetapkan oleh Menkeu | Apabila tarif telah ditetapkan oleh Menkeu | 1     | Apabila tarif telah ditetapkan oleh Menkeu | 1     | Apabila tarif telah ditetapkan oleh Menkeu | 1    |
|     | e.                                                               | Sistem Akuntansi                                   | 1    |                                            |                                            | 1     |                                            | 1     |                                            | 1    |
|     | 1.                                                               | Sistem Akuntansi Keuangan                          |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,6   | Ya                                         | 0,6   | Ya                                         | 0,6  |
|     | 2.                                                               | Sistem Akuntansi Biaya                             |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,2   | Ya                                         | 0,2   | Ya                                         | 0,2  |
|     | 3.                                                               | Sistem Akuntansi Aset Tetap                        |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,2   | Ya                                         | 0,2   | Ya                                         | 0,2  |
|     | f.                                                               | Persetujuan Rekening                               | 0,5  |                                            |                                            | 0,5   |                                            | 0,5   |                                            | 0,5  |
|     | 1.                                                               | Rekening Pengelolaan Kas                           |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,1   | Ya                                         | 0,1   | Ya                                         | 0,1  |
|     | 2.                                                               | Rekening Operasional                               |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,3   | Ya                                         | 0,3   | Ya                                         | 0,3  |
|     | 3.                                                               | Rekening Dana Kelolaan                             |      | Ya                                         | Ya                                         | 0,1   | Ya                                         | 0,1   | Ya                                         | 0,1  |
|     | g.                                                               | Standard Operating Procedure (SOP) Pengelolaan Kas | 0,5  | Ya                                         | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5  |
|     | h.                                                               | SOP Pengelolaan Piutang                            | 0,5  | Ya                                         | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5  |
|     | i.                                                               | SOP Pengelolaan Utang                              | 0,5  | Ya                                         | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5  |
|     | j.                                                               | SOP Pengadaan Barang dan Jasa                      | 0,5  | Ya                                         | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5  |
|     | k.                                                               | SOP Pengelolaan Barang Inventaris                  | 0,5  | Ya                                         | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5   | Ya                                         | 0,5  |
|     |                                                                  | TOTAL                                              | 30   |                                            |                                            | 24,12 |                                            | 19,46 |                                            | 24,8 |

### Kinerja Layanan

| Rincian Layanan |                                                                  |      |               |           |       |           |       |                |       |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|------|---------------|-----------|-------|-----------|-------|----------------|-------|
| No              | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR / SUB<br>INDIKATOR | SKOR | STANDAR       | REALISASI |       |           |       | TARGET<br>2022 | SKOR  |
|                 |                                                                  |      |               | 2020      |       | SM I 2021 |       |                |       |
|                 |                                                                  |      |               | HAPER     | SKOR  | HAPER     | SKOR  |                |       |
| 1               | Layanan                                                          | 35   |               |           | 22,50 |           | 30,25 |                | 32,75 |
|                 | a. <b>Pertumbuhan Produktivitas</b>                              | 18   |               |           | 9,75  |           | 17    |                | 18    |
|                 | 1) Pertumbuhan rata-rata Kunjungan Rawat Jalan / Hari            | 2    | ≥ 1,10        | 0,86      | 0,75  | 1,14      | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | 2) Pertumbuhan rata-rata Kunjungan Rawat Darurat / Hari          | 2    | ≥ 1,10        | 1,28      | 2     | 2,2       | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | 3) Pertumbuhan Hari Perawatan Rawat Inap (HP)                    | 2    | ≥ 1,10        | 0,82      | 0     | 1,00      | 1,5   | 1,1            | 2     |
|                 | 4) Pertumbuhan pemeriksaan Radiologi / Hari                      | 2    | ≥ 1,10        | 0,96      | 1,25  | 1,32      | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | 5) Pertumbuhan pemeriksaan Laboratorium / Hari                   | 2    | ≥ 1,10        | 0,97      | 1,25  | 1,28      | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | 6) Pertumbuhan Operasi                                           | 2    | ≥ 1,10        | 0,94      | 1     | 1,23      | 2     | 1,58           | 2     |
|                 | 7) Pertumbuhan Rehab Medik                                       | 2    | ≥ 1,10        | 0,46      | 0     | 2,4       | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | 8) Pertumbuhan Peserta Didik Pendidikan Kedokteran               | 2    | ≥ 1,10        | 1,05      | 1,5   | 1,025     | 1,5   | 1,1            | 2     |
|                 | 9) Pertumbuhan Penelitian yang Dipublikasikan                    | 2    | ≥ 1,10        | 1,45      | 2     | 2,38      | 2     | 1,1            | 2     |
|                 | b. <b>Efektivitas Pelayanan</b>                                  | 14   |               |           | 10    |           | 11    |                | 12    |
|                 | 1) Kelengkapan Rekam Medik 24 jam selesai pelayanan              | 2    | > 80%         | 73,15%    | 1,5   | 86,46%    | 2     | 80%            | 1,5   |
|                 | 2) Pengembalian Rekam Medik                                      | 2    | > 80%         | 75,73%    | 1,5   | 88,03%    | 2     | 90%            | 2     |
|                 | 3) Angka Pembatalan Operasi                                      | 2    | 0 ≤ APO ≤ 1%  | 9,90%     | 0,5   | 5,80%     | 0,5   | ≤ 5%           | 0,5   |
|                 | 4) Angka Kegagalan Hasil Radiologi                               | 2    | 0 ≤ AKR ≤ 1 % | 1,68%     | 1,5   | 5,42%     | 0,5   | 0,5%           | 2     |
|                 | 5) Persentase Penulisan Resep sesuai Formularium                 | 2    | ≥ 90 %        | 98,34%    | 2     | 98,55%    | 2     | 95%            | 2     |

| No | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR / SUB<br>INDIKATOR | SKOR | STANDAR                  | REALISASI                  |       |                          |       | TARGET<br>2022           | SKOR  |
|----|------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|----------------------------|-------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|
|    |                                                                  |      |                          | 2020                       |       | SM I 2021                |       |                          |       |
|    |                                                                  |      |                          | HAPER                      | SKOR  | HAPER                    | SKOR  |                          |       |
| 6) | Angka Pengulangan Pemeriksaan Laboratorium                       | 2    | 0 ≤ PPL ≤ 1 %            | 0,02%                      | 2     | 0,02%                    | 2     | 1%                       | 2     |
| 7) | BOR                                                              | 2    | 70 ≤ BOR < 80 %          | 58,70%                     | 1     | 61,51%                   | 1,5   | 70%                      | 2     |
| c. | Pertumbuhan Pembelajaran                                         | 3    |                          |                            | 2,75  |                          | 2,75  |                          | 2,75  |
| 1) | Rata-rata Jam Pelatihan/Karyawan                                 | 1    | ≥ 0,80                   | 0,855                      | 1     | 1,66                     | 1     | 0,9                      | 1     |
| 2) | Persentase Dokdiknis yang Mendapat TOT                           | 1    | > 75%                    | 73,58%                     | 0,75  | 73,60%                   | 0,75  | 75%                      | 0,75  |
| 3) | Program Reward dan Punishment                                    | 1    | Ada program dilaksanakan | Ada program dilaksanakan   | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     |
| 2  | Mutu dan Manfaat kepada Masyarakat                               | 35   |                          |                            | 31,96 |                          | 32,97 |                          | 32,46 |
| a. | Mutu Pelayanan                                                   | 14   |                          |                            | 12    |                          | 13    |                          | 12,5  |
| 1) | Emergency Response Time                                          | 2    | ≤ 8 menit                | 0 menit                    | 2     | 0 menit                  | 2     | ≤ 5 menit                | 2     |
| 2) | Waktu Tunggu Rawat Jalan                                         | 2    | ≤ 30 menit               | 78,72 Menit                | 1     | 70 Menit                 | 1     | ≤ 60 menit               | 1,5   |
| 3) | LOS (Length of Stay)                                             | 2    | 6 < LOS ≤ 9 hari         | 6,52 hari                  | 2     | 6,3 hari                 | 2     | 6 < LOS ≤ 9 hari         | 2     |
| 4) | Kecepatan Pelayanan Resep Obat Jadi                              | 2    | ≤ 30 menit               | 23,14 menit                | 1     | 18,42 Menit              | 2     | ≤ 30 menit               | 1     |
| 5) | Waktu Tunggu Sebelum Operasi                                     | 2    | < 2 hari                 | 26 Jam 38 menit (1,1 hari) | 2     | 1,31 hari                | 2     | < 40 jam                 | 2     |
| 6) | Waktu Tunggu Hasil Laboratorium                                  | 2    | ≤ 3 jam                  | 0,96 Jam                   | 2     | 57,45 Menit              | 2     | 120 Menit                | 2     |
| 7) | Waktu Tunggu Hasil Radiologi                                     | 2    | ≤ 3 jam                  | 2 jam 23 menit             | 2     | 2 Jam 9 Menit            | 2     | ≤ 3 jam                  | 2     |
| b. | Mutu Klinik                                                      | 12   |                          |                            | 12    |                          | 12    |                          | 11,5  |
| 1) | Angka Kematian di Gawat Darurat                                  | 2    | ≤ 2,5 %                  | 0,34%                      | 2     | 0,01%                    | 2     | ≤ 2,5 %                  | 2     |
| 2) | Angka Kematian ≥ 48 jam                                          | 2    | < 25‰                    | 6,53%                      | 2     | 76‰                      | 2     | 65 ‰                     | 2     |
| 3) | Post Operative Death Rate                                        | 2    | <2%                      | 0,039%                     | 2     | 0,02%                    | 2     | 2%                       | 1,5   |

| No                |    | SUB ASPEK / KELOMPOK<br>INDIKATOR / INDIKATOR / SUB<br>INDIKATOR | SKOR | STANDAR                  | REALISASI                |       |                          |       | TARGET<br>2022           | SKOR  |
|-------------------|----|------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|
|                   |    |                                                                  |      |                          | 2020                     |       | SM I 2021                |       |                          |       |
|                   |    |                                                                  |      |                          | HAPER                    | SKOR  | HAPER                    | SKOR  |                          |       |
|                   | 4) | Angka Infeksi Nosokomial                                         | 4    |                          | 0,53%                    |       | 0,64%                    | 4     |                          |       |
|                   | a) | Dekubitus                                                        |      | < 1,5‰                   | 1.06‰                    | 1     | 1,55‰                    |       | 1,5‰                     | 1     |
|                   | b) | Phlebitis                                                        |      | < 1,5‰                   | 0.44‰                    | 1     | 0,57‰                    |       | 1,5‰                     | 1     |
|                   | c) | Infeksi saluran kemih                                            |      | < 1,5‰                   | 0.15‰                    | 1     | 0,13‰                    |       | 1,5‰                     | 1     |
|                   | d) | Infeksi Luka Operasi                                             |      | < 1,5%                   | 0,19%                    | 1     | 0,07%                    |       | 1,9%                     | 1     |
|                   | 5) | Jumlah Kematian Ibu di Rumah Sakit                               | 2    | < 1%                     | 0,64%                    | 2     | 0,009%                   | 2     | < 1%                     | 2     |
|                   | c. | Kepedulian Kepada Masyarakat                                     | 4    |                          |                          | 3,5   |                          | 3,5   |                          | 4     |
|                   | 1) | Pembinaan kepada Puskesmas dan Sarana Kes. Lain                  | 1    | Ada program dilaksanakan | Ada program dilaksanakan | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     |
|                   | 2) | Penyuluhan Kesehatan                                             | 1    | Ada program dilaksanakan | Ada program dilaksanakan | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     | Ada program dilaksanakan | 1     |
|                   | 3) | Rasio Tempat Tidur Kelas III                                     | 2    | ≥ 30%                    | 25,36%                   | 1,5   | 25,60%                   | 1,5   | ≥ 30%                    | 2     |
|                   | d. | Kepuasan Pelanggan                                               | 2    |                          |                          | 1,86  |                          | 1,87  |                          | 1,86  |
|                   | 1) | Penanganan Pengaduan/Persentase Pengaduan                        | 1    | > 70%                    | 94,97%                   | 1     | 95,04%                   | 1     | 84%                      | 1     |
|                   | 2) | Kepuasan Pelanggan                                               | 1    | ≥ 85%                    | 86,06%                   | 0,86  | 87,70%                   | 0,87  | 86%                      | 0,86  |
|                   | e. | Kepedulian Terhadap Lingkungan                                   | 3    |                          |                          | 2,6   |                          | 2,6   |                          | 2,6   |
|                   | 1) | Kebersihan Lingkungan (Hasil Penilaian RS Berseri)               | 2    | ≥ 7.500                  | 9.330                    | 2     | 9.340                    | 2     | 9.360                    | 2     |
|                   | 2) | Proper Lingkungan (KLH)                                          | 1    | Kuning semua             | Biru semua               | 0,6   | Biru semua               | 0,6   | Biru semua               | 0,6   |
| TOTAL (1+2)       |    |                                                                  | 70   |                          |                          | 54,46 |                          | 63,22 |                          | 65,21 |
| TOTAL KESELURUHAN |    |                                                                  | 100  |                          |                          | 78,58 |                          | 82,68 |                          | 90,01 |

## **21. Indikator Kinerja BLU Ditjen Pelayanan Kesehatan**

Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 56 Tahun 2014 tentang Klasifikasi dan Perizinan Rumah Sakit, yang dimaksud rumah sakit adalah institusi pelayanan kesehatan yang menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang menyediakan pelayanan rawat inap, rawat jalan, dan gawat darurat. Berdasarkan hal tersebut di atas pelayanan di rumah sakit mempunyai karakteristik dan organisasi yang sangat kompleks, karena di dalamnya terdapat berbagai jenis tenaga kesehatan dengan kompetensi keilmuan yang beranekaragam serta ditambah dengan pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang kesehatan.

Manajemen rumah sakit harus melakukan penataan rumah sakit terutama di unit – unit pelayanan atau instalasi serta administrasi yang ada di rumah sakit. Manajemen rumah sakit harus mendorong semua pihak terkait yang ada di rumah sakit untuk membuat standar – standar pelayanan masing – masing rumah sakit sesuai dengan peraturan yang berlaku. Indikator Kinerja (BLU) RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta tercantum dalam Tabel 3.5.



**Tabel 3. 5 Indikator Badan Layanan Umum (BLU) Ditjen Pelayanan Kesehatan  
Dirinci Berdasarkan Kategori dan Proyeksi  
RSUP Dr. Sardjito Tahun 2022**

| KATEGORI       |                                      | INDIKATOR                                             | STANDAR                                                                                      | SKOR | REALISASI                                                                                         |      |                                                                                                   |      | TARGET 2022                                                                                       | SKOR |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                |                                      |                                                       |                                                                                              |      | 2020                                                                                              |      | SM I 2021                                                                                         |      |                                                                                                   |      |
|                |                                      |                                                       |                                                                                              |      | HAPER                                                                                             | SKOR | HAPER                                                                                             | SKOR |                                                                                                   |      |
| AREA<br>KLINIS | Kepatuhan Standar Terhadap Pelayanan | 1. Kepatuhan terhadap clinical pathway                | Ada 5 CP sudah diimplementasi kan terintegrasi dalam berkas Rekam Medik dan sudah dievaluasi | 3    | 100% Ada 5 CP sudah diimplementasi kan terintegrasi dalam berkas Rekam Medik dan sudah dievaluasi | 3    | 100% Ada 5 CP sudah diimplementasi kan terintegrasi dalam berkas Rekam Medik dan sudah dievaluasi | 3    | 100% Ada 5 CP sudah diimplementasi kan terintegrasi dalam berkas Rekam Medik dan sudah dievaluasi | 3    |
|                |                                      | 2. Presentase Kejadian pasien jatuh                   | ≤ 3 %                                                                                        | 2    | 0,05%                                                                                             | 2    | 0,05%                                                                                             | 2    | 2%                                                                                                | 2    |
|                |                                      | 3. Penerapan keselamatan operasi                      | 100%                                                                                         | 2    | 98,05%                                                                                            | 1,5  | 98,21%                                                                                            | 1,5  | 100%                                                                                              | 2    |
|                |                                      | 4. Kepatuhan penggunaan Formularium Nasional (fornas) | ≥ 80%                                                                                        | 2    | 98,3%                                                                                             | 2    | 98,55%                                                                                            | 2    | 95%                                                                                               | 2    |
|                |                                      | 5. Adanya kejadian operasi salah sisi                 | 0%                                                                                           | 2    | 0%                                                                                                | 2    | 0%                                                                                                | 2    | 0%                                                                                                | 2    |
|                | Pengendalian Infeksi di RS           | 6. Dekubitus                                          | ≤ 1,5 ‰                                                                                      | 3    | 1,06‰                                                                                             | 3    | 1,55‰                                                                                             | 2    | 1,5‰                                                                                              | 3    |
|                |                                      | 7. Infeksi Saluran Kencing (ISK)                      | ≤ 4.7 ‰                                                                                      | 2    | 0,15‰                                                                                             | 2    | 0,13‰                                                                                             | 2    | 1,5‰                                                                                              | 2    |
|                |                                      | 8. Infeksi Daerah Operasi (IDO)                       | ≤ 2 %                                                                                        | 2    | 0,19%                                                                                             | 2    | 0,06%                                                                                             | 2    | 1,9%                                                                                              | 2    |
|                |                                      | 9. Ventilator Associated pneumonia ( VAP )            | ≤ 5,8‰                                                                                       | 2    | 1,47‰                                                                                             | 2    | 0,9‰                                                                                              | 2    | 3 ‰                                                                                               | 2    |
|                |                                      | 10. Phlebitis                                         | ≤ 5 ‰                                                                                        | 2    | 0,44‰                                                                                             | 2    | 0,57‰                                                                                             | 2    | 1,5‰                                                                                              | 2    |

| KATEGORI        |                           | INDIKATOR                                                    | STANDAR     | SKOR | REALISASI       |      |                 |      | TARGET 2022 | SKOR |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|------|-----------------|------|-----------------|------|-------------|------|
|                 |                           |                                                              |             |      | 2020            |      | SM I 2021       |      |             |      |
|                 |                           |                                                              |             |      | HAPER           | SKOR | HAPER           | SKOR |             |      |
|                 | Capaian Indikator Medik   | 11. Nett Death Rate (NDR)                                    | ≤ 24 ‰      | 3    | 65 ‰            | 1    | 76‰             | 1    | 65‰         | 1    |
|                 |                           | 12. Kematian pasien di IGD                                   | ≤ 2.5 %     | 2    | 0,34%           | 2    | 0,87%           | 2    | ≤ 2.5 %     | 2    |
|                 |                           | 13. Angka Kematian Ibu                                       | ≤ 25 %      | 2    | 2,05%           | 2    | 3,8%            | 2    | ≤ 25 %      | 2    |
|                 |                           | 14. Kejadian Nyaris Cidera Peresepan Obat (Medication Error) | < 5%        | 2    | 2,86%           | 2    | 2,13%           | 2    | < 5%        | 2    |
|                 |                           | 15. Waktu lapor hasil tes kritis Radiologi                   | 100%        | 2    | 100%            | 2    | 100%            | 2    | 100%        | 2    |
|                 |                           | 16. Waktu lapor hasil tes kritis laboratorium                | 100%        | 2    | 100%            | 2    | 100%            | 2    | 100%        | 2    |
| AREA MANAJERIAL | Utilisasi                 | 17. Bed Occupancy Rate (BOR)                                 | 70 – 80 %   | 2    | 58,70%          | 1    | 61,51%          | 1,5  | 70%         | 2    |
|                 | Kepuasan Pelanggan        | 18. Kepuasan Pelanggan (KP)                                  | ≥ 85%       | 2    | 86,06%          | 2    | 87,70%          | 2    | 86%         | 2    |
|                 |                           | 19. Kecepatan Respon Terhadap Komplain (KRK)                 | > 75%       | 2    | 94,97%          | 2    | 95,04%          | 2    | 84%         | 2    |
|                 | Ketepatan Waktu Pelayanan | 20. Emergency Response Time 2 (ERT)                          | ≤ 120 menit | 3    | 117 Menit       | 3    | 133,26 Menit    | 2    | ≤ 120 menit | 3    |
|                 |                           | 21. Waktu Tunggu Rawat Jalan (WTRJ)                          | ≤ 60 Menit  | 2    | 78,72 Menit     | 1,5  | 70 Menit        | 1,5  | ≤ 60 menit  | 2    |
|                 |                           | 22. Waktu Tunggu Operasi Elektif (WTE)                       | ≤ 48 jam    | 2    | 26 Jam 38 menit | 2    | 31 Jam 27 Menit | 2    | < 40 jam    | 2    |
|                 |                           | 23. Waktu Tunggu Pelayanan Radiologi                         | ≤ 3 Jam     | 2    | 2 Jam 23 Menit  | 2    | 2 Jam 9 Menit   | 2    | ≤ 3 jam     | 2    |

| KATEGORI |                                     | INDIKATOR                                                                | STANDAR           | SKOR | REALISASI   |       |             |       | TARGET 2022 | SKOR |
|----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|------|
|          |                                     |                                                                          |                   |      | 2020        |       | SM I 2021   |       |             |      |
|          |                                     |                                                                          |                   |      | HAPER       | SKOR  | HAPER       | SKOR  |             |      |
|          |                                     | (WTPR)                                                                   |                   |      |             |       |             |       |             |      |
|          |                                     | 24. Waktu Tunggu Pelayanan Laboratorium (WTPL)                           | ≤ 2 Jam           | 2    | 57,8 Menit  | 2     | 57,45 Menit | 2     | 120 menit   | 2    |
|          |                                     | 25. Waktu Tunggu Pelayanan Resep Obat Jadi (WTOJ)                        | ≤ 30 menit        | 2    | 23,14 menit | 2     | 18,42 Menit | 2     | ≤ 30 menit  | 2    |
|          |                                     | 26. Pengembalian Rekam Medik Lengkap dlm waktu 24 jam (PRM)              | > 80%             | 3    | 73,15%      | 2     | 86,46%      | 3     | 80%         | 2    |
|          | SDM                                 | 27. % staf di area kritis yang mendapat pelatihan 20 jam/orang per tahun | 2019 = 100%       | 3    | 99,0%       | 3     | 33,03%      | 0,75  | 100%        | 3    |
|          | Sarana - Prasarana                  | 28. % Tingkat Keandalan Sarpras                                          | 2019 = 100%       | 2    | 56,84%      | 0,5   | 95,05%      | 2     | 95%         | 2    |
|          |                                     | 29. Tingkat Penilaian Proper                                             | Biru              | 2    | Biru        | 2     | Biru        | 2     | Biru        | 2    |
|          | IT                                  | 30. Level IT yang terintegrasi                                           | Advanced          | 2    | Advanced    | 2     | Advanced    | 2     | Advanced    | 2    |
|          | Pendidikan* (*khusus RS Pendidikan) | 31. % Penelitian yang dipublikasikan*                                    | 2019 = 10 artikel | 2    | 198 artikel | 2     | 129 artikel | 2     | 150 artikel | 2    |
|          |                                     | 32. Rasio Dokter dengan Mahasiswa Kedokteran                             | 1 : 5             | 2    | 1 : 5       | 2     | 1 : 3,7     | 2     | 1 : 3       | 2    |
|          |                                     |                                                                          |                   | 68   |             | 63,50 |             | 62,25 |             | 65   |

Keseluruhan indikator yang tercantum dalam RKT tahun 2022 diambil dari Peraturan yang telah ditetapkan yaitu Keputusan Menteri Kesehatan No. 129 tahun 2008 tentang Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit; Peraturan Ditjen Perbendaharaan No. PER-24/PB/2018 tentang Tata Cara Perhitungan Kinerja BLU Bidang Layanan Kesehatan pada Rumah Sakit, dan Keputusan Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan Kementerian Kesehatan Nomor HK.02.03/I/2630/2016 tentang Perubahan Keputusan Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan Nomor HK.02.03/I/0173/2016 tentang Pedoman Teknis Penilaian Kinerja Individu (IKI) tahun 2016 Direktur Utama Rumah Sakit Umum/Khusus dan Kepala Balai di Lingkungan Direktorat Pelayanan Kesehatan Kementerian Kesehatan.

Hal ini disebabkan karena sampai saat ini semua indikator kinerja tersebut masih menjadi kewajiban RS untuk memenuhinya.

## **BAB IV**

### **RINCIAN KEGIATAN DAN PENGANGGARAN TAHUN 2022**

#### **A. RINCIAN KEGIATAN**

Untuk memenuhi pencapaian sasaran strategis, kegiatan prioritas dan seluruh indikator kinerja baik yang tercantum dalam RSB tahun 2020-2024 maupun indikator kinerja lainnya yang juga menjadi tugas dan kewajiban RS, maka rincian kegiatan dan penganggaran yang seyogianya tercantum dalam RBA adalah sebagai berikut:

1. Pemenuhan kebutuhan operasional rutin penyelenggaraan pelayanan rumah sakit
  - a) Memberikan Gaji, Tunjangan, Remunerasi dan Uang Makan bagi PNS serta memberikan gaji pegawai untuk Non PNS Kontrak dan Imbalan Kinerja Dokter.
  - b) Menyediakan kebutuhan Listrik, Air, Telepon, Internet, Gas Dapur.
  - c) Menyediakan kebutuhan obat, reagen, alat/bahan medis habis pakai.
  - d) Menyediakan kebutuhan gas medis berupa O<sub>2</sub> tabung, N<sub>2</sub>O tabung, Oxygen Cair, CO<sub>2</sub>, N<sub>2</sub> dan N<sub>2</sub> Cair.
  - e) Menyediakan kebutuhan bahan makanan untuk pasien maupun sebagai penambah daya tahan tubuh petugas kesehatan.
  - f) Menyediakan kebutuhan barang rumah tangga seperti alat kebersihan lingkungan, plastik, paket mandi, deterjen, *safety box*, alat dapur dan makan, obat *cleaning service*, dll.
  - g) Menyediakan kebutuhan SDM melalui metode outsourcing untuk pelayanan administrasi, satpam, parkir dan *cleaning service*.
  - h) Kegiatan operasional lainnya yaitu kebutuhan linen, barang cetakan, pakaian dinas, barang K3 berupa APAR, kebutuhan kegiatan pemasaran rumah sakit, alat tulis kantor, pengadaan suku cadang untuk IPSRS dan suku cadang untuk penggantian komponen computer, pengelolaan limbah B3.

2. Pengembangan SDM
  - a) Menyelenggarakan Penelitian di Bidang Manajemen
  - b) Menyelenggarakan Penelitian Klinis / Medis yang mendukung pelayanan RSUP Dr. Sardjito
  - c) Menyelenggarakan Penelitian Translational untuk pengembangan pelayanan unggulan di RSUP Dr. Sardjito
3. Pengembangan SDM rumah sakit sesuai kebutuhan organisasi
  - a) Menyusun prioritas pendidikan formal bagi seluruh pegawai RS
  - b) Menyelenggarakan pelatihan dan pertemuan ilmiah internal
  - c) Menyelenggarakan pelatihan dan pertemuan ilmiah eksternal
  - d) Menyelenggarakan studi banding
  - e) Menyelenggarakan penelitian
4. Pemeliharaan sarana prasana & alat rumah sakit
  - a) Melakukan pemeliharaan gedung dan bangunan yang terdiri dari pemeliharaan gedung, fasilitas umum rumah sakit, fasilitas penunjang dan halaman gedung / bangunan rumah sakit.
  - b) Melakukan pemeliharaan peralatan medik dengan proses kontrak service dan kalibrasi.
  - c) Melakukan pemeliharaan peralatan non medik dengan proses kontrak service untuk lift, pneumatic tube, chiller dan AC serta kalibrasi.
  - d) Melakukan pemeliharaan kendaraan roda 4
5. Pembangunan gedung kesehatan : Pembangunan Gedung Ibu dan Anak Terpadu
6. Rehabilitasi & renovasi gedung operasional rumah sakit
7. Peningkatan fasilitas peralatan medik rumah sakit
  - a) Pelayanan Rawat Jalan
  - b) Pelayanan Rawat Darurat
  - c) Pelayanan Rawat Inap
  - d) Pelayanan Rawat Intensif
  - e) Pelayanan Penunjang
  - f) Pelayanan Unggulan
8. Peningkatan fasilitas peralatan non medik rumah sakit
  - a) Menyediakan alat non medik untuk menunjang kegiatan operasional rumah sakit.

- b) Menyediakan alat pengolah data dan komunikasi untuk pengembangan sistem SIMETRIS sesuai dengan *timeline* yang akan dilakukan pada tahun 2021.

Untuk membiayai seluruh kegiatan prioritas dan penganggarnya dibebankan pada APBN melalui DIPA Satker BLU RSUP Dr. Sardjito melalui sumber pendanaan Rupiah Murni (RM), PNB – BLU, dan PHLN.

## **B. PENGANGGARAN**

Pagu anggaran RSUP Dr. Sardjito untuk tahun anggaran 2022 (berdasarkan Alokasi Anggaran bulan Oktober 2021 dari Ditjen Pelayanan Kesehatan Kemenkes) direncanakan sebesar Rp 1.458.422.548.000,00. Total kebutuhan pembiayaan tersebut dialokasikan untuk berbagai keluaran kegiatan yang dikelompokkan berdasarkan sumber dana.

### **1. Sumber dana Rupiah Murni (RM)**

Pada tahun 2022 RSUP Dr Sardjito mendapat alokasi belanja Rupiah Murni berupa:

#### **a. Belanja Mengikat**

- 1) Belanja pegawai dialokasikan anggaran sebesar Rp 121.869.559.000,00 untuk layanan gaji dan tunjangan yang terdiri atas 11 Kegiatan dengan rincian kelompok kegiatan: belanja gaji pokok, tunjangan uang makan dan lembur, dll. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pembayaran gaji, honorarium dan tunjangan PNS.
- 2) Belanja Barang Operasional dialokasikan anggaran sebesar Rp 8.423.029.000,00 untuk layanan operasional perkantoran berupa belanja daya dan jasa, yang terdiri atas 3 kegiatan yaitu belanja langganan listrik, belanja langganan telepon dan belanja langganan air.

#### **b. Belanja Tidak Mengikat /Belanja Non Operasional**

- 1) Belanja Barang Tupoksi Non Operasional dialokasikan anggaran sebesar Rp 6.000.000.000,00 dipergunakan untuk belanja alat kesehatan (*Robotic Telesurgery*).

### **2. Sumber dana PNB**

- a. Pengadaan Gedung Layanan dialokasikan anggaran sebesar Rp 9.540.883.000,00 yang terdiri dari Pembuatan Laboratorium Bedah Tele Robotic, Rehabilitasi Poliklinik Gigi Mulut dan Bedah Mulut dan Rehabilitasi Gedung Binatu. Indikator pencapaiannya adalah terselenggaranya pengadaan gedung layanan.
- b. Pengadaan Alat Kesehatan dialokasikan anggaran sebesar Rp 27.893.700.000,00 yang terdiri dari peralatan medis untuk mendukung pelayanan Rawat Intensif, Rawat Jalan, Rawat Inap, Rawat Khusus dan Rawat Darurat. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pengadaan alat kesehatan rumah sakit.
- c. Pengadaan Obat-Obatan dan Bahan Medis Habis Pakai dialokasikan anggaran sebesar Rp 453.525.822.000,00. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pemenuhan kebutuhan obat-obatan dan bahan medis habis pakai.
- d. Pengadaan Ambulans/ Mobil Jenazah dialokasikan anggaran sebesar Rp 1.366.122.000,00 yang dipergunakan untuk pengadaan 1 unit mobil ambulans. Indikator pencapaiannya adalah terselenggaranya pengadaan ambulans.
- e. Pengadaan Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi dialokasikan anggaran sebesar Rp 7.181.423.000,00 dipergunakan untuk Perangkat Pengolah Data Instalasi Sistem Informasi Rumah Sakit (ISIRS). Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pengadaan perangkat pengolah data dan informasi.
- f. Operasional dan Pemeliharaan UPT BLU dialokasikan anggaran sebesar Rp 280.796.328.000,00 yang terdiri atas Kegiatan dengan rincian kelompok kegiatan: Barang Cetak; Linen; Pakaian Dinas; Imbalan Kinerja; Outsourcing SDM; Suku cadang; Barang K3; Pemasaran; Bahan Bakar; Alat Tulis Kantor; Gas Dapur; Bahan Non Medis Habis Pakai; Barang Rumah Tangga; Perkantoran; Belanja Daya dan Jasa; Pengelolaan Limbah; Pemeliharaan Peralatan Non Medis BLU; Pemeliharaan Gedung dan Bangunan; Belanja Jasa BLU; Perjalanan Dinas; Pemeliharaan Peralatan Medis BLU; Belanja Bahan Makanan; Gas Medis; Pendidikan, Pelatihan, Peningkatan Mutu dan Kajian Pelayanan Kesehatan; serta



Penambah Daya Tahan Tubuh. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya kegiatan operasional dan pemeliharaan rumah sakit.

- g. Layanan Umum dialokasikan anggaran sebesar Rp 429.199.750.000,00 dipergunakan untuk layanan pembayaran remunerasi BLU. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya layanan pembayaran remunerasi.
- h. Layanan Sarana Internal dialokasikan anggaran sebesar Rp 6.196.504.000,00 yang terdiri dari :
  - 1) Kendaraan Bermotor dialokasikan anggaran sebesar Rp 150.000.000,00 dengan kegiatan Pengadaan Kendaraan Operasional berupa 5 (lima) unit sepeda motor operasional. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pengadaan kendaraan bermotor.
  - 2) Peralatan Non Medis dialokasikan anggaran sebesar Rp 6.046.504.000,00 dipergunakan untuk pengadaan peralatan non medik. Indikator pencapaian kegiatan adalah terselenggaranya pengadaan peralatan non medis.
- i. Layanan Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu sebagai berikut :
  - 1) Pelaksanaan Penelitian dan Pengembangan di Bidang Klinis (*Research and Development in Clinical Area*) dialokasikan anggaran sebesar Rp 879.840.000,00
  - 2) Pelaksanaan Penelitian dan Pengembangan dalam meningkatkan sistem rujukan dialokasikan anggaran sebesar Rp 171.360.000,00
  - 3) Penyelenggaraan Project Implementation Unit (PIU) dialokasikan anggaran sebesar Rp. 2.086.560.000,00
  - 4) Pelatihan Keterampilan dan Kompetensi Lainnya (IsDB) dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 7.381.908.000,00
  - 5) Pengawasan dan Audit Proyek IsDB dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 64.800.000,00

### **3. Sumber Pinjaman Luar Negeri (PLN)**

Anggaran bersumber PHLN digunakan untuk membiayai Project Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu yang bersumber dari dana pinjaman Islamic Development Bank (IsDB) sebagai berikut:

- a. Pelaksanaan Penelitian dan Pengembangan di Bidang Klinis (*Linkage with I-Sphere Primary Health Care Project*) dialokasikan anggaran sebesar Rp 70.560.000,00
- b. Penyelenggaraan Konsultan Pengawasan Manajemen Proyek (IsDB) dialokasikan anggaran sebesar Rp 2.919.600.000,00
- c. Penyelenggaraan Konsultan Peralatan (IsDB) dialokasikan anggaran sebesar Rp 2.509.200.000,00
- d. *Startup Workshop / Mid Term Review* dialokasikan anggaran sebesar Rp. 17.280.000,00
- e. Pembangunan Gedung Layanan dengan alokasi anggaran sebesar Rp 89.350.560.000,00
- f. Penyelenggaraan pelatihan Kesiapsiagaan *Emergency* Manajerial (IsDB) dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 577.440.000,00
- g. Pelatihan Kesiapan *Emergency* Klinis (IsDB) dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 400.320.000,00

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Kinerja Tahunan RSUP Dr. Sardjito tahun 2022 ini disusun dalam rangka memenuhi ketentuan Pasal 4 Permenkes No. 64 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta. Dengan demikian, di samping RKT ini menjadi acuan dalam perencanaan program dan kegiatan, juga berfungsi sebagai tolok ukur guna mencapai target kinerja dari berbagai indikator yang telah ditetapkan untuk tahun 2022.

RKT Tahun 2022 yang merupakan penjabaran lebih rinci dari RSB Tahun 2020 – 2024 nantinya akan menjadi bagian dari RBA yang penganggarannya tercantum dalam DIPA dan RKA-K/L Tahun Anggaran 2022.

Mempertimbangkan kondisi beberapa tahun terakhir ini bersifat sangat dinamis dan mengalami perubahan yang sedemikian cepat, maka masih terbuka kesempatan untuk terus melakukan penyempurnaan dan perbaikan terhadap dokumen RKT RSUP Dr. Sardjito 2022 sesuai dengan perkembangan dan kebijakan Kemenkes khususnya Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan.

# LAMPIRAN

**MATRIKS PROGRAM STRATEGIS TAHUN 2022  
RSUP DR. SARDJITO YOGYAKARTA**

| SASARAN STRATEGIS                                                             | PROGRAM STRATEGIS                                                                              | KEGIATAN                                                                                             | DETIL KEGIATAN                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Terwujudnya kepuasan stakeholder                                            | Peningkatan kualitas layanan                                                                   | Peningkatan Kualitas Layanan Pelanggan RS                                                            | Kegiatan Pemasaran                                                                                                   |
|                                                                               |                                                                                                | Pengadaan investasi untuk menunjang operasional                                                      | Langganan Contact Center                                                                                             |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pengadaan mebelair                                                                                                   |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pengadaan alat elektronik                                                                                            |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pengadaan kendaraan operasional                                                                                      |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Peningkatan pelayanan binatu                                                                                         |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Peningkatan pelayanan sanitasi dan K3 RS                                                                             |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Peningkatan pelayanan gizi                                                                                           |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Paket Investasi Barang K3                                                                                            |
|                                                                               |                                                                                                | Pendidikan dan Pelatihan                                                                             | Pelatihan Customer Service                                                                                           |
| 2 Terwujudnya pelayanan yang bermutu dan berorientasi pada keselamatan pasien | Peningkatan mutu dan inovasi pelayanan yang berorientasi pada kebutuhan dan keselamatan pasien | Peningkatan Pelayanan Rawat jalan, Rawat Inap, Rawat Darurat, Rawat Intensif dan pelayanan penunjang | Kegiatan rutin pelayanan pasien rawat jalan, rawat Inap, rawat intensif dan pelayanan penunjang                      |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pelayanan Rawat Darurat untuk kedaruratan jantung, trauma, otak vaskuler dan kedaruratan ibu dan anak termasuk PONEK |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                                                                           |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pemenuhan kebutuhan operasional untuk menunjang pelayanan pasien                                                     |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pengadaan ambulans                                                                                                   |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Jasa Pemeriksaan Kesehatan (PPK) Luar                                                                                |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Jasa Lainnya                                                                                                         |
|                                                                               |                                                                                                |                                                                                                      | Pelayanan rawat darurat untuk kedaruratan jantung, trauma, otak vaskuler dan kedaruratan ibu dan anak termasuk PONEK |

| SASARAN STRATEGIS | PROGRAM STRATEGIS                                   | KEGIATAN                                                                                               | DETIL KEGIATAN                                                                                                  |
|-------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                 |                                                     | Telemedicine                                                                                           | Pembuatan Laboratorium Bedah Tele Robotic<br>Robotic Tele-Surgery Sub-System                                    |
|                   |                                                     | Sisrute                                                                                                | Kegiatan rutin pelayanan sisrute                                                                                |
|                   |                                                     | Pelayanan menuju Tata Normal Baru untuk Rawat Jalan, Rawat Inap, Kamar operasi dan Pelayanan penunjang | Kegiatan rutin pelayanan pasien Covid-19                                                                        |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                                                                      |
|                   | Peningkatan sinergi antara pendidikan dan pelayanan | Penerapan sistem informasi pendidikan (SIPAJERO) tahap 2                                               | rapat dan pertemuan                                                                                             |
|                   |                                                     | Modernisasi sistem pelatihan (LMS, dll) tahap 2                                                        | rapat dan pertemuan                                                                                             |
|                   | Pelayanan penelitian "riset terapan"                | Penelitian riset terapan                                                                               | Penelitian terkait Manajemen dan tatakelola Rumah Sakit                                                         |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Publikasi, Desiminasi hasil, dan Asuransi Penelitian                                                            |
|                   |                                                     | Kolaborasi penelitian rumah sakit penerima dana PLN Islamic Development Bank                           | Penguatan Institusi RS ( <b>Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu</b> )                            |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Research and Development in Clinical Area                                                                       |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Research and Development in Improving Relement                                                                  |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Linkage with I-Sphere Primary Health Care Project                                                               |
|                   |                                                     | Pengembangan dan inovasi                                                                               | Penelitian Klinis/ Medis yang mendukung pengembangan layanan unggulan                                           |
|                   |                                                     |                                                                                                        | Penelitian Translasional: Implementasi inovasi penelitian dasar ke dalam klinik, berupa metode atau terapi baru |

| SASARAN STRATEGIS              | PROGRAM STRATEGIS                                                                 | KEGIATAN                                       | DETIL KEGIATAN                                             |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4 Terwujudnya layanan unggulan | Transformasi kinerja dan tata kelola RS                                           | Penguatan koordinasi fungsional                | Pendampingan Hukum dan Kemitraan                           |
|                                | Pelayanan Jantung Terpadu                                                         | Pengembangan layanan jantung terpadu           | Kegiatan rutin pelayanan pasien jantung terpadu            |
|                                | Pelayanan Kanker Terpadu                                                          | Pengembangan layanan kanker terpadu            | Kegiatan rutin pelayanan pasien kanker terpadu             |
|                                |                                                                                   |                                                | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                 |
|                                | Pelayanan Otak dan Vaskuler Terpadu                                               | Peningkatan layanan Otak dan Vaskuler Terpadu  | Kegiatan rutin pelayanan pasien otak dan vaskuler terpadu  |
|                                |                                                                                   |                                                | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                 |
|                                | Layanan unggulan yang dikembangkan dalam wadah Health Tourism (Layanan Privilege) | Peningkatan layanan Estetika Center            | Kegiatan rutin pelayanan pasien estetika center            |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Medical Check Up (MCU)     | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                 |
|                                |                                                                                   |                                                | Kegiatan rutin pelayanan pasien MCU                        |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan kesehatan reproduksi       | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                 |
|                                |                                                                                   |                                                | Kegiatan rutin pelayanan pasien kesehatan reproduksi       |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Delivery suite             | Kegiatan rutin pelayanan pasien Delivery Suite             |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Eye Center                 | Kegiatan rutin pelayanan pasien eye center                 |
|                                |                                                                                   |                                                | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                 |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Minimally Invasive Surgery | Kegiatan rutin pelayanan pasien Minimally Invasive Surgery |
|                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Transplantasi              | Kegiatan rutin pelayanan pasien Transplantasi              |

| SASARAN STRATEGIS | PROGRAM STRATEGIS                                       | KEGIATAN                                            | DETIL KEGIATAN                                                                                      |
|-------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5                 | Terwujudnya kemitraan dengan institusi lain/ masyarakat | Peningkatan Kerjasama dengan RS Jejaring dan dinkes | Kerjasama dan pengabdian masyarakat oleh rumah sakit                                                |
|                   |                                                         |                                                     | Pengembangan Sister Hospital                                                                        |
| 6                 | Terwujudnya SDM yang profesional dan berbudaya          | Forum komunikasi pelayanan rujukan                  | rapat dan pertemuan                                                                                 |
|                   |                                                         |                                                     | Peningkatan Budaya Melayani melalui Pendidikan dan Pelatihan                                        |
|                   |                                                         |                                                     | Pendidikan formal                                                                                   |
|                   |                                                         |                                                     | Pelatihan Area Kritis                                                                               |
|                   |                                                         |                                                     | Layanan Unggulan                                                                                    |
|                   |                                                         |                                                     | Pelatihan Area Non Kritis                                                                           |
|                   |                                                         |                                                     | Nakes Lain                                                                                          |
|                   |                                                         |                                                     | Keperawatan                                                                                         |
|                   |                                                         |                                                     | Medis                                                                                               |
|                   |                                                         |                                                     | Pelatihan, workshop dan pertemuan Peningkatan kompetensi manajerial                                 |
|                   |                                                         |                                                     | Pelatihan dan Pertemuan Eksternal RS                                                                |
|                   |                                                         |                                                     | Peningkatan Mutu (Survei Internal, Workshop, akreditasi dan sertifikasi)                            |
|                   |                                                         |                                                     | Penguatan Kapasitas Sumber Daya Manusia <b>(Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu)</b> |
|                   |                                                         |                                                     | Staf Development                                                                                    |
|                   |                                                         |                                                     | Inovation                                                                                           |
|                   |                                                         |                                                     | Kesiapan Kegawatdaruratan                                                                           |
|                   |                                                         |                                                     | Institutional Management on Pandemic Disaster                                                       |
|                   |                                                         |                                                     | Technical Capacities of Healthcare Organisation                                                     |



| SASARAN STRATEGIS | PROGRAM STRATEGIS                            | KEGIATAN                                                                                  | DETIL KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Pemenuhan SDM sesuai kompetensi              | Rekrutmen, Rekredensial/Kredensial dan Remunerasi (Reward dan Konsekuensi)                | Pakaian Dinas<br>Imbalan Kinerja<br>Outsourcing SDM<br>Pembayaran Remunerasi<br>Gaji dan Tunjangan<br>Orientasi Pegawai Baru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7                 | Tersedianya sarana prasarana RS yang memadai | Pembangunan Gedung Ibu dan Anak Terpadu<br><br>Penyiapan Sarana Pendukung untuk Pelayanan | Pembangunan Gedung Layanan Ibu dan Anak Terpadu<br>Dukungan Manajemen Proyek<br>Project Implementation Unit<br>Startup Workshop<br>Project Management and Supervision Consultant<br>Equipment Consultant<br>Paket Pengadaan IPSRS<br>Linen<br>Suku Cadang IPSRS<br>Barang K3<br>Bahan Bakar<br>Gas Dapur<br>Bahan Non Medis Habis Pakai<br>Pengelolaan Limbah<br>Pemeliharaan Peralatan Non Medis BLU<br>Pemeliharaan Gedung dan Bangunan<br>Pemeliharaan Peralatan Medis BLU<br>Belanja Bahan Makanan<br>Gas Medis<br>Penambah Daya Tahan Tubuh |

| SASARAN STRATEGIS |                                            | PROGRAM STRATEGIS             | KEGIATAN                                                                                          | DETIL KEGIATAN                                                    |
|-------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                   |                                            |                               | Penyelenggaraan perkantoran                                                                       | Barang Cetak                                                      |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Alat Tulis Kantor                                                 |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Barang Rumah Tangga                                               |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Perkantoran                                                       |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Belanja Daya dan Jasa BLU                                         |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Perjalanan Dinas                                                  |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Operasional dan Pemeliharaan Kantor                               |
| 8                 | Terwujudnya sistem IT terintegrasi di RS   | SIMRS Terintegrasi            | Big Data – Data Warehouse, Clinical Research, Pengembangan infrastruktur live streaming di OK IBS | Suku Cadang Komputer                                              |
| 9                 | Terwujudnya kondisi keuangan RS yang sehat | Pembenahan Manajemen Keuangan | Pendidikan dan pelatihan untuk pengelolaan teknologi                                              | Perangkat Pengolah Data ISIRS                                     |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Training tentang Teknologi Database                               |
|                   |                                            |                               | Pengembangan tata kelola keuangan                                                                 | Training tentang Teknologi Pemrograman                            |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Jasa Audit KAP                                                    |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Audit Keuangan Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Pelatihan Keuangan & Perpajakan                                   |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Pelatihan Pengelolaan Anggaran RS                                 |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Pelatihan Pengadaan Barang dan Jasa                               |
|                   |                                            |                               | Pendidikan dan Pelatihan untuk pengelolaan keuangan                                               | Pelatihan Pengelolaan Keuangan RS                                 |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Diklat Khusus Kepala SPI                                          |
|                   |                                            |                               |                                                                                                   | Pendidikan Penjenjangan Auditor                                   |

**RENCANA AKSI KEGIATAN**  
**RSUP Dr. SARDJITO TAHUN 2022**

| SASARAN STRATEGIS          | PROGRAM STRATEGIS                                                           | KEGIATAN                                                                                       | DETAIL KEGIATAN                                                                                                      | VOLUME                          | SATUAN        | ALOKASI ANGGARAN OKTOBER 2021 |                | RENCANA PELAKSANAAN |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      |                                 |               | HARGA SATUAN                  | JUMLAH BIAYA   | JAN                 | FEB | MAR | APR | MAY | JUN | JUL | AUG | SEP | OKT | NOV | DES |  |  |
| 1                          | Terwujudnya kepuasan stakeholder                                            | Peningkatan kualitas layanan                                                                   | Kegiatan Pemasaran                                                                                                   | 1                               | tahun         | 1,041.826,000                 | 1,041.826,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Langganan Contact Center                                                                                             | 1                               | tahun         | 295,800,000                   | 295,800,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Pengadaan investasi untuk menurjunjg operasional                                                                     | Pengadaan mebel&rsquo;r         | 1             | paket                         | 499.804,000    | 499.804,000         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Pengadaan alat elektronik       | 1             | paket                         | 311.871,000    | 311.871,000         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Pengadaan kendaraan operasional |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Sepeda Motor Operasional        | 5             | unit                          | 30.000,000     | 150.000,000         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Peningkatan pelayanan binatu    |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Rahabilitasi Gedung Binatu      | 1             | paket                         | 1,811.020,000  | 1,811.020,000       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Mesin Jahit                     | 1             | unit                          | 5.000,000      | 5.000,000           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                      | Mesin Obras                     | 1             | unit                          | 12.000,000     | 12.000,000          |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Mesin Cuci                                                                                     |                                                                                                                      | 1                               | unit          | 1,111.984,000                 | 1,111.984,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Mesin Pengering                                                                                |                                                                                                                      | 1                               | unit          | 913.445,000                   | 913.445,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Peningkatan pelayanan sanitasi dan K3 RS                                                       |                                                                                                                      |                                 |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Dewatering Unit (Multi Plate Screw Press)                                                      | 1                                                                                                                    | unit                            | 824.450,000   | 824.450,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Peningkatan pelayanan gis                                                                      |                                                                                                                      |                                 |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Au Bain Marie                                                                                  | 1                                                                                                                    | unit                            | 31.802,000    | 31.802,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Kereta Angkut SS                                                                               | 1                                                                                                                    | unit                            | 3.228,000     | 3.228,000                     |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Mobile Rack                                                                                    | 2                                                                                                                    | unit                            | 4.332,000     | 8.664,000                     |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Gas Boiling Pan                                                                                | 2                                                                                                                    | unit                            | 90.051,000    | 180.102,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Paket Investasi Barang K3                                                                      | 1                                                                                                                    | paket                           | 177.316,000   | 177.316,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| Pelatihan Customer Service | 1                                                                           | paket                                                                                          | 18.750,000                                                                                                           | 18.750,000                      |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
| 2                          | Terwujudnya pelayanan yang bermutu dan berorientasi pada keselamatan pasien | Peningkatan mutu dan inovasi pelayanan yang berorientasi pada kebutuhan dan keselamatan pasien | Kegiatan rutin pelayanan pasien rawat jalan, rawat Inap, rawat darurat, rawat intensif dan pelayanan penunjang       | 1                               | tahun         | Kegiatan rutin                | Kegiatan rutin |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Pelayanan rawat darurat untuk kedaruratan jantung, trauma, otak vaskuler dan kedaruratan ibu dan anak termasuk PONEK | 1                               | tahun         | Kegiatan rutin                | Kegiatan rutin |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                                                                           |                                 |               |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Mega Oeersi                                                                                                          | 1                               | unit          | 813.488,000                   | 813.488,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | USG untuk Regional Anestesi dan Demasangn CVP                                                                        | 1                               | unit          | 585.200,000                   | 585.200,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Mesin Anestesi OK GBST                                                                                               | 1                               | unit          | 604.435,000                   | 604.435,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Echocardiography - rsc                                                                                               | 1                               | unit          | 33.145,000                    | 33.145,000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Ventilator Transport Portabel - Ambulance                                                                            | 1                               | unit          | 449.983,000                   | 449.983,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Defibrillator                                                                                                        | 1                               | unit          | 283.651,000                   | 283.651,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             |                                                                                                | Automatic external ventilators (AEVO)                                                                                | 2                               | unit          | 57.200,000                    | 114.400,000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Rak Slide                                                                                      | 2                                                                                                                    | unit                            | 25.520,000    | 51.040,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Sealer Machine                                                                                 | 1                                                                                                                    | unit                            | 65.000,000    | 65.000,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Platelet Agitator + Inkubator                                                                  | 1                                                                                                                    | unit                            | 69.108,000    | 69.108,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | ECG/EKG Electrocardiograph - Pav, Cenderungasi dan Pav Ayodya                                  | 2                                                                                                                    | unit                            | 15.306,000    | 30.612,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Defibrilator - Indraprasta                                                                     | 1                                                                                                                    | unit                            | 283.651,000   | 283.651,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Lampu Operasi                                                                                  | 1                                                                                                                    | unit                            | 228.750,000   | 228.750,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Instrumen CSSD                                                                                 | 1                                                                                                                    | paket                           | 598.841,000   | 598.841,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Infant Ventilator                                                                              | 1                                                                                                                    | unit                            | 1.096.440,000 | 1.096.440,000                 |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | ESWL (extracorporeal shock wave)                                                               | 1                                                                                                                    | unit                            | 5.949.017,000 | 5.949.017,000                 |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Heart Lung Machine                                                                             | 1                                                                                                                    | unit                            | 3.616.420,000 | 3.616.420,000                 |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Alat Keperawatan                                                                               | 1                                                                                                                    | paket                           | 1,189,967,000 | 1,189,967,000                 |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | TEG (Tromboelastografi)                                                                        | 1                                                                                                                    | unit                            | 295.255,000   | 295.255,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Alat pemeriksaan KED/ESR (Erythrocyte Sedimentation Rate)                                      | 1                                                                                                                    | unit                            | 26.174,000    | 26.174,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Alat pemeriksaan HbA1C                                                                         | 1                                                                                                                    | unit                            | 239.700,000   | 239.700,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Laryngoscope                                                                                   | 6                                                                                                                    | unit                            | 2.638,000     | 15.828,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Video Laryngoscope (Scope)                                                                     | 2                                                                                                                    | unit                            | 10.733,000    | 21.466,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Video Laryngoscope (Viewer)                                                                    | 2                                                                                                                    | unit                            | 66.241,000    | 136.482,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Lampu Operasi Portable                                                                         | 1                                                                                                                    | unit                            | 140.508,000   | 140.508,000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|                            |                                                                             | Biopsy Forceps                                                                                 | 1                                                                                                                    | paket                           | 49.767,000    | 49.767,000                    |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |

[illegible]

| SASARAN STRATEGIS                              | PROGRAM STRATEGIS                                                                 | KEGIATAN                                                    | DETL KEGIATAN                                            | VOLUME         | SATUAN         | ALOKASI ANGGARAN OKTOBER 2021 |                | RENCANA PELAKSANAAN |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
|                                                |                                                                                   |                                                             |                                                          |                |                | HARGA SATUAN                  | JUMLAH BIAYA   | JAN                 | FEB | MAR | APR | MAY | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES |  |
|                                                | Layanan unggulan yang dikembangkan dalam wadah Health Tourism (Layanan Privilege) | Peningkatan layanan Estetika Center                         | Kegiatan rutin pelayanan pasien estetika center          | 1              | tahun          | kegiatan rutin                | kegiatan rutin |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien               |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Rehabilitasi Poliklinik Gigi Mulut dan Bedah Mulut       | 1              | paket          | 1.822.340.000                 | 1.822.340.000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Smoke Evacuator - Aesthetic Center                       | 1              | unit           | 67.166.000                    | 67.166.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Ultrasonic Cleaner for Medical Instruments               | 1              | unit           | 1.340.000                     | 1.340.000      |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Laser CO2                                                | 1              | unit           | 1.481.126.000                 | 1.481.126.000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Microsurgery Instrumen                                   | 1              | paket          | 674.749.000                   | 674.749.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Set Instrumen Advance Surgery                               | 1                                                        | paket          | 297.613.000    | 297.613.000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Cranioaxillo Facial System                                  | 1                                                        | peket          | 843.632.000    | 843.632.000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Peningkatan layanan Medical Check Up (MCU)                  | Kegiatan rutin pelayanan pasien MCU                      | 1              | tahun          | kegiatan rutin                | kegiatan rutin |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien               |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Treadmill                                                   | 1                                                        | unit           | 353.168.000    | 353.168.000                   |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Peningkatan layanan kesehatan reproduksi                    | Kegiatan rutin pelayanan pasien kesehatan reproduksi     | 1              | tahun          | kegiatan rutin                | kegiatan rutin |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Peningkatan layanan Delivery suite             | Kegiatan rutin pelayanan pasien Delivery Suite                                    | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Peningkatan layanan Eye Center                 | Kegiatan rutin pelayanan pasien eye center                                        | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                | Investasi untuk mendukung pelayanan pasien                                        |                                                             |                                                          |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Biometri & USG                                 | 1                                                                                 | unit                                                        | 391.205.000                                              | 391.205.000    |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Peningkatan layanan Minimally Invasive Surgery | Kegiatan rutin pelayanan pasien Minimally Invasive Surgery                        | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Peningkatan layanan Transplantasi              | Kegiatan rutin pelayanan pasien Transplantasi                                     | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Pengembangan Layanan Tradisional Terintegrasi  | Kegiatan rutin pelayanan pasien Layanan Tradisional Terintegrasi                  | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Peningkatan layanan Homecare                   | Kegiatan rutin pelayanan pasien homecare                                          | 1                                                           | tahun                                                    | kegiatan rutin | kegiatan rutin |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 5                                              | Terwujudnya kemitraan dengan institusi lain/                                      | Peningkatan Kerjasama dengan RS Jejeran dan dinkes          | Kerjasama dan pengabdian masyarakat oleh rumah sakit     | 1              | tahun          | 751.300.000                   | 751.300.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   | Forum komunikasi pelayanan rujukan                          | Pengembangan Sister Hospital                             | 1              | tahun          | 751.300.000                   | 751.300.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 6                                              | Terwujudnya SDM yang profesional dan berbudaya                                    | Peningkatan budaya melayani bagi seluruh civitas hospitalia | Pendidikan formal                                        | 1              | tahun          | 973.300.000                   | 973.300.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Area Kritis                                    |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan BTCLS                                          | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan ATLS                                           | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan ACLS                                           | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Keperawatan Gawat Darurat                      | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Early Warning System & Code Blue System                  | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan ALTEM (Akut Life Threatening Event Management) | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Keperawatan Intensif                           | 1              | paket          | 125.000.000                   | 125.000.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Kompikasi Anestesi                             | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan EKG Dasar                                      | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Kardio Lanjut                                  | 1              | paket          | 35.000.000                    | 35.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Intensif Anak/Dewasa/NICU                      | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Ketrampilan Medik Kamar Bedah                  | 1              | paket          | 87.500.000                    | 87.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Minimal Invasive Surgery                       | 1              | paket          | 25.000.000                    | 25.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Neuro Endovascular                             | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan HD                                             | 1              | paket          | 52.000.000                    | 52.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Manajemen Pasien Kritis                                  | 1              | paket          | 300.000.000                   | 300.000.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Layanan Unggulan                                         |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Scrub Bedah Jantung                            | 1              | paket          | 65.000.000                    | 65.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Perfusion Jantung                              | 1              | paket          | 80.000.000                    | 80.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Cathlab Otak dan Vaskuler (Perawat)            | 1              | paket          | 65.000.000                    | 65.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Cathlab Otak dan Vaskuler (Radiografer)        | 1              | paket          | 65.000.000                    | 65.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Teladmetri                                               | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Radiofarmaka                                   | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Perawatan Intensif Onkologi Anak               | 1              | paket          | 45.000.000                    | 45.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Area Non Kritis                                |                |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan HTA                                            | 1              | paket          | 32.500.000                    | 32.500.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan TNA                                            | 1              | paket          | 25.000.000                    | 25.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan EPP                                            | 1              | paket          | 13.000.000                    | 13.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Practical Office                               | 1              | paket          | 10.000.000                    | 10.000.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Wajib Dan MFK                                  | 1              | paket          | 150.000.000                   | 150.000.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|                                                |                                                                                   |                                                             | Pelatihan Leadership                                     | 1              | paket          | 125.000.000                   | 125.000.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Pelatihan AOC                                  | 1                                                                                 | paket                                                       | 62.500.000                                               | 62.500.000     |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| Pelatihan Pembuatan Artikel                    | 1                                                                                 | paket                                                       | 31.250.000                                               | 31.250.000     |                |                               |                |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |

[illegible]

| SASARAN STRATEGIS | PROGRAM STRATEGIS | KEGIATAN | DETL. KEGIATAN                                                                     | VOLUME | SATUAN | ALOKASI ANGGARAN OKTOBER 2021 |              | RENCANA PELAKSANAAN |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------|-------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------------------------------|--------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|                   |                   |          |                                                                                    |        |        | HARGA SATUAN                  | JUMLAH BIAYA | JAN                 | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DIS |
|                   |                   |          |                                                                                    |        |        |                               |              |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Kredensial Keperawatan                                                   | 1      | paket  | 56.500,000                    | 56.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pelayanan Darah bagi Perawat di Unit Transfusi Darah                     | 1      | paket  | 72.000,000                    | 72.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Basic Trauma and Cardiac Life Support (BTCLS)                            | 1      | paket  | 139.000,000                   | 139.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Dialisis untuk Perawat                                                   | 1      | paket  | 620.160,000                   | 620.160,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Dialisis untuk Dokter Umum                                               | 1      | paket  | 331.160,000                   | 331.160,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keperawatan Intensif Neonatus Level II dan Level III                     | 1      | paket  | 281.000,000                   | 281.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Intensif Keperawatan Anak                                                | 1      | paket  | 314.500,000                   | 314.500,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pelayanan Sentral Sterilisasi bagi Petugas Pelaksana CSSD                | 1      | paket  | 397.700,000                   | 397.700,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pencampuran Aseptik Total Parenteral Nutrisi dan Obat Sitostatika        | 1      | paket  | 326.000,000                   | 326.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Sistem Manajemen Nyeri Rumah Sakit                                       | 1      | paket  | 170.000,000                   | 170.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Sistem Triase Instalasi Gawat Darurat bagi Tenaga Kesehatan di RS        | 1      | paket  | 64.500,000                    | 64.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keperawatan Stroke                                                       | 1      | paket  | 50.000,000                    | 50.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pencegahan dan Pengendalian Infeksi tingkat Dasar                        | 1      | paket  | 129.300,000                   | 129.300,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pencegahan dan Pengendalian Infeksi tingkat Lanjut                       | 1      | paket  | 69.300,000                    | 69.300,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Komite Keperawatan                                                       | 1      | paket  | 105.500,000                   | 105.500,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Manajemen Kepala Ruang                                                   | 1      | paket  | 75.500,000                    | 75.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Manajemen Kepala Keperawatan Rumah Sakit                                 | 1      | paket  | 145.000,000                   | 145.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pembimbing Klinik dengan Model Perceptorship                             | 1      | paket  | 143.000,000                   | 143.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keperawatan Kardiokoronar                                                | 1      | paket  | 230.995,500                   | 230.995,500  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan CaringLab untuk Perawat                                                  | 1      | paket  | 427.995,500                   | 427.995,500  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pendidikan dan Promosi Kesehatan                                         | 1      | paket  | 72.000,000                    | 72.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keselamatan dan Kesehatan Kerja Rumah Sakit (K3)                         | 1      | paket  | 76.500,000                    | 76.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Komunikasi Informasi Edukasi dan Hak Pasien sesuai standar akreditasi RS | 1      | paket  | 120.000,000                   | 120.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Dasar Manajemen Instalasi Gawat Darurat                                  | 1      | paket  | 70.500,000                    | 70.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Manajemen Linen dan Laundry Rumah Sakit                                  | 1      | paket  | 58.000,000                    | 58.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keperawatan Intensif Luka Bakar                                          | 1      | paket  | 53.000,000                    | 53.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Perawatan Luka Bagi Prakteisi Kesehatan Di Fasilitas Pelayanan Kesehatan | 1      | paket  | 53.000,000                    | 53.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Remunerasi di Rumah Sakit                                                | 1      | paket  | 44.000,000                    | 44.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan keperawatan Anestesi Perioferatif                                        | 1      | paket  | 171.000,000                   | 171.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Wajb Dasar bagi karyawan RS                                              | 1      | paket  | 64.500,000                    | 64.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Wound and Stoma Care                                                     | 1      | paket  | 53.000,000                    | 53.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Peralatan Elektromedik NICU                                              | 1      | paket  | 72.000,000                    | 72.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pengelolaan Rekam Medis bagi Petugas Rumah Sakit sesuai Standar          | 1      | paket  | 69.300,000                    | 69.300,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Manajemen dan Pengawasan                                                 | 1      | paket  | 129.300,000                   | 129.300,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Tenaga Pelatih Kesehatan (TPK)                                           | 1      | paket  | 131.000,000                   | 131.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pelayanan Keperawatan Intensif                                           | 1      | paket  | 230.995,500                   | 230.995,500  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Pelayanan Farmasi Klinik                                                 | 1      | paket  | 69.300,000                    | 69.300,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Keperawatan Onkologi Anak Dasar                                          | 1      | paket  | 171.000,000                   | 171.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Manajemen Risiko fasilitas dan Keselamatan Rumah Sakit                   | 1      | paket  | 64.500,000                    | 64.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Kesehatan Lingkungan Rumah Sakit dalam mendukung akreditasi di FASYANKES | 1      | paket  | 53.000,000                    | 53.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Higiene Sanitasi Makanan                                                 | 1      | paket  | 64.500,000                    | 64.500,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Simetris Tingkat Dasar                                                   | 1      | paket  | 96.000,000                    | 96.000,000   |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                   |                   |          | Pelatihan Tim Pencembanaan Simetris                                                | 1      | paket  | 168.000,000                   | 168.000,000  |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

| SASARAN STRATEGIS                                    | PROGRAM STRATEGIS | KEGIATAN                                     | DETIL KEGIATAN                                                                                                                   | VOLUME                                                                     | SATUAN                                          | ALOKASI ANGGARAN OKTOBER 2021 |               | RENCANA PELAKSANAAN |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 | HARGA SATUAN                  | JUMLAH BIAYA  | JAN                 | FEB             | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DIS |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Pajak Progresif pada Rumah Sakit Pemerintah                                                                            | 1                                                                          | paket                                           | 51.500.000                    | 51.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pedoman Penyelenggaraan Pelatihan Jarak Jauh Akselerasi ARV dalam Penanggulangan HIV AIDS dan PIMS bagi Dokter di FKTP dan FKRTL | 1                                                                          | paket                                           | 69.300.000                    | 69.300.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan USG Obstetri Dasar dan Pemantauan Kesejahteraan Janin bagi Dokter Umum dan Bidan di Fasilitas Kesehatan Primer         | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Asuhan Persalinan Normal di Masa Pandemi Covid-19                                                                      | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Deteksi Dini Kehamilan Risiko Tinggi Di Layanan Primer                                                                 | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Kegawat Daruratan Maternal Perinatal Bagi dokter, Bidan dan Perawat                                                    | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Continuous Ambulatory Peritoneal Dialysis Untuk Perawat                                                                | 1                                                                          | paket                                           | 143.700.000                   | 143.700.000   |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Continuous Ambulatory Peritoneal Dialysis Untuk Dokter                                                                 | 1                                                                          | paket                                           | 143.700.000                   | 143.700.000   |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Pengujian dan Kalibrasi Alat Kesehatan                                                                                 | 1                                                                          | paket                                           | 72.000.000                    | 72.000.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Pengelolaan Pasien Program IVF Bagi Tenaga Keperawatan                                                                 | 1                                                                          | paket                                           | 33.000.000                    | 33.000.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Embriologi                                                                                                             | 1                                                                          | paket                                           | 50.000.000                    | 50.000.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Analisis Sperma                                                                                                        | 1                                                                          | paket                                           | 17.000.000                    | 17.000.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Penata Anestesi                                                                                                        | 1                                                                          | paket                                           | 230.995.500                   | 230.995.500   |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Palliatif Care Bagi Tenaga Kesehatan                                                                                   | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pelatihan Nipt (Non-Invasive Prenatal Test) Bagi Dokter Residen Dan Dokter Spesialis Obstetri                                    | 1                                                                          | paket                                           | 56.500.000                    | 56.500.000    |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Peningkatan Mutu (Survei Internal, Workshop, akreditasi dan sertifikasi)                                                         | 1                                                                          | tahun                                           | 4.125.270.000                 | 4.125.270.000 |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Penguatan Kapasitas Sumber Daya Manusia (Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu)                                     |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Staf Development                                                                                                                 | 1                                                                          | paket                                           | 6.381.828.000                 | 6.381.828.000 |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Innovation                                                                                                                       | 1                                                                          | paket                                           | 1.000.080.000                 | 1.000.080.000 |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Kesiapan Kegawatdaruratan                                                                                                        |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Institutional Management on Pandemic Disaster                                                                                    | 1                                                                          | paket                                           | 400.320.000                   | 400.320.000   |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Technical Capacities of Healthcare Organisation                                                                                  | 1                                                                          | paket                                           | 577.440.000                   | 577.440.000   |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              | Pemenuhan SDM sesuai kompetensi                                                                                                  | Rekrutmen, Rekredensial/Kredensial dan Remunerasi (Reward dan Konsekuensi) | Pakaian Dinas                                   | 1                             | tahun         | 818.325.000         | 818.325.000     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Imbalan Kinerja                                 | 1                             | tahun         | 70.859.965.000      | 70.859.965.000  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Outsourcing SDM                                 | 1                             | tahun         | 46.478.063.000      | 46.478.063.000  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Pembayaran Remunerasi                           | 1                             | tahun         | 429.199.750.000     | 429.199.750.000 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Gaji dan Tunjangan                              | 1                             | tahun         | 121.869.559.000     | 121.869.559.000 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Orientasi Pegawai Baru                          | 1                             | paket         | 50.000.000          | 50.000.000      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      | 7                 | Tersedianya sarana prasarana RS yang memadai | Pembangunan fasilitas RS                                                                                                         | Pembangunan Gedung Ibu dan Anak Terpadu                                    | Pembangunan Gedung Layanan Ibu dan Anak Terpadu | 1                             | paket         | 89.350.560.000      | 89.350.560.000  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Dukungan Manajemen Proyek                       |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | Project Implementation Unit                     | 1                             | paket         | 2.086.560.000       | 2.086.560.000   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Startup Workshop                                     |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 1                                               | paket                         | 17.280.000    | 17.280.000          |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Project Management and Supervision Consultant        |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 1                                               | paket                         | 2.919.600.000 | 2.919.600.000       |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Equipment Consultant                                 |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 1                                               | paket                         | 2.509.200.000 | 2.509.200.000       |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Paket Pengadaan IPSRS                                |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pengantian FCU                                       |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 14                                              | unit                          | 36.156.000    | 506.184.000         |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Blower                                               |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 2                                               | unit                          | 99.935.000    | 199.870.000         |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pemasangan Pipa Air Daur Ulang untuk Kebutuhan taman |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            | 1                                               | paket                         | 250.000.000   | 250.000.000         |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pompa Pengangkat Air Bersih                          |                   |                                              | 1                                                                                                                                | paket                                                                      | 151.710.000                                     | 151.710.000                   |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pompa dan Panel Distribusi Air Bersih                |                   |                                              | 1                                                                                                                                | paket                                                                      | 145.235.000                                     | 145.235.000                   |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pompa dan Panel dengan Inverter dan Header           |                   |                                              | 1                                                                                                                                | paket                                                                      | 134.889.000                                     | 134.889.000                   |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| AC Split, Cassefe, Standing                          |                   |                                              | 1                                                                                                                                | paket                                                                      | 579.150.000                                     | 579.150.000                   |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  | Penyiapan Sarana Pendukung untuk Pelayanan                                 |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                   |                                              |                                                                                                                                  |                                                                            |                                                 |                               |               |                     |                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



| SASARAN STRATEGIS | PROGRAM STRATEGIS                          | KEGIATAN                     | DETIL KEGIATAN                                                    | VOLUME | SATUAN | ALOKASI ANGGARAN OKTOBER 2021 |                   | RENCANA PELAKSANAAN |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|-------------------|--------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------------------------------|-------------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|
|                   |                                            |                              |                                                                   |        |        | HARGA SATUAN                  | JUMLAH BIAYA      | JAN                 | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Linen                                                             | 1      | tahun  | 1.820.199.000                 | 1.820.199.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Suku Cadang IPSRS                                                 | 1      | tahun  | 1.944.269.000                 | 1.944.269.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Barang K3                                                         | 1      | tahun  | 312.174.000                   | 312.174.000       |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Bahan Bakar                                                       | 1      | tahun  | 5.156.600.000                 | 5.156.600.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Gas Dapur                                                         | 1      | tahun  | 138.122.000                   | 138.122.000       |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Bahan Non Medis Habis Pakai                                       | 1      | tahun  | 3.101.580.000                 | 3.101.580.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pengelolaan Limbah                                                | 1      | tahun  | 3.989.110.000                 | 3.989.110.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pemeliharaan Peralatan Non Medis BLU                              | 1      | tahun  | 22.198.714.000                | 22.198.714.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                                  | 1      | tahun  | 16.310.688.000                | 16.310.688.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pemeliharaan Peralatan Medis BLU                                  | 1      | tahun  | 37.391.612.000                | 37.391.612.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Belanja Bahan Makanan                                             | 1      | tahun  | 11.387.008.000                | 11.387.008.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Gas Medis                                                         | 1      | tahun  | 3.091.511.000                 | 3.091.511.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Penambah Daya Tahan Tubuh                                         | 1      | tahun  | 1.985.802.000                 | 1.985.802.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            | Penyelenggaraan perkantoran  | Barang Cetak                                                      | 1      | tahun  | 2.652.895.000                 | 2.652.895.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Alat Tulis Kantor                                                 | 1      | tahun  | 2.869.611.000                 | 2.869.611.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Barang Rumah Tangga                                               | 1      | tahun  | 6.447.325.000                 | 6.447.325.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Perkantoran                                                       | 1      | tahun  | 2.326.542.000                 | 2.326.542.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Belanja Daya dan Jasa BLU                                         | 1      | tahun  | 11.480.345.000                | 11.480.345.000    |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Perjalanan Dinas                                                  | 1      | tahun  | 1.098.057.000                 | 1.098.057.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Operasional dan Pemeliharaan Kantor                               | 1      | tahun  | 8.423.029.000                 | 8.423.029.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Suku Cadang Komputer                                              | 1      | tahun  | 1.384.203.000                 | 1.384.203.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Perangkat Pengolah Data ISIRS                                     | 1      | paket  | 7.181.423.000                 | 7.181.423.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Training tentang Teknologi Database                               | 1      | paket  | 13.000.000                    | 13.000.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Training tentang Teknologi Pemrograman                            | 1      | paket  | 13.000.000                    | 13.000.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Jasa Audit KAP                                                    | 1      | tahun  | 91.982.000                    | 91.982.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
| 8                 | Terwujudnya sistem IT terintegrasi di RS   | SIMRS Terintegrasi           | Audit Keuangan Penguatan Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak Terpadu | 1      | paket  | 64.800.000                    | 64.800.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Big Data – Data Warehouse, Clinical Research                      | 1      | tahun  | 1.384.203.000                 | 1.384.203.000     |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pendidikan dan pelatihan untuk pengelolaan teknologi              | 1      | paket  | 13.000.000                    | 13.000.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pengembangan tata kelola keuangan                                 | 1      | tahun  | 91.982.000                    | 91.982.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pendidikan dan Pelatihan untuk pengelolaan keuangan               | 1      | tahun  | 19.500.000                    | 19.500.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pelatihan Keuangan & Perpajakan                                   | 1      | tahun  | 19.500.000                    | 19.500.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pelatihan Pengelolaan Anggaran RS                                 | 1      | tahun  | 19.500.000                    | 19.500.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pelatihan Pengadaan Barang dan Jasa                               | 1      | tahun  | 19.500.000                    | 19.500.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
| 9                 | Terwujudnya kondisi keuangan RS yang sehat | Pembinaan Manajemen Keuangan | Pelatihan Pengelolaan Keuangan RS                                 | 1      | tahun  | 19.500.000                    | 19.500.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Diklat Khusus Kepala SPI                                          | 1      | tahun  | 15.000.000                    | 15.000.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Pendidikan Peningkatan Auditor                                    | 1      | tahun  | 30.000.000                    | 30.000.000        |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |
|                   |                                            |                              | Jumlah                                                            |        |        |                               | 1.458.422.548,000 |                     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |

Yogyakarta,  
 Direktur Utama,  
  
 Dr. ENDANG M. S. Sp.RS, M.M.  
 NIP. 196901102003122002  
 NIP. 196901102003122002